HENEKEN GROUP

ESG report

HENEKEN Group

Digitálna verzia v Slovenskom jazyku

OBSAH

01.
Všeobecná oblasť

- ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia 4

02.
Životné prostredie

- ESRS E1 - Zmena klímy 39
- E2 - Znečistenie 67
- E4 – Biodiverzita a ekosystémy 71
- E5 - Využívanie zdrojov a obehové hospodárstvo 73

03.
Sociálna oblasť

- S1 – Vlastná pracovná sila 82
- S2 – Pracovníci v hodnotovom reťazci 96
- S3 - Ovplyvnené spoločenstvá 97
- ESRS G1 – Obchodné správanie 98

04.
Prílohy

- Prílohy 104

01.

Všeobecná oblasť

ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia

[BP-1] Všeobecný základ pre prípravu výkazu o udržateľnosti

1. Koncept vypracovania výkazu o udržateľnosti

Vykazovanie informácií o udržateľnosti bolo vypracované na konsolidovanom základe za hospodársky rok od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025.

Heneken, s.r.o. (ďalej ako „Spoločnosť“) a jej dcérske spoločnosti (spolu ďalej ako „Skupina“ alebo „Heneken skupina“) vypracovala výkaz o udržateľnosti dobrovoľne. Obsah tejto správy o udržateľnosti nepodlieha overeniu nezávislým externým audítorom, ktorý poskytuje obmedzené uistenie v súlade s medzinárodným štandardom ISAE (International Standards on Assurance Engagements) 3000 (revidované).

Informácie o udržateľnosti vykazuje Skupina po prvýkrát a sú vypracované v súlade s článkom 29a smernice 2013/34/EÚ o vykazovaní informácií o udržateľnosti podnikov (ďalej „CSRD“, Corporate Sustainability Reporting Directive). Štruktúra a obsah vyhlásenia o udržateľnosti zodpovedá požiadavkám európskych štandardov na zverejňovanie udržateľnosti (ďalej „ESRS“, European Sustainability Reporting Standards) platných k 31. decembru 2025.

Pri vykazovaní informácií o udržateľnosti Skupina nevyužila možnosť vynechať konkrétne informácie zodpovedajúce duševnému vlastníctvu, know-how alebo výsledkom inovácie, rovnako ani oslobodenie od zverejňovania informácií o neukončených záležitostiach alebo záležitostiach, o ktorých sa rokuje, ako sa uvádza v článku 19a ods. 3 a v článku 29a ods. 3 smernice 2013/34/EÚ. V zmysle zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov zostavuje Heneken skupina finančné výkazy v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve.

BP-1 Všeobecný základ pre vypracovanie vyhlásenia o udržateľnosti

Súčasťou implementácie CSRD bolo zriadenie internej pracovnej skupiny, zrealizovanie gap analýzy, workshopy a tvorba požiadaviek na zber dát.

Skupina po prvýkrát uskutočnila analýzu dvojitej významnosti (DMA) v roku 2025, v rámci ktorej identifikovala vplyvy, riziká a príležitosti (IRO) z hľadiska ich vplyvu na spoločnosť aj externé prostredie.

Vyhlásenie o udržateľnosti zahŕňa zverejnenia pokrývajúce materskú spoločnosť aj jej dcérskej spoločnosti, upstreamovú aj downstreamovú časť hodnotového reťazca – vždy v rozsahu, v akom boli dané aspekty identifikované ako významné. V prípade, že sa aspekt ukázal ako významný len pre určitú časť reťazca, zverejnenia boli upravené tak, aby zohľadňovali túto skutočnosť.

Do procesu bola zahrnutá aj komunikácia so zainteresovanými stranami, a to prostredníctvom dialógu so zástupcami relevantných zainteresovaných strán.

Proces DMA je zdokumentovaný a je súčasťou internej dokumentácie Skupiny.

Skupina nevyužila možnosť nezverejniť informácie o budúcich obchodných aktivitách alebo o záležitostiach týkajúcich sa prebiehajúcich rokovaní, ako je uvedené v článkoch 19a ods. 3 a 29a ods. 3 smernice 2013/34/EÚ.Kľúčové prínosy implementácie CSRD a ESRS (ďalej „ESRS“, European Sustainability Reporting Standards) v kontexte podnikania Skupiny sú zhrnuté v nasledujúcej tabuľke.

1. **ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia**

Tabuľka č.1: Prínosy uplatňovania CSRD a ESRS v rámci Skupiny

Oblasť	Prínos a pridaná hodnota
Zlepšené riadenie rizík	Identifikácia environmentálnych, sociálnych a riadiacich rizík umožňuje firme ich lepšie riadenie a prevenciu.
Identifikácia príležitostí	Príležitosti na inováciu, operatívnu efektívnosť, optimalizáciu nákladov, znižovanie spotreby materiálov, odpadov a pod.
Porovnávanie výkonnosti	Porovnávanie výkonnosti v oblasti udržateľnosti v rámci odvetvia umožňuje identifikáciu oblastí na možné zlepšenia.
Optimalizácia hodnotového reťazca	Transparentné vykazovanie odhaľuje riziká a slabé miesta v dodávateľskom či odberateľskom reťazci.
Budovanie vzťahov so zainteresovanými stranami	Otvorená komunikácia prostredníctvom CSRD vykazovania posilňuje dôveru klientov, zamestnancov a verejnosti.
Podpora strategického rozhodovania	CSRD vykazovanie poskytuje manažmentu dáta o identifikovaných rizikách a príležitostiach spojených s udržateľnosťou, čo vedie k lepším rozhodnutiam v oblasti investícií a strategického riadenia.
Tvorba dlhodobej hodnoty	Zameranie na ESG (ďalej „ESG", Environmental, social, governance) a udržateľnosť podporuje nielen krátkodobý zisk, ale aj budovanie stabilnej a odolnej firmy, ktorá je atraktívna pre investorov, zákazníkov i zamestnancov.
Monitorovanie a zlepšovanie	Pravidelné vykazovanie umožní Skupine systematicky sledovať pokrok, nastavovať ciele a kontinuálne zlepšovať výkonnosť v oblasti udržateľnosti.
Uhlíková neutralita	Meranie uhlíkovej stopy Skupiny poskytuje spoločnosti dáta na identifikáciu hlavných zdrojov CO2 a vytvára možnosti jej znižovania.
Zamestnanci	Vyššia atraktívnosť Skupiny pre nových zamestnancov a zvýšenie motivácie aktuálnych zamestnancov.

[BP-2] Zverejňovanie informácií v súvislosti so špecifickými okolnosťami

Iné strednodobé alebo dlhodobé časové horizonty, ako sú definované v ESRS 1

Heneken skupina používa pri vykazovaní informácií o udržateľnosti časové horizonty v súlade s definíciami v štandarde ESRS 1 (oddiel 6.4) a v prílohe 1 k CSRD. Ide o tieto časové rámce:

- krátkodobý výhľad: referenčné obdobie tejto správy o udržateľnosti,
- strednodobý výhľad: obdobie do piatich rokov od ukončenia referenčného obdobia,
- dlhodobý výhľad: obdobie presahujúce päť rokov.

Metrické údaje hodnotového reťazca odhadnuté pomocou nepriamych zdrojov

Všetky uvedené metriky sa vzťahujú na vlastnú činnosť Heneken skupiny, pokiaľ nie je výslovne uvedené inak. Odhady týkajúce sa činností v hodnotovom reťazci (mapovanie krajiny pôvodu surovín) boli pripravené v súlade s osvedčenými postupmi. Heneken skupina priebežne pracuje na zlepšovaní transparentnosti v rámci upstreamových a downstreamových častí reťazca. Použité emisné faktory sú zverejnené v časti **E1-6.**

1. **ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia**

Zdroje neistoty odhadov a výsledkov

Zverejnenia týkajúce sa budúcich období vychádzajú z odhadov, ktoré sú spojené s mierou neistoty. Táto neistota vyplýva z viacerých faktorov vrátane:

- závislosti od budúcich udalostí,
- dostupnosti a kvality údajov,
- metodiky merania

Niektoré aspekty zverejňovania inherentne obsahujú neistotu v dôsledku meniaceho sa regulačného výkladu, predpokladov použitých v hodnoteniach alebo neúplnosti údajov.

Neistota vo výsledkoch environmentálnych metrík vyplýva z metodických predpokladov, použitých emisných faktorov a to najmä priemerných emisných faktorov a emisných faktorov založených na výdavkoch a konvertovaných emisných faktorov, ako i zjednodušení vo výpočtoch, ktoré môžu ovplyvniť presnosť jednotlivých ukazovateľov. Metriky spojené so spotrebou, vrátane energetického mixu, sú uvedené v časti E1-5, vypočítané emisie skleníkových plynov (GHG) sú uvedené v časti E1-6. V kapitole Prílev zdrojov E5-4 sa odhadla hmotnosť vyrobených výrobkov, čo vyplýva z rôzneho prístupu vykazovania hmotnosti sterov podľa toho, či sú súčasťou odpadu alebo sa predávajú ako druhotná surovina. Nepresnosti pochádzajú aj z vykazovania procesu pretavovania, kde rozdiely spočívajú v chápaní procesu ako služby alebo vlastnej výroby. Odhadnuté boli aj údaje o materiálových vstupoch, konkrétne hmotnosť technických materiálov do výroby. Pri odpadových metrikách (časť E5-5) sa neistota prejavila najmä tam, kde nebolo možné presne špecifikovať alebo odčleniť množstvá jednotlivých druhov odpadov, a preto boli použité odhady založené na dostupných dátach.

Zmeny v príprave a prezentácii informácií o udržateľnosti v porovnaní s predchádzajúcim vykazovaným obdobím

Keďže ide o prvé dobrovoľné vykazovanie informácií o udržateľnosti, zo strany Heneken skupiny nedošlo k žiadnym zmenám vo vypracovaní alebo prezentácii informácií v porovnaní s predchádzajúcimi obdobiami. Z rovnakého dôvodu neboli identifikované žiadne chyby týkajúce sa minulých období, ktoré by si vyžadovali dodatočné vykazovanie alebo korekcie.

Informácie vyplývajúce z iných právnych predpisov alebo zo všeobecne uznávaných štandardov a rámcov pre vykazovanie udržateľnosti zahrnuté do vyhlásenia o udržateľnosti

Heneken skupina, ako aj súčasť zverejnení v časti E1, na základe nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2020/852 o vytvorení rámca na uľahčenie udržateľných investícií a zmene nariadenia (EÚ) 2019/2088 (ďalej ako „nariadenie o taxonómii“, alebo „EÚ taxonómia“) vyhodnocuje a zverejňuje za rok 2025 informácie, ako a v akom rozsahu súvisia činnosti podniku s hospodárskymi činnosťami, ktoré sa označujú za environmentálne udržateľné (tzv. zosúladené) podľa článkov 3 a 9 tohto nariadenia. S tým súvisí zverejňovanie informácií o podiele výnosov, kapitálových výdavkov a prevádzkových nákladov Heneken skupiny za rok končiaci sa 31. decembra 2025, ktoré sú spojené s oprávnenými hospodárskymi činnosťami a so zosúladenými hospodárskymi činnosťami.

Heneken skupina je certifikovaná podľa viacerých noriem ISO (International Organization for Standardization), ktoré zabezpečujú vysoký štandard kvality procesov a údajov. Informácie o údajoch a procesoch z ISO certifikácií boli použité na vykazovanie informácií o udržateľnosti. Zoznam údajových bodov v prierezových a tematických štandardoch, ktoré vyplývajú z iných právnych predpisov EÚ, je uvedený v **Prílohe č.2.**

1. **ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia**

Začlenenie informácií formou odkazu

Zahrnuté sú nasledujúce skutočnosti formou odkazu z iných verejne dostupných správ a dokumentov.

Tabuľka č.2: Zahrnutie formou odkazu

Požiadavka ESRS	Zdrojové referencie použité formou odkazu
SBM-2	IFRS Konsolidovaná účtovná závierka 2025 Poznámka č. 22 Tržby v Konsolidovanej účtovnej závierke spoločnosti (strana 31).
E1-5	EFRAG Q&A ID – 177 - Dokument Európskej poradnej Spoločnosti pre finančné výkazníctvo mapujúci témy udržateľnosti na požiadavky ESRS
E1-6	Panel IPCC, AR6 Synthesis Report: Climate Change 2023

Možnosť vynechať informácie požadované v ESRS E4, ESRS S1, ESRS S2, ESRS S3 v súlade s dodatkom C k ESRS 1 a vsúlade s delegovaným aktom k ESRS „quick fix“ z 11. júla 2025

V súlade s dodatkom C k štandardu ESRS 1 a v súlade s delegovaným aktom k ESRS „quick fix“ z 11. júla 2025 si Skupina uplatnila možnosť postupného zavádzania niektorých požiadaviek na zverejňovanie, a to najmä v oblastiach, kde ešte nie sú dostupné všetky potrebné údaje alebo interné procesy.

Prehľad vynechaných požiadaviek a ich odôvodnenia je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Tabuľka č. 3: Vynechané požiadavky podľa dodatku C k ESRS 1 a podľa delegovaného aktu „quick fix“ z 11. júla 2025

Tematický ESRS	Požiadavka na zverejňovanie	Vynechanie informácií (Áno/ Nie)	Významnosť (Áno/Nie)	Odôvodnenie
ESRS 2 SBM-3	Očakávané finančné vplyvy (ods. 48 písm. e)	Áno	N/A	Skupina počas prvého roka nezverejňuje kvantitatívne informácie podľa tejto požiadavky. Uvádza len kvalitatívne zverejnenia, nakoľko pracuje na rozvoji interných procesov, ktoré umožnia postupné zosúladenie s požiadavkami štandardov ESRS vrátane spoľahlivého kvantitatívneho výkazníctva.
ESRS E1	E1-9 Očakávané finančné vplyvy	Áno	Áno	Skupina sa rozhodla počas prvého roka vypracúvania svojej správy o udržateľnosti vynechať informácie predpísané v ESRS E1-9 v súlade s dodatkom C v ESRS a „quick fix“.
ESRS E2	E2-9 Očakávané finančné vplyvy	Áno	Áno	Skupina sa rozhodla počas prvého roka vypracúvania svojej správy o udržateľnosti vynechať informácie predpísané v ESRS E2-9 v súlade s dodatkom C v ESRS a „quick fix“.
ESRS E4	Všetky požiadavky na zverejňovanie	Áno	Áno	Skupina sa rozhodla počas prvého roka vynechať požiadavky na zverejňovanie podľa ESRS E4 v súlade s s dodatkom C v ESRS a „quick fix“.
ESRS E5	E5-6 Očakávané finančné vplyvy v dôsledku vplyvov, rizík a príležitostí týkajúcich sa využívania zdrojov a obehového hospodárstva	Áno	Áno	Spoločnosť môže počas prvého roka vypracúvania svojho vyhlásenia o udržateľnosti vynechať informácie predpísané v ESRS E5-6.
ESRS S2	Všetky požiadavky na zverejňovanie	Áno	Áno	Podnik môže počas prvých troch rokov vypracúvania svojho vyhlásenia o udržateľnosti splniť ESRS E5-6 tak, že vykazuje len kvalitatívne zverejnenia. Skupina využila túto možnosť.
ESRS S3	Všetky požiadavky na zverejňovanie	Áno	Áno	Skupina sa rozhodla počas prvého roka vypracúvania svojej správy o udržateľnosti vynechať informácie predpísané v ESRS S2 v súlade s s dodatkom C v ESRS a „quick fix“.

1. **ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia**

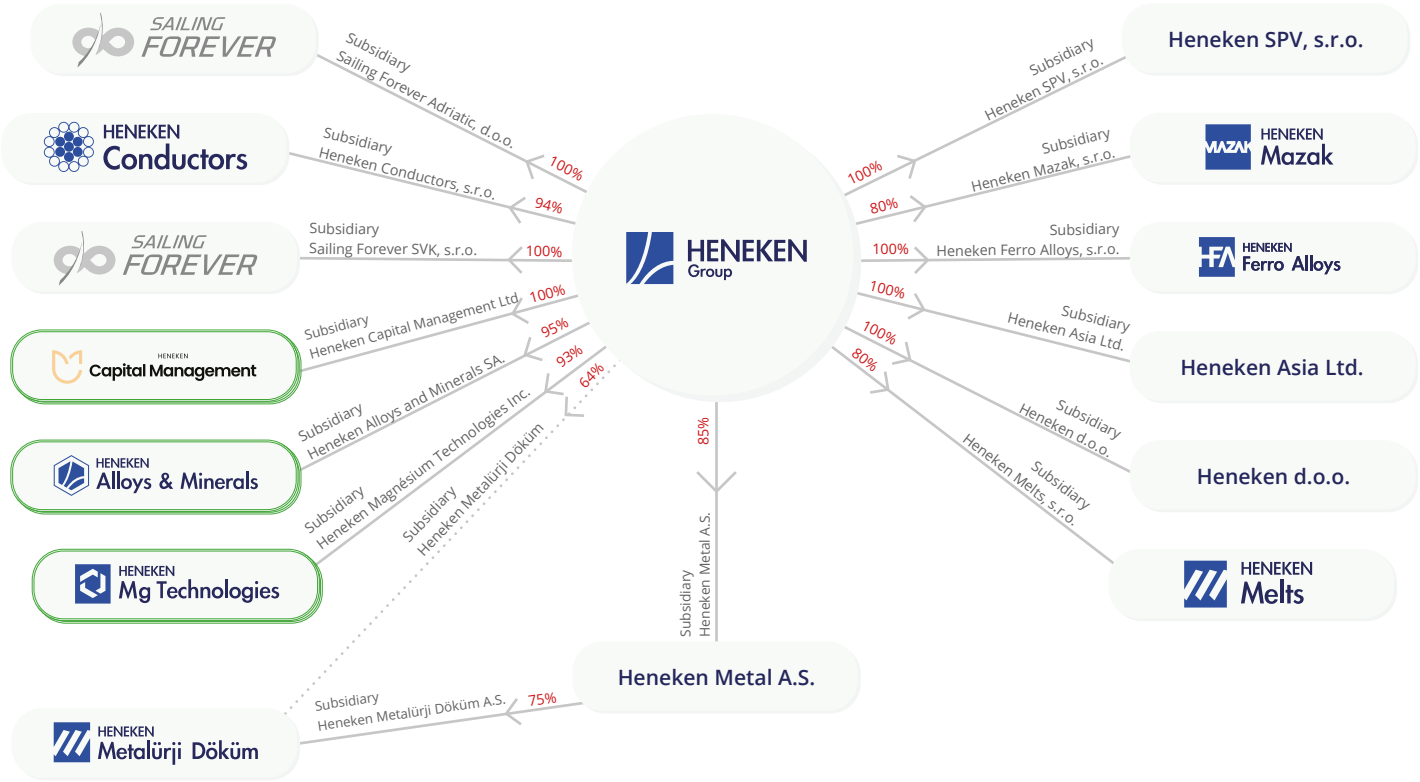
Témy E4, S2 a S3, pri ktorých sa Skupina rozhodla vynechať zverejňovanie informácií podľa Dodatku C, boli posúdené ako významné. Skupina zatiaľ neprijala v tejto oblasti žiadne politiky na riadenie významných vplyvov, rizík a príležitostí ani prislúchajúce opatrenia, metriky a cieľové hodnoty. Podrobnejšie informácie sú zverejnené v častiach ESRS E4, ESRS S2 a ESRS S3.

[GOV-1] Úloha správnych, riadiacich a dozorných orgánov

Tabuľka č. 4: Prehľad orgánov správy a riadenia v materskej Spoločnosti

Orgán	Úloha	Heneken skupina	Podiel žien/mužov
Valné zhromaždenie	Najvyšší orgán, rozhoduje o stanovách, imaní, zlúčeniach, voľbe orgánov, schválení účtovnej závierky a výročnej správy	Spoločníci:Michal Hudoba 90% a Adrián Stolár 10%,	Ženy (0 %) Muži (100 %)
Štatutárny orgán	Štatutárny orgán, riadi činnosť spoločnosti a koná v jej mene	Konateľ: Michal Hudoba	Ženy (0 %) Muži (100 %)
Vrcholový manažment	Riadi operatívne fungovanie, implementuje stratégie a dohliada na denné riadenie	Generálny riaditeľ (CEO) –Michal Hudoba, finančný riaditeľ (CFO) Bojan Petrić , Sales director: Tijana Isoski	Ženy (33,33 %) Muži (66,66%)

Obrázok č.1: Štruktúra Heneken skupiny k 31. 12. 2025



1. **ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia**

Heneken, s.r.o. je materská spoločnosť so sídlom v Bratislave. Prevádzkuje obchodnú a logistickú činnosť pre svoje dcérske spoločnosti.

Heneken Melts, s.r.o. je výrobný podnik v Spišských Vlachoch. Firma vyrába hliníkové zliatiny z recyklovaného šrotu, aj z primárnych surovín. Vo výrobnom procese sa spaľuje zemný plyn v plynovej šachtovej a ustáľovacej peci. Vo výrobe prevažuje recyklačná činnosť nad primárnymi materiálmi.

Heneken Mazak, s.r.o. je výrobný podnik v Košiciach, ktorý vyrába zinkové zliatiny zo zinkového primárneho materiálu. Vo výrobnom procese sa spaľuje zemný plyn a prevažuje primárna výroba nad recykláciou šrotu.

Heneken Conductors, s.r.o. je výrobný podnik v Žiari nad Hronom, ktorý vyrába vodiče vysokého napätia a ťahané drôty. Vo výrobe prevažujú primárne materiály (napríklad hliník) nad recykláciou.

Heneken Metalürji Döküm A.S. je výrobný podnik v Turecku v Izmire, ktorý vyrába hliník a hliníkové zliatiny z hliníkového šrotu. Vo výrobnom procese sa spaľuje zemný plyn a prevažuje recyklačná činnosť nad výrobou z primárnych materiálov.

Heneken Alloys and Minerals SA. je výrobný podnik v Juhoafrickej republike v Johannesburgu, ktorý vyrába železné a neželezné kovy a inokulanty. Vo výrobnom procese sa spaľuje zemný plyn, používa sa elektrická energia vyrobená prevažne z uhlia. Prevažuje recyklačná činnosť nad výrobou z primárnych materiálov.

Heneken Magnésium Technologies Inc. je výrobný podnik v Kanade v Québecu, ktorý recykluje horčíkový šrot a vyrába horčíkové zliatiny. Momentálne sa výrobná činnosť ešte len zavádza, pretože prebiehajú povoľovacie procesy. Prevažuje recyklačná činnosť nad výrobou z primárnych materiálov.

Heneken Metal A.S. je obchodná spoločnosť v tureckom Istanbule, ktorá obchoduje s komoditami vyrobenými ostatnými dcérskymi spoločnosťami aj s nakúpenými komoditami na trhu.

Heneken Ferro Alloys, s.r.o. je obchodná spoločnosť so sídlom v Bratislave, ktorá obchoduje hlavne so ferozliatinami. Obchoduje s komoditami vyrobenými ostatnými dcérskymi spoločnosťami aj s nakúpenými komoditami na trhu.

Heneken d.o.o. je obchodná spoločnosť, ktorá obchoduje s komoditami vyrobenými ostatnými dcérskymi spoločnosťami aj s nakúpenými komoditami na trhu.

Sailing Forever Adriatic, d.o.o. a Sailing Forever SVK, s.r.o. sú spoločnosti, ktoré vlastnia a prenajímajú lode fyzickým alebo právnickým osobám.

Správa a riadenie v Skupine je nastavená tak, aby zabezpečila efektívny dohľad nad významnými vplyvmi, rizikami a príležitosťami v súlade s požiadavkami CSRD a ESRS.

Kompetencie jednotlivých orgánov Skupiny v oblasti udržateľnosti zatiaľ nie sú nastavené, ale predpokladáme, že v budúcnosti budú orgány Skupiny dohliadať na:

- nastavenie cieľov udržateľnosti a monitorovanie pokroku,
- implementáciu stratégií prostredníctvom vrcholového manažmentu,
- kontrolu účtovných a podnikateľských procesov.

V rámci Skupiny sú jasne definované jej výkonné orgány: výkonnými členmi sú členovia štatutárneho orgánu a vrcholového manažmentu, ktorí riadia každodenné operatívne činnosti a implementujú stratégie, zatiaľ čo valné zhromaždenie predstavuje nevýkonný orgán, ktorý dohliada na činnosť konateľa a kontroluje plnenie cieľov.

V Heneken skupine nie sú zamestnanci zastúpení v štatutárnych orgánoch.

Za vrcholový manažment sa považuje CEO Skupiny a prvá úroveň manažmentu pod ním.

Členovia orgánov Skupiny majú potrebnú kvalifikáciu a relevantnú skúsenosť pre sektor, produkty a geografickú pôsobnosť Skupiny. Zodpovednosti orgánov za dohľad nad vplyvmi, rizikami a príležitosťami sú čiastočne integrované do interných mandátov a politík. Vrcholový manažment dohliada na monitorovanie implementácie cieľov. Reporting manažmentu Skupiny poskytuje prehľad o pokroku pri plnení cieľov, rizikách a príležitostiach. Interné kontroly a procesy sú integrované s ďalšími funkciami, čo umožňuje koordinovaný dohľad nad udržateľnosťou. Na skupinovej úrovni zodpovedá za stanovenie cieľov a implementáciu politík konateľ materskej spoločnosti, na úrovni dcérskych firmiem buď konatelia alebo prevádzkoví riaditelia.

Skupina zabezpečuje, že členovia orgánov a externí experti disponujú potrebnými odbornými znalosťami na identifikáciu, hodnotenie a riadenie materiálnych vplyvov, rizík a príležitostí. Tieto znalosti sa využívajú prostredníctvom pravidelných stretnutí orgánov, workshopov, hodnotenia rizík a zavedených kontrolných mechanizmov. Skupina využíva aj externých odborníkov, konferencie a konzultačné spoločnosti na zvýšenie odborných znalostí v oblasti udržateľnosti. Odborné znalosti členov orgánov v oblasti udržateľnosti zatiaľ nie sú prepojené s konkrétnymi vplyvmi, rizikami a príležitosťami. Systém dohľadu je flexibilný, čo umožňuje podľa potreby zapojiť ďalších odborníkov alebo zvýšiť expertízu členov orgánov pre nové výzvy a legislatívne požiadavky.

[GOV-2] Informácie poskytované správnym, riadiacim a dozorným orgánom a otázky udržateľnosti, ktorými sa zaoberajú

Pred prvým vykazovaním informácií o udržateľnosti mala Skupina zriadenú pozíciu ESG manažéra na implementáciu legislatívy CSRD.

Do pôsobnosti ESG manažéra patrí, okrem iného, zber dát a celopodnikové transparentné vykazovanie aktivít a výsledkov súvisiacich s environmentálnymi, sociálnymi a riadiacimi aspektmi podniku, identifikácia priorít v oblasti udržateľnosti, identifikácia organizačných celkov, ktoré majú byť prispievateľmi informácií o udržateľnosti, riadenie koordinácie medzi organizačnými celkami pri zbere dát pre zverejnenia informácií o udržateľnosti a príprava vykazovaných informácií o udržateľnosti podľa stanovených štandardov.

Účelom zriadenia pozície ESG manažéra bolo vytvorenie komunikačnej platformy na zabezpečenie štandardizovanej koordinovanej činnosti súvisiacej s implementáciou smernice CSRD a súvisiacich ESRS štandardov v Skupine.

Podpornú funkciu pri implementácii CSRD smernice zabezpečuje externý konzultant. ESG manažér zodpovedá najmä za komplexné riadenie a koordináciu činností, zvolávanie zasadnutí s externým konzultantom v súlade s harmonogramom činností, pravidelné podávanie informácií o činnosti vedeniu Skupiny.

Konateľ a CEO Skupiny, p. Michal Hudoba, bol taktiež zahrnutý do procesu dvojitej významnosti. Cez Stakeholder dialóg sa formou dotazníka získala spätná väzba v súvislosti s výkazníctvom podľa CSRD.

Štatutárny orgán, konateľ Skupiny predkladá valnému zhromaždeniu na schválenie výročnú správu Skupiny, ktorej súčasťou je aj vykazovanie informácií v súlade s EÚ taxonómiou.

Skupina tiež vykonala posúdenie fyzických klimatických rizík v decembri 2025.

Po identifikácií materiálnych vplyvov, rizík a príležitostí ESG tímom bol CEO Heneken skupiny dňa 25.01.2026 informovaný o výsledkoch procesu DMA. V súčasnosti sa výstupy z DMA nezohľadňujú pri dohľade nad stratégiou podniku, jeho rozhodnutiami o významných transakciách a procesom riadenia rizík. Vzhľadom na to, že ide o prvý rok implementácie smernice CSRD a súvisiacich štandardov, výstupy z DMA boli zatiaľ využité predovšetkým na informovanie orgánov Spoločnosti. Skupina plánuje postupnú integráciu týchto výstupov do dohľadu nad stratégiou, hodnotenia významných transakcií a riadenia rizík, aby sa v budúcnosti efektívne využívali pri strategickom rozhodovaní. Zoznam významných vplyvov, rizík a príležitostí, ktorými sa zaoberali orgány Skupiny, je v kapitole **4. Riadenie vplyvov, rizík a príležitostí.**

[GOV-3] Začlenenie výkonnosti súvisiacej s udržateľnosťou do motivačných systémov

V súčasnosti do odmeňovacích schém Skupiny neboli integrované výkonnostné ukazovatele súvisiace s udržateľnosťou. Výkonní alebo prevádzkoví riaditelia majú však kľúčové ukazovatele výkonnosti (KPI) naviazané na strategické ciele Skupiny, pričom v roku 2026 skupina plánuje identifikovať aj kritériá súvisiace s oblasťou udržateľnosti. Tieto ciele budú zahŕňať:

- Plán na zloženie trvalého ESG tímu s adresnými právomocami a zodpovednosťami, pričom dôjde k predloženiu návrhu na organizačno-technické zabezpečenie plnenia legislatívy súvisiacej s ESG v Heneken skupine,
- Posúdenie potreby a rozsahu adaptácie na zmenu klímy pre vybrané aktíva Spoločnosti, pričom dôjde k definovaniu adekvátnych opatrení a cieľov
- Iidentifikáciu prvkov výrobného procesu s potenciálom implementácie nízko uhlíkových riešení a návrh adaptačných a mitigačných opatrení za definovania príslušných rozpočtov

Odmeňovanie výkonných/prevádzkových riaditeľov je realizované prostredníctvom kvartálnej variabilnej zložky mzdy. Variabilná zložka mzdy tvorí približne 25-50% príjmu, pričom je naviazaná na plnenie strategických cieľov Skupiny a dosiahnutie KPI. Vyhodnotenie splnenia KPI je vykonané priamym nadriadeným. Schvaľovanie a aktualizácia KPI prebieha na úrovni porady CEO v kvartálnych intervalovh.

V súčasnosti ciele vrcholového manažmentu nie sú explicitne previazané s odmeňovaním súvisiacim s udržateľnosťou a podiel variabilnej odmeny viazanej na tieto KPI zatiaľ nie je špecifikovaný. Skupina však plánuje postupnú integráciu ukazovateľov udržateľnosti do systému hodnotenia a odmeňovania v budúcnosti.

[GOV-4] Vyhlásenie o náležitej starostlivosti

Skupina si uvedomuje význam riadneho uplatňovania procesov náležitej starostlivosti (due diligence), najmä pri identifikácii a riadení významných environmentálnych vplyvov, rizík a príležitostí. Náležitá starostlivosť predstavuje súčasť postupov v oblasti riadenia udržateľnosti a je postupne začleňovaná do prevádzkových a rozhodovacích procesov. Nasledujúca tabuľka poskytuje prehľad o tom, ako Skupina uplatňuje základné prvky náležitej starostlivosti a kde sú tieto prvky popísané :

1. **ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia**

Tabuľka č.5: Začlenenie prvkov náležitej starostlivosti do vykazovania informácií o udržateľnosti

Základné prvky náležitej starostlivosti	Odseky v správe o udržateľnosti
Začlenenie náležitej starostlivosti do správy a riadenia, stratégie a obchodného modelu	ESRS 2 GOV-2 ESRS 2 GOV-3 ESRS 2 SBM-3 ESRS E1-3 ESRS E2-3 ESRS E5-3
Zapojenie ovplyvnených zainteresovaných strán do všetkých kľúčových krokov náležitej starostlivosti	ESRS 2 SBM-2 ESRS 2 IRO-1 ESRS 2 MDR-P
Identifikácia a posúdenie nepriaznivých vplyvov	ESRS 2 IRO-1 ESRS 2 SBM-3 ESRS E1-2
Prijatie opatrení na riešenie týchto nepriaznivých vplyvov	ESRS 2 MDR-A ESRS E1-1 ESRS E1-3 ESRS E2-2 ESR E5 -2
Monitorovanie účinnosti týchto snáh a poskytovanie informácií	ESRS 2 MDR-T ESRS 2 MDR-M ESRS E1-1 ESRS E1-4 ESRS E2-3 ESR E5 -3

[GOV-5] Riadenie rizík a vnútorné kontroly vykazovania o udržateľnosti

V Skupine je riadenie rizík pevne integrované do strategického, investičného a prevádzkového rozhodovania. Týka sa všetkých úrovní riadenia a je súčasťou každodenných činností – od plánovania a analýz až po vykazovanie a audit. Systém riadenia rizík je postavený na Integrovanom systéme manažérstva a je podporený dokumentáciou podľa medzinárodných štandardov. Štruktúra auditov podľa entít v rámci Skupiny vyzerá nasledovne (predovšetkým výrobné entity majú nasledovné audity):

- ISO 9001 – manažérstvo kvality – Heneken, s.r.o., Heneken Melts, s.r.o., Heneken Mazak, s.r.o., Heneken Conductors, s.r.o., Heneken Metalürji Döküm A.S.
- ISO 14001 - environmentálne manažérstvo ISO/IEC - Heneken Mazak, s.r.o., Heneken Conductors, s.r.o., Heneken Metalürji Döküm A.S.
- ISO 27001 – manažérstvo bezpečnosti informácií - Heneken Melts, s.r.o., Heneken Metalürji Döküm A.S.
- ISO 45001 – manažérstvo bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci - Heneken Conductors, s.r.o., Heneken Metalürji Döküm A.S., Heneken Mazak, s.r.o., Heneken Melts, s.r.o.

Hlavné identifikované potenciálne riziká v procese vykazovania informácií o udržateľnosti spočívajú najmä v možných nepresnostiach kvantitatívnych a kvalitatívnych údajov, v zverejňovaní nerelevantných informácií (vrátane údajov, ktoré nemajú význam pre zainteresované strany), ako aj vo vynechaní relevantných alebo kľúčových informácií dôležitých pre zainteresované strany.

Pri spracúvaní kvalitatívnych a kvantitatívnych údajov sa uplatňuje viacúrovňový systém kontrol a overovania. Ten-

to proces zahŕňa opakované interné spätné väzby, manažérske revízie a externé konzultácie, vďaka čomu sa výrazne znižuje riziko nepresností vo vykazovaných informáciách.

Na zmiernenie rizík súvisiacich so zverejňovaním nerelevantných informácií alebo s vynechaním významných údajov bola vykonaná komplexná analýza dvojitej významnosti v spolupráci s externým konzultantom. Tento prístup zabezpečuje, že prezentované informácie sú relevantné a podstatné, eliminuje vykazovanie nepodstatných údajov a garantuje, že všetky významné aspekty udržateľnosti súvisiace s činnosťou Skupiny sú primerane pokryté. Politika riadenia aktív a rizík v podmienkach Heneken skupiny jasne vymedzuje zodpovednosti a kompetencie naprieč organizačnými úrovňami: od konateľa a riaditeľov organizačných jednotiek až po prevádzkových špecialistov. Vedenie Skupiny schvaľuje stratégiu, identifikuje kľúčové riziká a rozhoduje o opatreniach. Zodpovednosť za konkrétne riziká nesú tzv. vlastníci rizík za konkrétne oddelenia, ktorí zabezpečujú účinné riadenie vo svojej oblasti.

Riadenie rizík prebieha v troch hlavných fázach:

- Posúdenie rizika
- Ošetrovanie rizík
- Monitorovanie a prehodnocovanie – riadenie rizík je dynamický proces s dôrazom na spätnú väzbu. Výstupy z hodnotení sú pravidelne aktualizované, prerokovávané s vlastníkmi rizík a zapracované do operatívnych aj strategických rozhodnutí.

Heneken skupina vykonala posúdenie fyzických klimatických rizík v decembri 2025. Posúdenie klimatických fyzických rizík predstavuje kľúčovú súčasť procesu DMA. Tieto riziká sú zároveň súčasťou interného hodnotenia finančnej významnosti, pretože ovplyvňujú prevádzkové náklady a investície. Výsledky tejto analýzy sú popísané v časti **ESRS E1-IRO-1.**

Systém riadenia rizík a vnútornej kontroly je v Skupine zavedený len v rámci projektov a v súčasnosti nesúvisí s vykazovaním informácií o udržateľnosti. Vnútorné kontroly nad podávaním správ o udržateľnosti sú zatiaľ v procese nastavovania. V súčasnosti ešte nie je uplatňovaný prístup k posudzovaniu rizík vrátane ich priorizovania, stratégie ich zmierňovania, začlenenia zistení do vnútorných funkcií a procesov, či pravidelného oznamovania týchto zistení správnym, riadiacim a dozorným orgánom.

[SBM-1] Stratégia, obchodný model a hodnotový reťazec

Stratégia a obchodný model Skupiny sú zamerané na výrobu a predaj hliníka a jeho zliatin, horčíka, hliníkového šrotu, olova, predzliatin na báze hliníka, kremíka, ferotitánu, zinkových zliatin, ferozliatin a ostatných kovov s dôrazom na kvalitu, udržateľnosť, ochranu životného prostredia a bezpečnosť. Heneken skupina minimalizuje negatívne dopady svojej činnosti na životné prostredie prostredníctvom systémového environmentálneho manažérstva, ktoré zahŕňa kontrolu emisií, znižovanie spotreby energie, optimalizáciu výrobného procesu a implementáciu energeticky efektívnych riešení. Skupina systematicky sleduje environmentálne ciele, ktoré sa prejavujú vo výmene zastaraných zariadení, optimalizácii výroby a odpadového hospodárstva a plánovaní transformácie Skupiny s cieľom prispieť k dekarbonizácii a uhlíkovej neutralite Slovenska do roku 2050.

Strategické ciele Heneken skupiny zastrešené materskou spoločnosťou zároveň zahŕňajú adaptáciu na zmenu klímy, riadenie fyzických klimatických rizík a rizík spojených s prechodom na nízko uhlíkové hospodárstvo pri súčasnom dodávaní kvalitných a udržateľných výrobkov pre zákazníkov.

Hlavnými zákazníkmi Heneken skupiny sú výrobcovia v odvetviach hutníckeho a automobilového priemyslu v Európe, USA, Kanade a Turecku. Skupina sa zároveň sústreďuje na dekarbonizáciu integráciou obnoviteľných zdrojov energie do svojho energetického mixu.

1. **ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia**

K 31. 12. 2025 bolo v pracovnom pomere približne 450 zamestnancov, z toho v administratívno-správnych profesiách cca 95 a v robotníckych profesiách cca 355 zamestnancov (údaj o počte zamestnancov je predbežný konsolidovaný údaj, ktorý nebol overený audítorom). Podiel žien bol pod 16,5 % . Zamestnanci pôsobia v 6 výrobných podnikoch (v prevádzkach v Spišských Vlachoch, Košiciach a v Žiari nad Hronom, Val-des-Sources (Kanada), Izmire (Turecko) a Johannesburgu (Juhoafrická republika (JAR)) a 6 obchodných podnikoch (5 v Bratislave a 1 v Srbsku).

Skupina nepôsobí v odvetví fosílnych palív a nezískava príjmy z ich predaja.

Skupina nevykonáva činnosti zakázané v určitých trhoch a netýka sa jej ani chemická výroba, kontroverzné zbrane ani pestovanie a výroba tabaku, nakoľko pôsobí ako výrobca metalurgických výrobkov. Hospodárske a finančné výsledky za rok 2025 sú uvedené v komentári k položke tržby v konsolidovanej účtovnej závierke Heneken skupiny za rok 2025, ktorá bude zverejnená v Registri účtovných závierok a taktiež v tabuľkách nižšie v tejto správe (tabuľka 6 a 7).

Hlavným ESRS sektorom relevantným pre Skupinu Heneken je sektor Spracovanie kovov sektorová skupina Výroba.

Tabuľka č.6: Tržby Heneken skupiny k 31.12.2025 v Eur

Tržby zahŕňajú nasledovné položky:	31. december 2025	31. december 2024
Predaj výrobkov a služieb	129 141 387	154 672 155
Predaj tovaru	80 021 100	69 658 400
Celkové čisté tržby*	**209 162 486**	**224 330 555**

* Celkové čisté tržby za rok 2025 sú predbežný konsolidovaný údaj, ktorý nie je overený audítorom

Heneken skupina sa zaviazala dosiahnuť ciele v oblasti udržateľnosti v súlade s Parížskou dohodou a klimatickými cieľmi Európskej únie, ktorých naplňaním chce prispieť k spomaleniu globálneho otepľovania a zmierneniu klimatických zmien.

Tabuľka č. 7: Prehľad strategických cieľov súvisiacich s udržateľnosťou

Klimatické ciele (znižovanie emisií)	Podiel žien v exekutíve
Zvyšovať podiel energií z obnoviteľných zdrojov energií (OZE)	Školenie manažmentu na témy protikorupčná odolnosť, manažment kvality, ochrana oznamovateľov a prevencia násilia a konfliktov v prevádzke
Monitorovanie znečistenia vzduchu	Prieskumy spokojnosti a angažovania zamestnancov
Zvyšovanie podielu recyklovaných materiálov vo výrobe	Zníženie úrazov zamestnancov
Zníženie skládkovania	Pracovné podmienky zamestnancov dodávateľov
Zvýšenie kybernetickej bezpečnosti	Zákaznícka spokojnosť
Školenia pre kybernetickú bezpečnosť	

Všetky strategické ciele súvisiace s udržateľnosťou zohľadňujú významné činnosti ako aj ovplyvnené a zainteresované strany, vrátane vyznamnej kategórie zákazníkov.

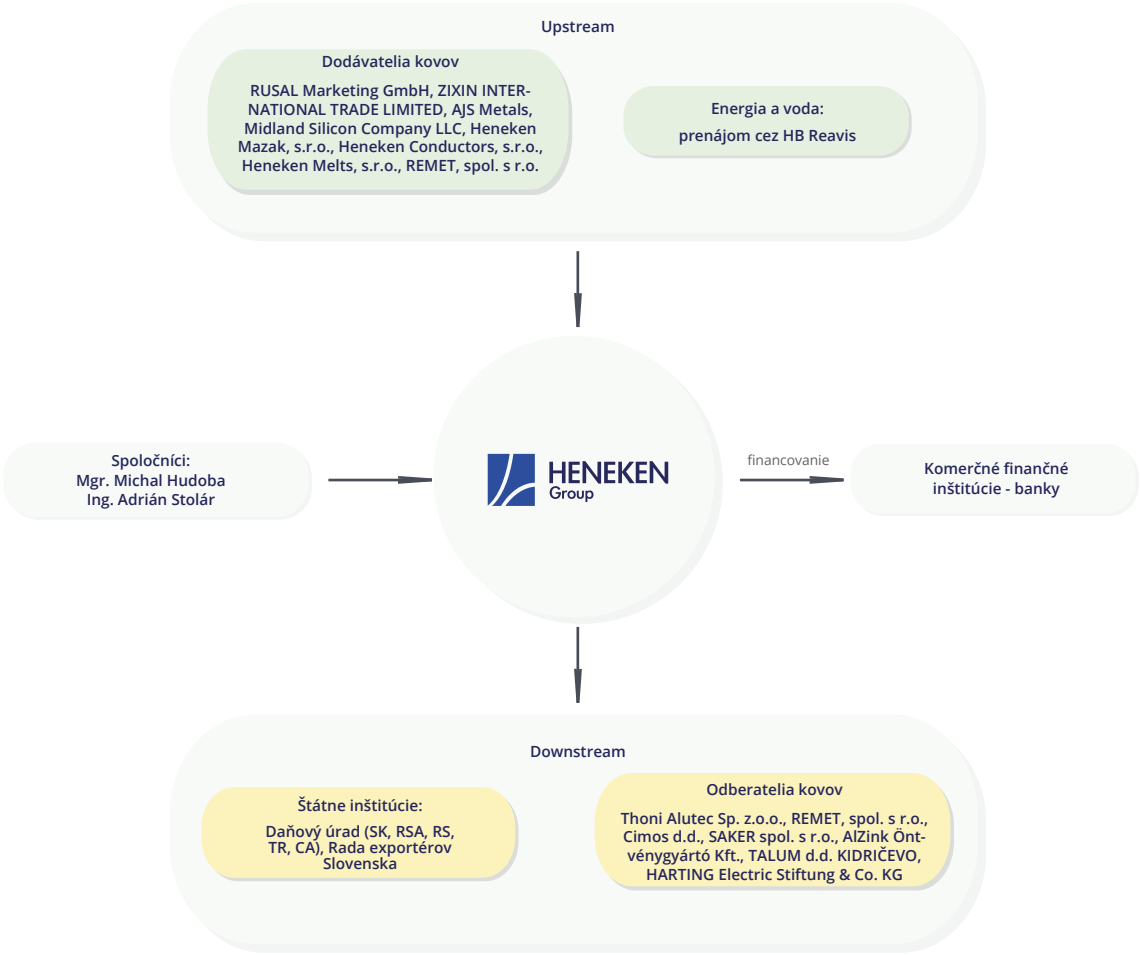
1. **ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia**

Opis obchodného modelu a hodnotového reťazca

Skupina má obchodný model zameraný na uspokojovanie potrieb zákazníkov v automobilovom a metalurgickom priemysle z hľadiska včasného dodania potrebných surovín alebo polotovarov v požadovanej kvalite. Zatiaľ neexistuje interne formalizovaný dokument týkajúci sa obchodného modelu. Hodnotový reťazec Skupiny je znázornený na diagrame nižšie, ktorý obsahuje hlavné výzvy na strane dodávateľov (upstream) aj na strane zákazníkov (downstream). V roku 2026 sa plánuje posilnenie analýzy a monitorovania všetkých otázok hodnotového reťazca.

Skupina realizovala mapovanie hodnotového reťazca so zameraním na identifikáciu aktérov a obchodných vzťahov a analýzu závislosti od kľúčových zdrojov a geografických oblastí. Mapovanie tvorí súčasť internej metodiky DMA.

Obrázok č.2: Hodnotový Reťazec Heneken skupiny



Note:
Heneken je obchodná spoločnosť zameraná na obchod s neželeznými kovmi a zliatinami.
Ako materská spoločnosť vykonáva svoje vlastnícke práva v dcérskych spoločnostiach.

Do upstreamovej časti hodnotového reťazca vstupujú dodávatelia Skupiny, ktorí zabezpečujú dodávku všetkých potrebných materiálových vstupov, od dodávok prírodných zdrojov ako je voda, cez dodávku elektriny a energie až po technologické zariadenia .

Skupina vyrába metalurgické výrobky, ktorými sú neželezné kovy, hliníkové zliatiny, zliatiny horčíka a elektrovodé káble pre odberateľov v rôznych priemyselných odvetviach. Tí predstavujú najvýznamnejšiu časť downstreamovej časti hodnotového reťazca.

1. **ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia**

[SBM-2] Záujmy a názory zainteresovaných strán – všeobecné

Skupina udržiava obchodné vzťahy s dvoma typmi subjektov: dodávatelia a zákazníci. Efektívne riadenie vzťahov so zainteresovanými stranami tvorí kľúčovú súčasť implementácie požiadaviek CSRD.

Skupina realizovala komplexné hodnotenie svojich kľúčových zainteresovaných strán, ktoré zahŕňalo:

- identifikáciu relevantných skupín zainteresovaných strán v rámci hodnotového reťazca,
- vyhodnotenie, či a ako budú zapojené do hodnotenia významnosti
- zohľadnenie očakávaní vyplývajúcich z ESRS štandardov, delegovaných aktov a odporúčaní Európskej poradnej Spoločnosti pre finančné výkazníctvo (EFRAG).

Výber zainteresovaných strán bol uskutočnený s ohľadom na Skupinu.

V kategórii **Zamestnanci** bola vzorka respondentov rozložená podľa druhu pracovnej pozície, za rôzne oddelenia.

V kategórii **Akcionári** boli identifikovaní vlastníci na základe percentuálneho podielu, ktorí vlastnia a zoradení podľa výšky podielu za posledný finančný rok.

V kategórii **Zákazníci** boli títo zoradení podľa objemu tržieb za posledný finančný rok. Väčšina respondentov bola vybraná z kategórie TOP zákazníkov podľa objemu.

V kategórii **Banky a poisťovne** sa spoločnosť sústredila na finančné inštitúcie, ktoré im poskytujú úvery.

V kategórii **Vládne a štátne inštitúcie** boli identifikované subjekty verejného sektora, s ktorými prichádza spoločnosť do kontaktu.

V kategórii **Dodávatelia** boli identifikovaní a zoradení dodávatelia podľa objemu nákupov za posledný finančný rok. Väčšina vzorky bola vybraná z kategórie TOP dodávateľov.

V kategórii **Komunita a komunál** boli identifikované subjekty komunity žijúce v blízkosti prevádzky a so záujmom o environmentálne, sociálne a ekonomické dopady spoločnosti

V kategórii **Odbory** sa spoločnosť sústredila na odborovú organizáciu, ktoré ovplyvňuje pracovné podmienky zamestnancov.

Za všetky kategórie bol dodržaný počet za reprezentatívnu vzorku.

Skupina rozčlenila svoje zainteresované strany do dvoch hlavných kategórií:

- dotknuté zainteresované strany – t. j. „jednotlivci alebo Spoločnosti, ktorých záujmy sú alebo by mohli byť ovplyvnené – pozitívne alebo negatívne – činnosťami spoločnosti a jej priamymi a nepriamymi obchodnými vzťahmi v celom jej hodnotovom reťazci“ a;
- používatelia správ o udržateľnosti – t. j. „zainteresované strany so záujmom o spoločnosť“, sú prijímateľmi informácií uvedených vo vyhlásení pre vlastné potreby - primárni používatelia účtovnej závierky na všeobecné účely, obchodní partneri, odbory a sociálni partneri, občianske združenia a mimovládne organizácie, vlády, analytici a akademici;
- alebo kombinácia oboch.

Na stanovenie veľkosti minimálnej vzorky na testovanie bola použitá metodika, ktorá vychádzala z veľkosti populácie každej kategórie zainteresovaných strán.

1. **ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia**

Počas tvorby tzv. „dlhého zoznamu“ významných tém (long list) boli oslovené predovšetkým interné zainteresované strany. Dôvodom bola vysoká odborná náročnosť hodnotenia (rozsah, dosah, nezvratnosť vplyvov) a zároveň časové a kapacitné obmedzenia pri príprave externých strán.

Externé zainteresované strany boli zapojené najmä vo fáze validácie výsledkov DMA, čím bol zabezpečený vyvážený prístup k formovaniu finálneho zoznamu tém.

Tabuľka č.8: Zainteresované strany, forma ich zapojenia

Zainteresovaná strana	Dôvod zapojenia zainteresovanej strany	Forma zapojenia
Zamestnanci	Kľúčová interná skupina. Spolu formujú kultúru ESG, ovplyvňujú výkonnosť a validujú významné témy.	Dotazník
Manažment spoločnosti	Zodpovední za rozhodovanie, implementáciu stratégie a monitorovanie výkonu spoločnosti	Strategické porady, Dotazník
Akcionári	Majú významný vplyv na strategické a finančné rozhodnutia spoločnosti a vplyv spoločnosti na ich zisky	Dotazník
Dodávatelia	Sú závislí od finančnej situácie spoločnosti, postupov riadenia dodávok, spôsobov platby a kritérií výberu dodávateľov	Dotazník
Zákazníci	Strategickí partneri, ovplyvňujú úspešnosť podniku a smerovanie transformácie.	Dotazník
Vládne a štátne inštitúcie	Formujú legislatívne prostredie, nastavujú podmienky činnosti a oznamovacie povinnosti	Dotazník
Banky a poisťovne	Poskytovatelia kapitálu, rastúci záujem o ESG výkonnosť.	Dotazník
Komunita a komunál	Lokálne záujmy, environmentálny a sociálny vplyv projektov.	Dotazník
Odbory	Pracovné podmienky zamestnancov.	Dotazník

Obchodný model Heneken skupiny je daný materskou spoločnosťou, avšak jeho implementácia je čiastočne flexibilná a Skupina môže čiastočne prispôsobovať svoju stratégiu s cieľom zohľadniť záujmy a stanoviská zainteresovaných strán. Upravená stratégia prispieva k lepšiemu reflektovaniu potrieb stakeholderov.

Hoci niektoré kroky nemusia okamžite meniť vzťahy so zainteresovanými stranami, Skupina aktívne sleduje ich názory a na základe stakeholder dialógu prijíma opatrenia podporujúce udržateľný rozvoj. Orgány Skupiny sú o stanoviskách a záujmoch pravidelne informované, konateľ sa zúčastnil dotazovania ako aktívna zainteresovaná strana. Výstupy z DMA boli schválené generálnym riaditeľom a slúžia ako podklad pre ďalšie rozhodovanie.

Na základe vyhodnotenia dotazníka použitého pri dvojitej významnosti a externých a interných rozhovorov možno konštatovať, že zainteresované strany sa zaujímajú o udržateľnosť Skupiny, pričom boli identifikované oblasti, ktoré pokladajú za najdôležitejšie v kontexte Skupiny. Za najdôležitejšie považovali najmä aspekty súvisiace so zmenou klímy, s využívaním zdrojov a obehovým hospodárstvom, znečisťovaním, vlastnou pracovnou silou, pracovníkmi v hodnotovom reťazci, ochranou oznamovateľov nekalých praktík, riadením vzťahov s dodávateľmi, korupciou a úplatkárstvoma v neposlednom rade aj podnikovou kultúrou. Tieto zistenia poukazujú na kľúčové aspekty, ktoré

zainteresované strany považujú za najvýznamnejšie z hľadiska udržateľnosti v súvislosti so Skupinou.

Dotazník bol poslaný celkovo 82 respondentom, pričom odpovedalo 80 z nich, čomu zodpovedá 98%-ná návratnosť dotazníka.

Jednotlivým skupinám respondentov boli pridelené váhy významnosti. Pri environmentálnych témach majú najväčšiu váhu majitelia resp. vlastníci, ktorí rozhodujú o investíciách a majú priame rozhodovacie pŕavomoci ohľadne riešenia environmentálnych aspektov. Druhá najvyššia váha bola pridelená zamestnancom, ktorí poznajú spoločnosť a jej procesy. Pri určení najvýznamnejších sociálnych tém majú pridelenú najvyššiu váhu zamestnanci, na ktorých majú témy najväčší vplyv. Druhú najvyššiu váhu významnosti majú majitelia, respektíve vlastníci a odbory.

Pri riadiacich témach majú najvyššiu váhu zákazníci, finančné inštitúcie a zamestnanci, pre ktorých môže mať kvalita riadiacich procesov najväčší vplyv.

Envinmentálne témy – výsledky podľa stakeholder dialógu

Z pohľadu zamestnancov sú v environmentálnej oblasti významné všetky témy s výnimkou vodných zdrojov. Akcionári vnímajú všetky environmentálne témy ako významné.

Pre zákazníkov sú najdôležitejšie témy ako zmena klímy, znečisťovanie ovzdušia a vody, používanie alebo produkcia nebezpečných látok, vodné zdroje, odlev zdrojov v súvislosti s výrobkami a službami, odpad, prílev zdrojov vrátane využívania zdrojov.

Vládne inštitúcie považujú za významné tieto environmentálne aspekty: zmena klímy, znečisťovanie ovzdušia, vody a pôdy, používanie alebo produkcia nebezpečných látok, vodné zdroje, odlev zdrojov v súvislosti s výrobkami a službami, odpad, prílev zdrojov vrátane využívania zdrojov.

Z pohľadu finančných inštitúcií vyšli významné najmä zmena klímy a znečisťovanie ovzdušia. Komunita vníma ako najvýznamnejšiu tému znečisťovanie ovzdušia. Odbory a dodávatelia nepovažujú žiadnu z environmentálnych tém za významnú.

Sociálne témy – výsledky podľa stakeholder dialógu

Vlastná pracovná sila je významná ako taká pre všetky zainteresované strany okrem vládnych inštitúcií, ktorí ju môžu považovať za nerelevantnú z ich pohľadu.

Pre zamestnancov sú významné všetky témy zo sociálnej oblasti okrem primeraného bývania. Odbory považujú za významné všetky sociálne témy. Pre akcionárov sú dôležité najmä nasledujúce oblasti: bezpečné zamestnanie, pracovný čas, ohodnotenie primeranými mzdami, sociálny dialóg, rovnováha medzi pracovným a súkromným životom, zdravie a bezpečnosť pri práci, rodová rovnosť, rovnaký prístup k odbornej príprave, zamestnávanie a začleňovanie osôb so zdravotným postihnutím, opatrenia proti násiliu a obťažovaniu na pracovisku, rozmanitosť, zákaz detskej práce, zákaz nútenej práce, ochrana súkromia. Naopak, pre zákazníkov, finančné inštitúcie, komunitu a samosprávu (komunál), vládne inštitúcie a dodávateľov nie je žiadna z tém v sociálnej oblasti považovaná za významnú z pohľadu hranice významnosti.

Riadiace témy – výsledky podľa stakeholder dialógu

Pre akcionárov sú všetky témy z oblasti riadenia považované za významné. Finančné inštitúcie vnímajú ako významné všetky témy okrem politickej angažovanosti.

Pre zamestnancov sú kľúčové nasledujúce témy: podnikateľská etika a podniková kultúra a riadenie vzťahov s dodávateľmi. Zákazníci považujú za významné podnikateľskú etiku a podnikovú kultúru, riadenie vzťahov s dodávateľmi, boj proti korupcii a úplatkárstvu.

Pre komunitu a komunál je významná jediná téma – podnikateľská etika a podniková kultúra.

Dodávatelia považujú za dôležité témy ako podnikateľskú etiku a podnikovú kultúru, riadenie vzťahov s dodávateľmi. Pre Odbory a vládne inštitúcie nepresiahla žiadna z tém v oblasti riadenia hranicu významnosti.

V rámci dotazníka, ktorý bol zameraný na získanie pohľadu zamestnancov Skupiny na dôležitosť rôznych ESG aspektov, poskytli zamestnanci cenné poznatky o ich prioritách. Celkovo sa do dotazníka zapojilo 80 respondentov.

Respondentov možno rozdeliť do týchto kategórií: Top manažment (2), Stredný manažment (4), Výroba (8 zamestnancov), Administratíva (6 zamestnancov).

[SBM-3] Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom

Významné vplyvy, riziká a príležitosti Heneken skupiny vychádzajú z hodnotenia dvojitej významnosti, ktoré bolo v tomto finančnom roku realizované po prvýkrát. Detailný opis metodiky identifikácie a posudzovania vplyvov, rizík a príležitostí je uvedený v časti **IRO-1**.

Celkovo bolo hodnotených 340 vplyvov, rizík a príležitostí. Z tohto počtu bolo 39 vyhodnotených ako významných.

Významné riziká a vplyvy Heneken skupiny

Významné vplyvy a riziká súvisia s aktuálnym zameraním Skupiny na výrobu v odvetví metalurgie, pričom sa produkcia sústreďuje na sekundárne využitie kovového šrotu. Časť výrobkov je produkovaná aj z primárnych materiálov. Táto činnosť má environmentálne vplyvy, najmä vo forme emisií v rozsahu 1-3, znečisťovania v rámci celého hodnotového reťazca, potenciálnych dopadov na krajinu a biodiverzitu, produkovania odpadov a zároveň je vystavená rizikám plynúcim zo sprísňujúcej sa legislatívy v oblasti dekarbonizácie a udržateľnosti, čo môže ovplyvniť náklady a podmienky prevádzky v budúcnosti. Tieto skutočnosti budú zohľadnené aj pri budúcom vývoji stratégie a obchodného modelu Skupiny.

Významné príležitosti Heneken skupiny

Skupina má významné príležitosti v dekarbonizácii vo vlastných činnostiach, zefektívňovaní výrobných procesov a využívaní obnoviteľných zdrojov energie a nahrádzaní nerecyklovaných surovín recyklovanými materiálmi. Súčasne posilňuje ochranu životného prostredia súborom opatrení na zabezpečenie ochrany ovzdušia, podporuje znižovanie spotreby fosílnych palív a obehové hospodárstvo a rozvíja udržateľné vzťahy so zamestnancami, dodávateľmi a komunitami. Investície do kybernetickej bezpečnosti, etickej kultúry a stabilnej kvality výrobkov posilňujú dlhodobú hodnotu pre svojich zákazníkov aj stakeholderov.

Skupina neidentifikovala také súčasné finančné vplyvy vyplývajúce z významných rizík a príležitostí na finančnú situáciu, finančnú výkonnosť a peňažné toky a významné riziká a príležitosti, pri ktorých existuje významné riziko významnej úpravy účtovných hodnôt majetku a záväzkov vykázaných v súvisiacich účtovných závierkach v nasledujúcom ročnom období vykazovania.

Strategická a finančná odolnosť

Vďaka efektívnemu manažmentu, riadeniu rizík a zodpovednému investičnému rozhodovaniu Skupina dokáže pružne reagovať na meniace sa regulačné a trhové podmienky. Riadiaca dokumentácia zároveň zabezpečuje prepojenie strategických a operatívnych rozhodnutí s aktívnym dohľadom vedenia nad vplyvmi, rizikami a príležitosťami.

1. **ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia**

Z finančného hľadiska je kľúčom k odolnosti včasná identifikácia a analýza relevantnej legislatívy, čo umožňuje Skupine prijímať efektívne rozhodnutia a plánovanie investície v súlade s udržateľnými cieľmi.

Prehľad významných vplyvov, rizík a príležitostí.

Nasledujúca matica znázorňuje prehľad materiálnych štandardov pre Heneken skupinu.

Obrázok č. 3: Matica dvojitej významnosti po jednotlivých materiálnych štandardoch pre Heneken skupinu – environmentálne témy

ESRS	Témy ESRS			Materiálne pre Heneken skupinu?
	Oblasť	Pod-Oblasť	Pod-pod-oblasť	
ESRS E1	Zmena Klímy	Adaptácia na zmenu klímy	N/A	Áno
		Zmierňovanie zmeny klímy	N/A	Áno
		Energia	N/A	Áno
ESRS E2	Znečisťovanie	Znečisťovanie ovzdušia	N/A	Áno
ESRS E4	Biodiverzita a ekosystémy	Priame využívanie ako priamy faktory vplyvu straty biodiverzity	N/A	Áno
		Znečisťovanie ako priamy faktory vplyvu straty biodiverzity	N/A	Áno
ESRS E5	Cirkulárna ekonomika	Prílev zdrojov vrátane využívania zdrojov	N/A	Áno
		Odlev zdrojov v súvislosti s výrbkami a službami	N/A	Áno
		Odpad	N/A	Áno

Obrázok č.4: Matica dvojitej významnosti po jednotlivých materiálnych štandardoch pre Heneken skupinu – sociálne a riadiace témy

ESRS	Témy ESRS			Materiálne pre Heneken skupinu?
	Oblasť	Pod-Oblasť	Pod-pod-oblasť	
ESRS E1	Vlastná pracovná sila	Pracovné podmienky	Bezpečné zamestnanie	Áno
			Pracovný čas	Áno
			Primerané mzdy	Áno
			Zdravie a bezpečnosť	Áno
	Rovnaké zaobchádzanie a príležitosti pre všetkých	Rozmanitosť	N/A	Áno
ESRS E2	Pracovníci v hodnotovom reťazci	Zdravie a bezpečnosť	N/A	Áno
Entity specific		Vplyv na komunity	N/A	Áno
ESRS G1	Obchodné správanie	Podniková kultúra	N/A	Áno
		Riadenie vzťahov s dodávateľmi vrátane platobných postupov	N/A	Áno

1. ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia

Nasledujúce tabuľky zobrazujú prehľad významných tém, ich väzbu na obchodný model, ako aj súčasné a očakávané vplyvy – vrátane finančných dôsledkov, časového horizontu a častí hodnotového reťazca, ktorých sa týkajú.

Tabuľka č.9: Prehľad významných environmentálnych vplyvov, rizík a príležitostí v oblasti zmeny klímy a ich prepojenia na obchodný model a stratégiu Heneken skupiny

Téma - podtéma - čiastková podtéma	Vzťah k obchodnému modelu	Dotykový bod IM = materialita vplyvu, FM = finančná materialita	Negatívny vplyv	Pozitívny vplyv	Riziko	Príležitosť	Časť hodnotového reťazca	Časový horizont
Adaptácia na zmenu klímy	Žiadne prepojenie	FM: Prírodné katastrofy, výčiny počasia, poistné udalosti.	N/A	N/A	Prírodné katastrofy, výčiny počasia, poistné udalosti. Nestálosť klímy môže spsobiť výkyvy počasia. Prívalové dažde môžu spôsobiť záplavy a zatopenie prevádzky, či prístupových ciest. Silné krupobitie môže poškodiť majetok. Búrky spôsobujú výpadok prúdu - ohrozenie výroby. Extrémne horúčavy spôsobujú sťažené pracovné prostredie. Prerušenie výroby, poškodenie technológie a nehnuteľného majetku, ohrozenie zdravia zamestnancov.	N/A		Dlhodobý
Zmierňovanie zmeny klímy	Pozitívny vplyv úzko prepojený s obchodným modelom	IM: Core business spoločnosti je založený na recyklácii odpadov. Recyklácia hlinníkových odpadov znižuje uhlíkovú stopu. Spoločnosť používa pri výrobe aj primárne fosílne suroviny. FM: Investície do technológií a zariadení, ktoré sú nevyhnutné z hľadiska komerčného a náklady politické, teda legislatívou predpísané.	Spoločnosť používa pri výrobe aj primárne fosílne suroviny (približne 15%). Spaľovaním fosílnych zdrojov a palív, ktoré sú vo výrobnom procese, dochádza k tvorbe CO2. Typy paliva pri entitách: zemný plyn+ elektrina - Melts, DOKUM, Mazak, Canada. Uhlie + elektrina - JAR (Scope 1+2) . Vnútropodniková logistika - spotreba nafty (aktuálny vplyv).	Core business spoločnosti je založený na recyklácii odpadov. Oproti primárnemu elektrolytickému hliníku dochádza pri recyklácii hlinníkových odpadov k spotrebe energie na úrovni 5% a podobne je to aj s tvorbou emisií CO2. Oproti primárnemu horčíku je potrebné na recykláciu horčíkových odpadov len 10% energie a tvorených emisií.Činnosť spoločnosti smeruje k neutrálnej uhlíkovej stope a naplneniu klimatických cieľov. Recyklácia odpadov a následne spracovanie sekundárnych odpadov stakeholdermi v downstreame znižuje záťaž životného prostredia a znižuje tvorbu emisií (aktuálny vplyv).	Investície do technológií a zariadení, ktoré sú nevyhnutné z hľadiska transformácie a dekarbonizácie a náklady politické, teda legislatívou predpísané. Náklady na zateplenie budov, klimatizáciu administratívy a laboratórií, investície do ekologickejšej (nizko emisnej, menej energeticky náročnej) a komerčne efektívnejšej technológie. Náklady na vyššie poistenie v prípadoch nestálosti počasia.	Potenciálne ekonomické úspory vo výrobe z komerčne relevantných investícií (zateplovanie budov, efektívnejšie a ekologickejšie technológie vo výrobe). Úspory z financovania zadĺženosti - nižšia úroková sadzba, ak banka poskytne zelenší úver podľa dobrého ESG skóre, dostupnosť financovania	Upstream, vlastnou činnosťou a downstream	Krátkodobý, Strednodobý až Dlhodobý

Tabuľka č.9: časť 1/3

Téma - podtéma - čiastková podtéma	Vzťah k obchodnému modelu	Dotykový bod IM = materialita vplyvu, FM = finančná materialita	Negatívny vplyv	Pozitívny vplyv	Riziko	Príležitosť	Časť hodnotového reťazca	Časový horizont
Zmierňovanie zmeny klímy	Žiadne prepojenie	IM: Pretavovanie primárnych materiálov a proces legovania sú potrebné pri recyklácii kovov a produkujú emisie. IM: Výrobný program si vyžaduje spaľovanie zemného plynu, spotrebu elektrickej energie. Administratívne priestory rovnako vyžadujú energetické zdroje na báze fosílnych palív. Vnútropodniková logistika - spotreba nafty. FM: Priaznivé trendy na trhu ohľadom druhotných surovín.	Vstupné suroviny pochádzajúce z primárnych hutí. Pri pretavovaní a legovaní dochádza k spotrebe primárnych surovín čo produkuje vyššie CO2 a vplýva výraznejšie na zmenu klímy ako spotreba druhotných surovín (aktuálny vplyv).	Spoločnosť realizuje v rámci výrobných procesov pretavovanie a v súčasnosti nejestvuje iný efektívnejší technologický postup. Spoločnosť však aktivne robí prieskum alternatív a keď budú existovať, prisposobí výrobný program, prípadne jeho efektivitu. Oxyfuel horáky umožňujú znížiť spotrebu zemného plynu o 40%. Už realizovaná investícia v Dokum, bude realizácia v Melts v r. 2026 (aktuálny a potenciálny vplyv).	N/A	Priaznivé trendy na trhu ohľadom druhotných surovín. Core business spoločnosti je recyklácia a predaj druhotných surovín. Existuje finančná príležitosť zvýšenia dopytu po druhotných surovinách, keďže sú nízkouhlíkové a pripievajú ku klimatickým cieľom, najmä pre zákazníkov v Európe. Rastie dopyt po sekundárnych materiáloch, keďže aj ostatné spoločnosti (priemyselné firmy, zákazníci) si chcú zlepšiť svoje ESG skóre, znížiť C stopu a začínajú meniť svoje výrobné vstupy za recyklovaný materiál .	Upstream a vlastou činnosťou	Krátkodobý až Strednodobý
Zmierňovanie zmeny klímy	Žiadne prepojenie	IM: Emisie z kamiónovej a lodnej prepravy. FM: Legislatívne riziko a regulácia, európsky systém na obchodovanie s emisiami (EÚ ETS), tlak na transformáciu, obchodné vojny na globálnej úrovni. FM: Regulácia CBAM (uhlíkové vyrovnanie na hraniciach EÚ)	Logistika, ktorú spoločnosť využíva na prepravu materiálov, pôsobí negatívne na zmenu klímy (kamiónová a lodná preprava). Negatívny vplyv lodnej prepravy (ázia-> európa - kremík, horčík) spočíva v tom, že väčšinou sa používa ako palivo najmenej kvalitná nafta s vysokými emisiami (aktuálny vplyv).	N/A	Legislatívne riziko týkajúce sa udržateľných legislatív a rámcov, nakoľko zvýšené požiadavky na dodržiavanie (nových) regulácií v oblasti prístupu ku zmene klímy zvyšujú prierezové dopady týchto rámcov na podnikanie. Zároveň môžu vyžadovať koordinované úsilie viacerých oddelení v rámci spoločnosti. Riziko vyplývajúce z vyjednávaní na úrovni EU/USA/Čína, ktoré môže vyústiť do obchodných vojen a ciel. Riziko, že spoločnosť bude v ďalšej vlna spadať do systému EU ETS a platiť za emisné povolenky.	Regulácia CBAM: Potenciálny nástroj na selektovanie nevhodných dodávateľov, ušetrenie finačných prostriedkov	Upstream, vlastnou činnosťou a downstream	Krátkodobý až Strednodobý

Tabuľka č.9: časť 2/3

Téma - podtéma - čiastková podtéma	Vzťah k obchodnému modelu	Dotykový bod IM = materialita vplyvu, FM = finančná materialita	Negatívny vplyv	Pozitívny vplyv	Riziko	Príležitosť	Časť hodnotového reťazca	Časový horizont
Zmieňovanie zmeny klímy	Pozitívny vplyv úzko prepojený s obchodným modelom	IM: Pretavovanie primárnych materiálov. FM: Technológie a zariadenie znižujúce spotrebu fosílnych palív. Koncentrácia na core business, recyklácia s redukciou primárnych vstupov.	N/A	Pretavovanie a legovanie je zlomkom energetického nároku oproti primárnemu zinku. Pozitívny vplyv na zmierňovanie zmeny klímy a znižovanie nárokov na CO2 využitím druhotných zdrojov (aktuálny vplyv).	N/A	Technológie a zariadenie znižujúce spotrebu fosílnych palív. Koncentrácia na core business, recyklácia s redukciou primárnych vstupov. Zavedenie technológie (indukčné pece, oxyfuel) a dopravných prostriedkov znižujúcich spotrebu fosílnych zdrojov, zníži náklady na výrobu.	Vlastnou činnosťou	Krátkodobý až Strednodobý
Energia	Pozitívny vplyv úzko prepojený s obchodným modelom	IM: Výrobný program si vyžaduje spotrebu elektrickej energie. Administratívne priestory rovnako vyžadujú energetické zdroje na báze fosílnych palív. Vnútropodniková logistika - spotreba nafty. IM: Výrobný program si vyžaduje spaľovanie zemného plynu, spotrebu elektrickej energie. Administratívne priestory rovnako vyžadujú energetické zdroje na báze fosílnych palív. Vnútropodniková logistika - spotreba nafty. FM: Výrobný program si vyžaduje spaľovanie zemného plynu, spotrebu elektrickej energie. Administratívne priestory rovnako vyžadujú energetické zdroje na báze fosílnych palív. Vnútropodniková logistika - spotreba nafty.	Tvorba emisií pri produkcii nepriamo skrz odber elektrickej energie -Scope 2. Spotreba energie z neobnoviteľných zdrojov podľa národného energetického mixu v rámci vlastných prevádzok spoločnosti (v JAR vyšší podiel výroby elektrickej energie (EE) z uhlia, ostatné krajiny podiel fosílnych zdrojov 20-40%). Metalurgia je odvetvie, ktoré je energeticky náročné (aktuálny vplyv).	Nízka spotreba fosílnych palív oproti referenčným producentom primárneho hliníka. Možná investícia do ekologicky priateľskejšej technológie. Ide o investíciu, ktorú má spoločnosť v pláne pre roku 2026-2027. Cieľom investície je znížiť spotrebu energií a emisie CO2 o 40% (potenciálny vplyv).	Výrobný program si vyžaduje spaľovanie zemného plynu, spotrebu elektrickej energie. Administratívne priestory rovnako vyžadujú energetické zdroje na báze fosílnych palív. Vnútropodniková logistika - spotreba nafty. Finančné náklady spojené so zvyšovaním cien energií. Od r. 2027 zvýšenie nákladov na pohonné hmoty (hlavne kamiónová preprava)	N/A	Upstream a vlastou činnosťou	Krátkodobý ažSstrednodobý
Energia	Žiadne prepojenie	IM: Výrobný program predpokladá spotrebu elektrickej energie, ktorá je dodávaná z energetického mixu sčasti pochádzajúceho z folísnych zdrojov.	N/A	50% spotreby energie spoločnosti bude pochádzať z vlastných obnoviteľných zdrojov energie - solárne panely. Panely budú nainštalované do konca roku 2025 (Heneken skupina Conductor), už sú nainštalované v Heneken skupina Melts (aktuálny a potenciálny vplyv).	N/A	N/A	Vlastnou činnosťou	Krátkodobý

Tabuľka č.9: časť 3/3

Tabuľka č.10: Prehľad významných environmentálnych vplyvov, rizík a príležitostí v oblasti znečisťovania a ich prepojenia na obchodný model a stratégiu Heneken skupiny

Téma - podtéma - čiastková podtéma	Vzťah k obchodnému modelu	Dotykový bod IM = materialita vplyvu, FM = finančná materialita	Negatívny vplyv	Pozitívny vplyv	Riziko	Príležitosť	Časť hodnotového reťazca	Časový horizont
Znečisťovanie ovzdušia	Žiadne prepojenie	IM: Pri spracovaní hlinníkových odpadov vznikajú tuhé znečisťujúce látky (TZL) a organické spaliny. Spaliny z vysokozdvižných vozíkov (VZV). Neutralizované TZL sú skládkované. FM: Emisné povolenky - náklady vyplývajúce z legislatívnej povinnosti..	N/A	Filtrácia umožňuje mitigáciu dopadov (z organických a anorganických spalín, ktoré vznikajú pri spracovaní hlinníkových odpadov) na životné prostredie. Adsorbent neutralizuje organické spaliny, emisie do ovzdušia v bežnej norme. Nízke hodnoty prachových častíc (aktuálny vplyv).	Zastaralá technológia produkuje emisie, za ktoré je nutné platiť - nákup EMS povoleniek.	N/A	Vlastnou činnosťou	Krátkodobý

Tabuľka č.11: Prehľad významných environmentálnych vplyvov, rizík a príležitostí v oblasti biodiverzity a ekosystémov a ich prepojenia na obchodný model a stratégiu Heneken skupiny

Téma - podtéma - čiastková podtéma	Vzťah k obchodnému modelu	Dotykový bod IM = materialita vplyvu, FM = finančná materialita	Negatívny vplyv	Pozitívny vplyv	Riziko	Príležitosť	Časť hodnotového reťazca	Časový horizont
Znečisťovanie ako priame faktory vplyvu straty biodiverzity	Žiadne prepojenie	IM: Tvorba spalín, mikroplastov, komunálneho odpadu, nebezpečného odpadu (NO) a odpadu, ktorý je určený na ďalšie spracovanie, splaškovej vody, spalín z dopravných prostriedkov.	Tvorba spalín, mikroplastov, komunálneho odpadu, NO a odpadu, ktorý je určený na ďalšie spracovanie, splaškovej vody, spalín z dopravných prostriedkov. Znečisťovanie životného prostredia môže smerovať k selektívnemu ohrozeniu biodiverzity (aktuálny vplyv).	N/A	N/A	N/A	upstream, vlastnou činnosťou a downstream	Krátkodobý
Priame využívanie ako priame faktory vplyvu straty biodiverzity	Pozitívny vplyv úzko prepojený s obchodným modelom	IM: Spaľovanie fosílnych palív priamo, nepriamo - odber elektrickej energie, ktorá bola čiastočne vyrobená z fosílnych palív.	N/A	Oproti referenčnému priemyslu spotreba fosílnych palív len na úrovni do 5% v prípade hliníka, v prípade horčíka 10%. V prípade výroby káblov je miera využitia materiálov 99,5%, čo znižuje záťaž na biodiverzitu obmedzením ťažby primárnych neobnoviteľných zdrojov. Odpady - odrezky sú recyklovateľné. Pretavovanie zinku je energeticky nenáročné (aktuálny vplyv).	N/A	N/A	upstream, vlastnou činnosťou a downstream	Krátkodobý
Priame využívanie ako priame faktory vplyvu straty biodiverzity	Pozitívny vplyv úzko prepojený s obchodným modelom	IM: Využívanie primárnych materiálov na legovanie. FM: Spoločnosti v oblasti podnikajú nepriamo. Nákup rúd a koncentrátov od dodávateľov.	N/A	Hlavná činnosť spoločnosti je recyklácia materiálov a poskytovanie druhotných surovín čo má pozitívny vplyv na biodiverzitu. Primárne materiály hliníka a horčíka sú používané na legovanie - čistenie zliatin z dôvodu zabezpečenia požadovanej chemickej štruktúry zliatin. Drôty z hliníka nie sú tepelne prepracované, nie je nutné využívať veľké množstvo elektrickej energie (aktuálny vplyv).	N/A	Zvýšenie podielu sekundárnych surovín a materiálov na portfóliu spôsobuje pokles obstarávacích nákladov a zlepšenie reputácie a dopytu zákazníkov.	upstream, vlastnou činnosťou a downstream	Krátkodobý až Strednodobý

Tabuľka č.12: Prehľad významných environmentálnych vplyvov, rizík a príležitostí v oblasti využívania zdrojov a obehového hospodárstva a ich prepojenia na obchodný model a stratégiu Heneken skupiny

Téma - podtéma - čiastková podtéma	Vzťah k obchodnému modelu	Dotykový bod IM = materialita vplyvu, FM = finančná materialita	Negatívny vplyv	Pozitívny vplyv	Riziko	Príležitosť	Časť hodnotového reťazca	Časový horizont
Odpad	Žiadne prepojenie	IM: Pri spracovaní hlinníkových odpadov vznikajú TZL a organické spaliny. Spaliny z VZV. Neutralizované TZL sú skládkované. FM: Tvorba soľnej trosky, ktorá sa skládkuje	Vznik prachových častíc, organické a anorganické spaliny - skládkovanie adsorbentu ako nebezpečných látok (aktuálny vplyv).	Filtrácia umožňuje mitigáciu dopadov na životné prostredie. Adsorbent neutralizuje organické spaliny. Vďaka zachytávaniu filtrom sa znečisťujúce spaliny vo velkej miere nedostávajú do ovzdušia a je možné bezpečne nakladať s odpadom. Znižuje sa množstvo NO vďaka dospaľovaniu v peciach (aktuálny vplyv).	Soľná troska je konečný produkt recyklácie hliníka, v Turecku sa skládkuje. V budúcnosti existuje zvýšené riziko nárastu skládkovného a regulácie v podobe obmedzení. Riziko, že tento druh odpadu v budúcnosti nebude môcť byť skládkovaný, nutnosť investícií do výskumu, technológií na ďalšie použitie.	N/A	downstream a vlastnou činnosťou	Krátkodobý až Dlhodobý
Odpad	Žiadne prepojenie	IM: Tvorba sterov a soľnej trosky ako konečných vedľajších produktov pri recyklácii. IM: Použitie primárnych materiálov rezultuje v nutnosť recyklácie.	Tvorba sterov a soľnej trosky pri recyklácii hliníka: tieto odpady (soľná troska) sú koncovým produktom recyklácie a v Turecku sa skládkujú. Soľná troska obsahuje látky vzbudzujúce obavy a je potenciál negatívneho vplyvu na životné prostredie počas skládkovania. Na konci životného cyklu je nutné deponovať finálne odpady znečistené rafinančnými soľami na skládkach (aktuálny vplyv).	Vysoká úspešnosť pri recyklácii priamych odpadov a vyradených el. káblov. Malé straty na kove pri pretavovaní zinku. Horčíkové, hliníkové a zinkové stery sa dajú ďalej spracovať. Materály, ktoré vzniknú pri opracovaní sa okamžite vracajú do obehu.Odpady z výroby sú v GfE-MIR plne recyklovateľné (aktuálny vplyv).	N/A	N/A	upstream, vlastnou činnosťou a downstream	Krátkodobý
Prílev zdrojov vrátane využívania zdrojov	Pozitívny vplyv úzko prepojený s obchodným modelom	IM: Hlavná činnosť spoločnosti je recyklácia sekundárnych zdrojov. FM: Hlavná činnosť skupiny je recyklácia sekundárnych materiálov a obchod s nimi.	N/A	Hlavná činnosť spoločnosti je recyklácia sekundárnych zdrojov. Recyklácia vstupov - odpadov z hlinika je v súčasnosti na úrovni 92%, v prípade MG odpadov je výťažnosť na úrovni 95%. Hlavná časť prílevu zdrojov sú recyklované zdroje - obehovosť zdrojov (aktuálny vplyv).	Zvyšovanie nákladov na primárne suroviny. Negatívny vplyv na branding - primárne suroviny. Riziko vyplývajúce z nedostatku šrotu ako vstupnej suroviny.	N/A	upstream, vlastnou činnosťou a downstream	Krátkodobý až strednodobý
Odlev zdrojov v súvislosti s výrobkami a službami	Žiadne prepojenie	FM: Tvorba terciárnych surovín a vedľajších materiálov z tavenia.	N/A	N/A	N/A	Pozitívny tlak na zvyšovanie efektívnosti a výťažnosti výrobnej činnosti zlepšuje konkurencieschopnosť a znižuje náklady na deponiu. Odpredávať všetky výrobné odpady, ktoré je možné odpredať.		Strednodobý

Tabuľka č. 13: Prehľad významných sociálnych vplyvov, rizík a príležitostí týkajúcich sa vlastnej pracovnej sily a ich interakcie s obchodným modelom Heneken skupiny

Téma - podtéma - čiastková podtéma	Vzťah k obchodnému modelu	Dotykový bod IM = materialita vplyvu, FM = finančná materialita	Negatívny vplyv	Pozitívny vplyv	Riziko	Príležitosť	Časť hodnotového reťazca	Časový horizont
Pracovné podmienky - Pracovný čas	Žiadne prepojenie	IM: Výrobný proces si vyžaduje špecifické podmienky z hľadiska pracovného práva. Výroba je nepretržitá s dopadom na zmennosť, príplatky, objem nadčasov a plánovanie dovoleniek. FM: Práca na zmeny skrz charakter výroby	Charakter výroby si vyžaduje prácu na zmeny, čo nemusí zamestnancom vždy vyhovovať. Rovnako je nutné pracovať počas noci, víkendov, sviatkov a prázdnin detí. Výroba je nepretržitá, a preto je nutné plánovať dovolenky a návštevy lekára konzultovať s nadriadeným, aby v rámci zmeny bola zabezpečená zastupiteľnosť. Negatívny dopad na work-life balance zamestnancov. Zlá rovnováha medzi pracovným a súkromným životom v zariadeniach s nepretržitou prevádzkou môže viesť k výraznému vyhoreniu, stresu a problémom s duševným zdravím pracovníkov. Práca v noci a nepravidelný pracovný čas môže narušiť prirodzené spánkové cykly, čo môže viesť k únave, zníženiu kvality spánku a dlhodobým zdravotným problémom. Práca v nočných hodinách a na zmeny môže byť náročná na fyzické aj psychické zdravie. Môže viesť k vyššiemu stresu, únave a dlhodobým problémom, ako sú poruchy spánku, depresia alebo zníženie imunity (aktuálny vplyv).	N/A	Zvýšené náklady za príplatky za prácu v noci, deň pracovného voľna a sviatok. Rizikové príplatky. Náklady za nadčasy kvôli legislatíve ohľadom zmennosti.	N/A	Vlastnou činnosťou	Krátkodobý až Dlhodobý

Tabuľka č. 13: časť 1/2

Téma - podtéma - čiastková podtéma	Vzťah k obchodnému modelu	Dotykový bod IM = materialita vplyvu, FM = finančná materialita	Negatívny vplyv	Pozitívny vplyv	Riziko	Príležitosť	Časť hodnotového reťazca	Časový horizont
Pracovné podmienky - Bezpečné zamestnanie	Žiadne prepojenie	IM: Zabezpečenie stability a istoty pracovných miest je nevyhnutné na udržanie morálky zamestnancov, najmä keď odvetvie čelí zmenám v dôsledku environmentálnych predpisov a zmien na trhu. Zamestnávanie pracovníkov - trvalý pracovný pomer (TPP) na dobu neurčitú. Charakter práce si vyžaduje dlhšie obdobie pôsobenia a školenia. Je prakticky nemožné zamestnávať agentúrnych pracovníkov alebo tvoriť čiastočné úväzky.	N/A	Zmluvy na TPP sú uzatvárané na dobu neurčitú. Zamestnanci sú prijímaní na dlhodobé pôsobenie v spoločnoti - zabezpečenie dlhodobej finančnej istoty pracovníkov, stabilita zamestnania. Majú možnosť kariérne rásť a absolvovať školenia. Možnosť rozšírenia kvalifikácie v rámci profesie. Dlhodobé kontrakty vedú k lojalite voči spoločnosti. Mnohí zamestnanci odchádzajú priamo do dôchodku. K prepusteniu zamestnanca je možné pristúpiť v rámci skúšobnej lehoty alebo v rámci legislatívy prípustnej výpovednej lehoty v prípade, že sa zamestnanec neosvedčí (aktuálny vplyv).	N/A	N/A	Vlastnou činnosťou	Krátkodobý
Pracovné podmienky - Primerané mzdy	Žiadne prepojenie	IM: Mzdy na úrovni porovnateľnej so mzdami v odvetví. Istý podiel zamestnancov dostáva minimálnu mzdu a na jej zvýšenie je potrebné odpracovať veľa nadčasov.	Časť výrobných zamestnancov pracuje za minimálnu mzdu. Mzda sa im zvýši iba v prípade, že sa zmení zákonná výška minimálnej mzdy (raz za 3-5 rokov). Vyššie ohodnotenie je „vykúpené“ prácou v noci, cez sviatky, víkendy a vyžaduje si značný objem nadčasov (aktuálny vplyv).	N/A	N/A	N/A	Vlastnou činnosťou	Krátkodobý
Pracovné podmienky - Zdravie a bezpečnosť	Žiadne prepojenie	IM: Rizikové prostredie skrz charakter prevádzky - hluk, teplota, chemie	N/A	Prevencia úrazov školeniami, ochranné pomôcky, príplatky za sťaženú prácu (aktuálny vplyv).	N/A	N/A	Vlastnou činnosťou	Krátkodobý
Rovnaké zaobchádzanie a príležitosti pre všetkých - Rozmanitosť	Žiadne prepojenie	IM: Diverzita je kľúčovým stavebným kameňom úspechu	N/A	Zloženie tímu a jeho diverzita vedie k úspešnému pokrytiu globálneho trhu lokálnymi jazykmi. Pracovná príležitosť pre ľudí z menšín zamestnať sa, obohatenie tímu o nové názory, pohľady (aktuálny vplyv).	N/A	N/A	Vlastnou činnosťou	Krátkodobý

Tabuľka č.13: časť 2/2

Tabuľka č.14: Prehľad významných sociálnych vplyvov a rizík v oblasti pracovníkov v hodnotovom reťazci a ich dopadu na činnosť Heneken skupiny

Téma - podtéma - čiastková podtéma	Vzťah k obchodnému modelu	Dotykový bod IM = materialita vplyvu, FM = finančná materialita	Negatívny vplyv	Pozitívny vplyv	Riziko	Príležitosť	Časť hodnotového reťazca	Časový horizont
Pracovné podmienky - Zdravie a bezpečnosť	Žiadne prepojenie	IM: Neprimerané zdravotné a bezpečnostné protokoly vo vysoko rizikových prevádzkach, môžu viesť k nehodám, zraneniam alebo smrteľným úrazom, čo môže mať za následok odstávky a právne záväzky pre dodávateľov, ktoré môžu ďalej ovplyvniť výrobu a ponuku služieb. Heneken skupinaHeneken skupinaHeneken skupina by mala zabezpečiť, aby sa jej dodávatelia zaviazali dodržiavať spoľahlivé programy v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci s cieľom predchádzať nehodám a pracovným rizikám. Pravidelná komunikácia so stakeholdermi zabezpečuje výmenu informácií ohľadom prostriedkov a pomôcok zabepečujúcich ochranu zdravia pri práci	Existencia nebezpečných zón s možnosťou úrazu a inými fyzickými rizikami vo výrobných prevádzkach dodávateľov vystavuje pracovníkov zdravotným a bezpečnostným rizikám, ktoré by mohli viesť k pracovným úrazom, nehodám, dlhodobým zdravotným problémom či úmrtiam. Existencia možnosti porušovania bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci najmä u dodávatelov z rôznych krajín Afriky a Ázie (aktuálny vplyv).	N/A	N/A	N/A	upstream a dowstream	Krátkodobý

Tabuľka č.15: Prehľad významných vplyvov a príležitostí v oblasti obchodného správania a ich prepojenia na stratégiu a riadenie Heneken skupiny

Téma - podtéma - čiastková podtéma	Vzťah k obchodnému modelu	Dotykový bod IM = materialita vplyvu, FM = finančná materialita	Negatívny vplyv	Pozitívny vplyv	Riziko	Príležitosť	Časť hodnotového reťazca	Časový horizont
Podniková kultúra	Žiadne prepojenie	IM: Hodnoty predstavujú spoločné presvedčenia a požadované správanie, ktoré sa očakáva od všetkých zamestnancov a zainteresovaných strán. Spoločnosť nedisponuje svojím Etickým kódexom	Zlá podniková kultúra môže znížiť pocit spolupatričnosti, čo môže viesť k nedostatku kolektívnej identity a podnikových hodnôt. Môže tiež viesť k nespokojnosti zamestnancov, ich vyhoreniu a zlému duševnému zdraviu, čo ovplyvňuje ich celkovú kvalitu života. Hodnoty, ku ktorým sa spoločnosť hlási, sú formalizované v Etickom kódexe. Stratégia, ciele a vízia nie sú zamestnancom ani navonok prezentované. Na vízii skupiny pracuje marketingové oddelenie (aktuálny vplyv).	N/A	N/A	N/A	vlastnou činnosťou	Krátkodobý
Riadenie vzťahov s dodávateľmi vrátane platobných postupov	Žiadne prepojenie	IM: Spoločnosť prispieva na športové a kultúrne podujatia komunity	N/A	Dlhodobé vzťahy s dodávatemi a odberateľmi umožňujú nadštandardné podmienky nad rámec VOP. Ide predovšetkým o pomoc pri lehotách splatnoti faktúr a logistickej podpore (aktuálny vplyv).	N/A	N/A	upstream, vlastnou činnosťou a downstream	Krátkodobý

Tabuľka č.16: Prehľad významných vplyvov v oblasti špecifických požiadaviek (Entity Specifics) a ich prepojenia na stratégiu a riadenie Heneken skupiny

Téma - podtéma - čiastková podtéma	Vzťah k obchodnému modelu	Dotykový bod IM = materialita vplyvu, FM = finančná materialita	Negatívny vplyv	Pozitívny vplyv	Riziko	Príležitosť	Časť hodnotového reťazca	Časový horizont
Vplyv na komunity	Žiadne prepojenie	IM: Spoločnosť prispieva na športové a kultúrne podujatia komunity.	N/A	Spoločnosť prispieva na športové a kultúrne podujatia komunity bez ohľadu na etnickú príslušnosť (aktuálny vplyv).	N/A	N/A	Vlastnou činnosťou	Krátkodobý

1. **ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia**

Výsledky z tohto posúdenia slúžia ako pevný základ pre interakciu so stratégiou a obchodným modelom. Identifikované vplyvy, riziká a príležitosti sa budú prehodnocovať na ročnej báze, aby sa zachytil a zohľadnil aktuálny vývoj. Výsledok hodnotenia formuje strategické priority Skupiny a zabezpečuje súlad so skupinovými cieľmi udržateľnosti.

[IRO-1] Opis procesu identifikácie a hodnotenia významných vplyvov, rizík a príležitostí

V aktuálnom vykazovanom období vykonala Skupina prvé komplexné posúdenie významnosti IRO v súlade s požiadavkami smernice CSRD a štandardov ESRS. Pri identifikácii a hodnotení sa zohľadnili dva základné rozmery významnosti:

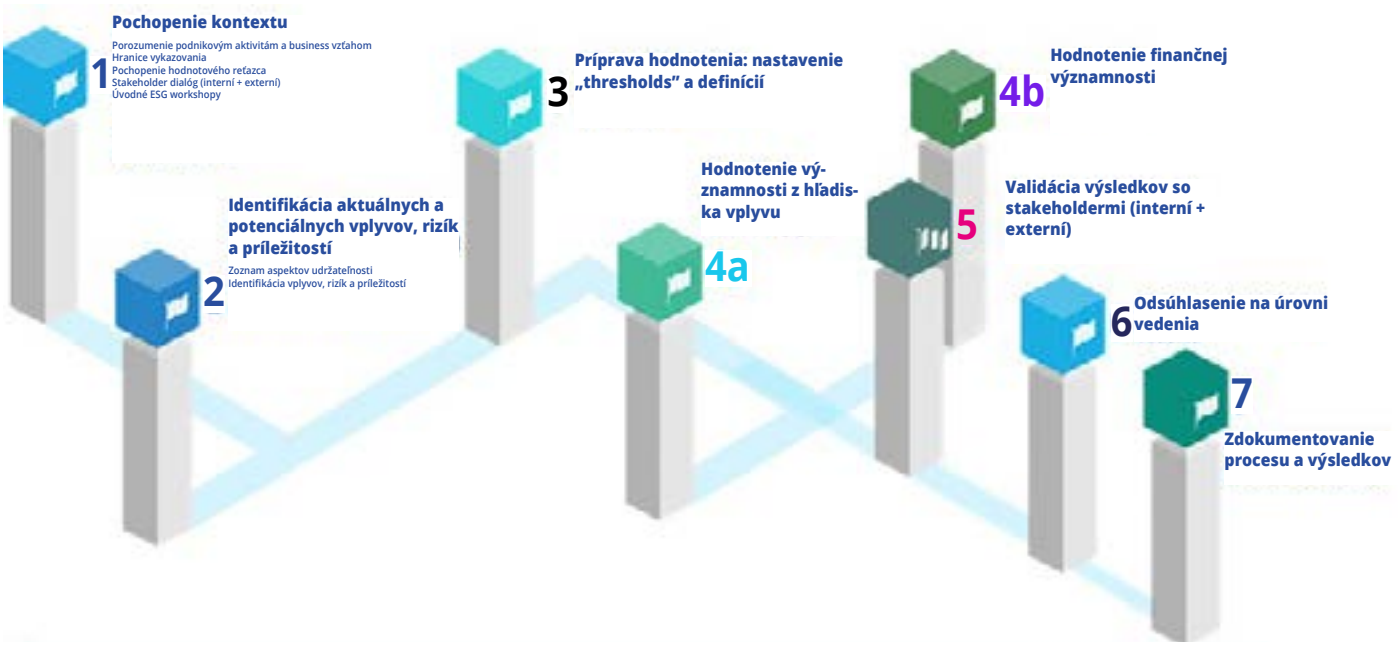
- významnosť z hľadiska vplyvu (tzv. inside-out perspektíva),
- finančná významnosť (tzv. outside-in perspektíva).

Cieľom procesu bolo zachytiť všetky závažné vplyvy, ktoré má Skupina na ľudí a životné prostredie, ako aj všetky dopady týchto oblastí na samotnú Skupinu, jej stratégiu, obchodný model a výkonnosť.

Proces posúdenia významnosti prebiehal v súlade s požiadavkami ESRS 1 a implementačnými pokynmi Spoločnosti EFRAG (Usmernenie k implementácii č. 1). Zohľadnené boli nasledovné kľúčové aspekty:

- významnosť vplyvu: hodnotenie skutočných aj potenciálnych negatívnych (a prípadne pozitívnych) vplyvov, ktoré Skupina spôsobuje alebo k nim prispieva, vrátane tých, ktoré sú spojené s jeho hodnotovým reťazcom. Závažnosť negatívnych vplyvov sa posudzovala na základe miery, rozsahu a nenapraviteľnosti vplyvu,
- finančná významnosť: vyhodnotenie finančných rizík a príležitostí z hľadiska pokračovania vo využívaní zdrojov, závislosti na vzťahu, iných vplyvov na budúcu hodnotu spoločnosti a pravdepodobnosti ich výskytu, pričom boli zohľadnené aj rôzne časové horizonty podľa kapitoly **BP-2.**

Obrázok č.5: Prístup Skupiny k procesu DMA



1. **ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia**

Ako východisko bol použitý zoznam tém udržateľnosti vymedzený v ESRS 1 (časť AR 16). Tento základný zoznam bol doplnený o ďalšie podnety vrátane:

- analýzy benchmarkingu voči porovnateľným spoločnostiam,
- požiadavky EÚ taxonómie,
- výstupy z dialógu so zainteresovanými stranami,
- interná expertíza ESG tímu.

Interné kapacity boli zosúladené prostredníctvom vzdelávacej prezentácie a sérií workshopov s tzv. ESG tímom, kde boli jednotlivé oblasti zverené špecializovaným podskupinám. Tieto tímy viedli proces hodnotenia vplyvov, rizík a príležitostí na základe vnútornej metodiky.

Postup na identifikáciu, posúdenie, určenie priorít a monitorovanie vplyvov

Identifikácia vplyvov zahŕňala vplyvy spojené s činnosťou Skupiny v rámci dodávateľského a nadväzujúceho hodnotového reťazca, a to aj prostredníctvom jej produktov a služieb a prostredníctvom jej obchodných vzťahov. Identifikácia sa zamerala na oblasti, v ktorých sa pravdepodobne vyskytnú vplyvy, a to na základe povahy činností, obchodných vzťahov, geografických oblastí a ďalších faktorov. V prípade potreby boli nahlásené vplyvy rozčlenené podľa krajín, významných lokalít alebo významných aktív.

Po predchádzajúcej identifikácii relevantných otázok udržateľnosti sa identifikácia vplyvu začala určením vplyvov pre každú identifikovanú záležitosť. Dopady boli identifikované z interných procesov, politík a kontrolnej dokumentácie Skupiny priamo alebo nepriamo súvisiacich s udržateľnosťou, ako aj z externých zdrojov, ako sú sektorové normy alebo sektorová legislatíva.

Identifikácia vplyvov zahŕňala komplexnú analýzu obchodných segmentov Skupiny. Skúmali sa potenciálne vplyvy ESG spojené s výrobou v metalurgickom priemysle, pričom sa výroba realizuje modernými technológiami využívajúcimi fosílne palivá (zemný plyn, uhlie) a prevažne druhotné materiálové vstupy (kovový šrot). Vyhodnotili sa aj vplyvy dodávateľského a odberateľského hodnotového reťazca Skupiny vrátane vzťahov s dodávateľmi, dohôd o outsourcingu a koncových používateľov.

Identifikácia zahŕňala preskúmanie zdrojov energie používaných na výrobu tepla vrátane environmentálnych dôsledkov ťažby, spracovania a spotreby. Okrem toho sa skúmanie zameralo na využívanie zdrojov, tvorbu odpadu a biodiverzitu, aby sa poskytlo dôkladné pochopenie vplyvov.

Metodika hodnotenia a prahové hodnoty

Heneken skupina si vypracovala vlastnú metodiku kvantitatívneho hodnotenia IRO v súlade s požiadavkami ESRS.

Významnosť bola vyhodnotená oddelene:

- z pohľadu vplyvu (závažnosť a pravdepodobnosť vplyvu),
- z pohľadu finančnej významnosti (rozsah finančného dopadu a pravdepodobnosť výskytu).

1. **ESRS 2 – Všeobecné zverejnenia**

Skórovanie vplyvu:

- stupnica 1 až 5 (1 – nízka závažnosť, 5 – extrémna závažnosť),
- parametre: miera, rozsah, nenapraviteľnosť, kde:
  - miera – vzťahuje sa na závažnosť potenciálneho alebo skutočného negatívneho vplyvu,
  - rozsah – vzťahuje sa na dosah alebo rozsah potenciálneho alebo skutočného negatívneho vplyvu, napríklad počet osôb, ktoré sú alebo budú postihnuté,
  - nenapraviteľnosť – vzťahuje sa na nezvratnú povahu negatívneho vplyvu zohľadnením limitov schopnosti obnoviť postihnutých osôb alebo prostredie do situácie rovnocennej ich situácii pred negatívnym vplyvom (neexistuje žiadna nenapraviteľnosť pre pozitívne vplyvy).

V prípade potenciálneho negatívneho vplyvu na ľudské práva má závažnosť vplyvu prednosť pred jeho pravdepodobnosťou a v prípade vplyvu na ľudské práva bol negatívny vplyv vyhodnotený ako významný. Skupina tiež zvážila, že každý faktor môže jednotlivo viesť k posúdeniu ako závažný.

Na základe tohto bodovacieho mechanizmu sa výsledky hodnotenia získali spriemerovaním závažnosti (rozsah, miera a nenapraviteľný charakter) v prípade skutočného negatívneho vplyvu a tiež pravdepodobnosti v prípade potenciálneho negatívneho vplyvu. Výsledok skutočného vplyvu sa najprv sčítal za rozsah, mieru a nenapraviteľný charakter. Výsledok potenciálneho negatívneho vplyvu sa najprv sčítal za rozsah, mieru a nenapraviteľný charakter a prenásobil sa pravdepodobnosťou týmito váhami – veľmi nepravdepodobné *0,2, nepravdepodobné *0,4, stredne pravdepodobné *0,6, Veľmi pravdepodobné * 0,8, s najväčšou pravdepodobnosťou*1.

Následne sa vybrala väčšia z hodnôt skutočného alebo potenciálneho vplyvu a spriemerovaním tohto výsledku sa získal výsledok hodnotenia.

Pri vyhodnotení sa posúdili negatívne vplyvy na hrubej báze, bez zohľadnenia plánovaných opatrení alebo zahŕňajúce zmierňujúce činností, ktoré už boli vykonané a obmedzili skutočný vplyv. V prípade negatívnych potenciálnych vplyvov, tie sa tiež posúdili na hrubej báze pred opatreniami na nápravu alebo kompenzáciu vplyvov, ako aj opatreniami na zabránenie alebo minimalizáciu vplyvu, ktoré ešte neboli vykonané.

Postup na identifikovanie, posúdenie, určenie prirorít a monitorovanie rizík a príležitostí

Boli identifikované a zdokumentované relevantné riziká a príležitosti na ďalšie posúdenie s ohľadom na finančnú situáciu Skupiny v súvislosti s udržateľnosťou. To zahŕňalo riziká a príležitosti vyplývajúce zo závislosti od prírodných, ľudských a sociálnych zdrojov.

Podľa rovnakého procesu ako v kroku identifikácie vplyvu boli určené riziká a príležitosti pre každú identifikovanú relevantnú otázku udržateľnosti. Riziká a príležitosti boli identifikované z interných procesov, politík a kontrolnej dokumentácie Spoločnosti priamo alebo nepriamo súvisiacich s udržateľnosťou, z účtovnej závierky, zákazníckych prieskumov, zamestnaneckých prieskumov, auditov, prostredníctvom právneho oddelenia, procesov riadenia dodržiavania predpisov, stratégie, zápisnice z predstavenstva, komunikácia s investormi.

Identifikácia rizík a príležitostí zahŕňala komplexnú analýzu obchodných segmentov spoločností v skupine. Okrem interných aspektov sa uskutočnilo externé preskúmanie s cieľom posúdiť regulačné zmeny, vznikajúce trendy v energetickej efektívnosti, posun preferencií spotrebiteľov s cieľom identifikovať potenciálne riziká a príležitosti pre

podnikanie Skupiny. Skórovanie finančnej významnosti:

- stupnica 1 až 4 (1 – nevýznamný vplyv, 4 – veľmi vysoký vplyv),
- parametre:
  - Pokračovanie vo využívaní zdrojov - faktory, ktoré sme zvážili: (a) ceny a marže, (b) trh so zdrojmi a dostupná ponuka, (c) vyčerpanie a zostávajúca životnosť zdrojov, schopnosť a náklady na údržbu a obnovu, (d) politické/regulačné obmedzenia.
  - Závislosť na vzťahu - faktory, ktoré sme zvážili: (a) finančné inštitúcie a poskytovatelia finančného kapitálu, (b) dodávateľský reťazec, vrát. dodávateľov, (c) externé zainteresované strany, (d) iné spoločnosti/komunity vrátane. znášanlivosť negatívneho
  - Ďalšie faktory ovplyvňujúce budúcu hodnotu firmy - pokrytie všetkých faktorov, ktoré by mohli ovplyvniť budúcu hodnotu Skupiny a ktoré nie sú pokryté predchádzajúcimi parametrami
  - Pravdepodobnosť

Finančné riziko alebo finančná príležitosť bola vyhodnotená získaním maximálnej hodnoty z kritérií ako pokračovanie vo využívaní zdrojov, závislosť na vzťahu a iné vplyvy na budúcu hodnotu Skupiny prenásobené váhou pravdepodobnosti rovnako ako pri vplyve. Následne sa hodnota spriemerovala. Na rovnakej báze boli vyhodnotené riziká aj príležitosti.

Výpočet významnosti Skupiny bol založený na metrike zisk pred zdanením.

Pri hodnotení finančných účinkov rizík sa brali do úvahy právne požiadavky a priemyselné štandardy. V prípade rizík spojených s dodržiavaním právnych predpisov boli posúdenia finančného vplyvu založené na potenciálnych pokutách, sankciách, právnych poplatkoch a škodách.

Hodnotenia príležitostí súvisiacich s regulačnými stimulmi alebo vládnymi grantmi boli založené na potenciálnych finančných výhodách, ako sú daňové úľavy, dotácie alebo granty. Pravdepodobnosť výskytu bola hodnotená pomocou odborného úsudku a analýzy trendov v odvetví.

Skupina sa pri hodnotení finančnej významnosti medzi rizikami a príležitosťami vyhla kompenzácii medzi rizikami a príležitosťami. Skupina posudzovala riziká v hrubom vyjadrení, t. j. pred opatreniami na zmiernenie rizík.

Pre účely konečného vyhodnotenia boli výsledky normalizované na škálu 0 až 1. Za materiálne témy boli považované tie, ktoré dosiahli hodnotu 0,5 a viac.

Integrácia do riadenia Skupiny

V súčasnosti nie je zavedená integrácia identifikovaných vplyvov, rizík a príležitostí do riadenia Skupiny.

Proces hodnotenia IRO bol priamo prepojený na systém riadenia rizík Skupiny a jej strategické rozhodovanie.

Kľúčovým výstupom bola identifikácia oblastí, kde má Heneken skupina významné vplyvy alebo čelí finančne vý-

znamným rizikám/príležitostiam, ktoré následne ovplyvňujú:

- strategické priority,
- plánovanie investícií,
- mechanizmy náležitej starostlivosti,
- tvorbu politík a interných smerníc.

Do procesu boli zahrnuté aj externé zainteresované strany (dodávatelia, odberatelia, experti), ktorí boli vybraní najmä podľa ich finančnej dôležitosti alebo vplyvu na hodnotový reťazec Skupiny.

Výstupy z posúdenia dvojitej významnosti boli schválené na úrovni CEO Skupiny a manažment bol následne oboznámený s priebehom, výslednými materiálnymi témami a ďalšími krokmi v procese vykazovania informácii o udržateľnosti.

Toto bolo prvé komplexné hodnotenie dvojitej významnosti, pričom výsledky budú aktualizované minimálne raz ročne alebo pri významnej zmene podmienok.

[IRO-2] Požiadavky na zverejnenie v ESRS, na ktoré sa vzťahujú vyhlásenia o udržateľnosti

Skupina určila významné informácie prostredníctvom posúdenia dvojitej významnosti v súlade s ESRS 1 oddielom 3.2, pričom použila kvalitatívne a kvantitatívne kritériá. Uplatnila interné prahové hodnoty týkajúce sa vplyvov a finančných rizík a tieto kritériá v dokumentácii transparentne zdôvodnila. Index poskytuje prehľad všetkých požiadaviek ESRS s odkazom na strany a sekcie správy, kde sú splnené, vrátane označenia nevýznamných tém a je uvedený v Prílohách v časti **ESRS Index.**

[MDR-P] Politiky prijaté na účely riadenia významných aspektov udržateľnosti

Skupina pri riadení významných aspektov udržateľnosti vychádza z kombinácie legislatívnych požiadaviek, regulačných rámcov a strategických cieľov spoločnosti. Základný rámec tvoria systémové dokumenty, ktoré sú schvaľované vrcholovým manažmentom a/alebo príslušnými orgánmi spoločnosti (napr. konateľmi alebo).

Z pohľadu riadenia udržateľnosti nie sú v Skupine zavedené špecifické politiky pokrývajúce všetky aspekty dvojitej významnosti ako sú definované v jednotlivých ESRS štandardoch.

Skupina má existujúce politiky, ktoré sa vyhodnotili a prepojili s identifikovanými významnými IRO.

Politiky tvoria súčasť komplexného rámca riadenia udržateľnosti v Skupine a ich implementáciu podporujú normy ISO, pravidelné audity, systém interných kontrol a mechanizmy spätnej väzby od zainteresovaných strán.

Jednotlivé politiky sú uvedené v kapitolách pre konkrétne materiálne štandardy.

[MDR-A] Opatrenia a zdroje v súvislosti s významnými aspektmi udržateľnosti

Skupina má plánované opatrenia a zdroje, ktoré sa vyhodnotili a prepojili s identifikovanými významnými IRO. Jednotlivé opatrenia a zdroje sú uvedené v kapitolách pre konkrétne materiálne štandardy.

02.
Životné prostredie

ESRS E1 - Zmena klímy

[E1-GOV-3] Začlenenie výkonnosti súvisiacej s udržateľnosťou do systémov stimulov

Heneken skupina nemá aktuálne zavedené odmeny zohľadňujúce aspekty súvisiace s klímou pre správne a riadiace orgány. Výkonní riaditelia budú mať odmeňovanie naviazané na strategické ciele odvodené od zistení Správy o udržateľnosti. Na úrovni manažmentu celej Skupiny budú definované kritériá, ktoré pomenujú a kvantifikujú spôsob odmeňovania v spojitosti s klimatickými cieľmi. V roku 2025 došlo k rozhodnutiu, že pre rok 2026 a nasledujúce obdobie, dôjde k definovaniu nasledovných výkonnostných kritérií:

- na základe vypracovanej analýzy klimatických rizík posúdenie potreby a rozsahu adaptácie na zmenu klímy pre vybrané aktíva Skupiny,
- identifikácia prvkov vo vlastnej činnosti s potenciálom implementácie nízko uhlíkových riešení a návrh adaptácie.

Detailnejší opis začlenenia výkonnosti súvisiacej s udržateľnosťou do systémov stimulov je uvedený v časti **ESRS 2 GOV-3.**

[E1-SBM-3] Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom

V procese významnosti boli v Heneken skupine identifikované štyri významné riziká súvisiace s klímou, pričom jedno riziko možno považovať za fyzické riziko v oblasti klímy, pretože jeho základom sú priame alebo nepriame dôsledky klimatických zmien na prostredie, a tri riziká možno považovať za riziká transformácie súvisiace s klímou, pretože vyplývajú z adaptácie na meniace sa regulačné, technologické alebo ekonomické podmienky v kontexte nízko uhlíkového hospodárstva.

V dôsledku nárastu priemerných teplôt dochádza ku vzniku extrémnych klimatických udalostí ako sú vlny horúčav alebo extrémne búrky a záplavy, ktoré môžu poškodiť majetok a prevádzkyschopnosť Skupiny, dopravnú infraštruktúru využívanú na prepravu materiálu od dodávateľov a hotových výrobkov ku zákazníkom. Extrémne klimatické udalosti tak môžu negatívne ovplyvniť finančné výsledky Heneken skupiny a predstavujú fyzické riziko v oblasti klímy. Priemyselné skupiny čelia zvýšeným nákladom spojeným so schémami spoplatňovania uhlíka a reguláciami zameranými na znižovanie emisií. Tlak na dekarbonizáciu si vyžaduje transformáciu technológií a obchodných modelov, čo vedie k značným finančným nákladom. Toto riziko predstavuje riziko transformácie súvisiace s klímou a má dlhodobý charakter, keďže je úzko spojené s adaptáciou na nízko uhlíkové hospodárstvo. Prechod na udržateľnejšie technológie prináša ďalšie riziko, a to vysoké počiatočné investície potrebné na výskum a vývoj, modernizáciu technológií, zvyšovanie energetickej efektívnosti a účinnosti a zavádzanie ekologickejších riešení. Toto riziko sa považuje za dlhodobé, keďže sa týka nákladov spojených s implementáciou nových technológií.

Odolnosť stratégie voči klimatickým zmenám je kľúčovým aspektom dlhodobej udržateľnosti a úspechu Heneken skupiny v rýchlo sa meniacom prostredí. Klimatické zmeny ovplyvňujú výrobu energie, dostupnosť tovarov a

služieb v rámci dodávateľského reťazca, ako aj požiadavky spotrebiteľov, preto je dôležité prispôsobovať im stratégiu. S rastúcim vedomím a tlakom na udržateľnosť sa menia aj preferencie spotrebiteľov, ktorí viac vyhľadávajú ekologicky prijateľné riešenia. Prispôsobenie produktov Heneken skupiny tak, aby reflektovali tieto trendy (napr. dekarbonizácia priemyslu, zvýšená miera recyklácie, tlak na zvýšenie podielu obnoviteľných zdrojov na spotrebe energonosičov), znamenajú konkurenčnú výhodu.

Klimatické zmeny prinášajú extrémne výkyvy počasia, preto musí byť prevádzka Skupiny a celý jej hodnotový reťazec odolný voči týmto udalostiam. Predpokladané klimatické zmeny a riziká súvisiace s klímou budú mať lokálny vplyv na predovšetkým výrobné závody skupiny, ako aj logistické operácie v rámci celej skupiny a budú si vyžadovať adaptačné opatrenia. Tieto budú dôležité aj pre výrobných zamestnancov, ktorí sú vystavení väčšiemu teplu vo výrobnej hale. Počas vykazovaného obdobia bola vykonaná kvalitatívna analýza fyzických klimatických rizík, na základe ktorej bude implementovaný Plán adaptácie na zmenu klímy s cieľom zvýšiť odolnosť Skupiny.

Transformačné riziká spojené s dekarbonizáciou sú monitorované v rámci jednotlivých podnikateľských segmentov. Stratégia a finančné plánovanie v Heneken skupine odrážajú vznikajúce trendy v metalurgickom odvetví a zodpovedajúce riziká a príležitosti na rast. Zosúlaďujú obchodné činnosti Heneken skupiny so vznikajúcim nízko uhlíkovým podnikaním, ktoré sa vyznačuje zákazníkmi, ktorí majú na výber, vyššou energetickou efektívnosťou, rastúcou reguláciou v oblasti emisií a prebiehajúcou digitalizáciou.

Na základe doterajšieho vývoja boli v kontexte transformačných rizík a príležitostí pre Heneken skupinu ako všeobecne relevantné identifikované nasledovné oblasti:

- regulácia
- legislatívne zmeny predovšetkým v environmentálnej oblasti
- volatilita cien energií
- elektromobilita
- obchodné vojny a clá
- systém emisných povolení - ETS
- výroba elektriny z OZE (solárna energia)

Úseky kontrolingu a riadenia rizík pravidelne monitorujú, aktualizujú a reportujú podnikateľské riziká a príležitosti v horizonte strednodobého plánovania, v ktorých sú zahrnuté aj možné dopady klimatických zmien. Niektoré zistenia vyplývajúce z posúdenia klimatických rizík vo vykonanej analýze odolnosti sú tiež sledované v rámci riadenia a monitoringu rizík.

Heneken skupina si uvedomuje, že znižovanie emisií zohráva kľúčovú úlohu v globálnom úsilí o dekarbonizáciu, a preto je strategicky orientovaná na výrobu z druhotných surovín predovšetkým v metalurgickej oblasti podnikania a logistike. Tento posun si vyžaduje najmä investície do technológií s nízkymi emisiami bez emisnej prepravy. Skupina využíva lodnú a kamiónovú formu prepravy smerom od dodávateľov aj ku zákazníkom, kde vidí aj veľký potenciál na zníženie svojej uhlíkovej stopy v budúcnosti. Zníženie týchto emisií je spojené s elektro mobilitou nákladných áut za splnenia podmienky efektívnosti. Otvorenou ostáva aj možnosť využívania železničnej dopravy za predpokladu zlepšenia spoľahlivosti a efektívnosti tejto formy prepravy.

2. ESRS E1 - Zmena klímy

Sociálne aspekty pri prechode na nízko uhlíkové hospodárstvo sú rovnako dôležité. Stratégia v oblasti ľudských zdrojov pomáha zabezpečiť dlhodobý úspech Heneken skupiny v neustále sa meniacom svete a je zameraná hlavne na budúcnosť práce, na dobré a bezpečné pracovné podmienky, rovnaké príležitosti pre všetkých a rozvoj a vzdelávanie.

Významné vplyvy, riziká a príležitosti sú uvedené v **ESRS 2 SBM-3**. V rámci aspektu udržateľnosti E1 Zmena klímy identifikovala a vyhodnotila Heneken skupina nasledovné významné vplyvy, riziká a príležitosti:

Tabuľka č.17: Významné vplyvy, riziká a príležitosti Heneken skupiny v oblasti zmeny klímy

Negatívne vplyvy	Pozitívne vplyvy
Spoločnosť používa pri výrobe aj primárne **fosílne suroviny (približne 15%)**. Spaľovaním fosílnych zdrojov a palív, ktoré sú vo výrobnom procese, dochádza k tvorbe CO2. Typy paliva pri entitách: **zemný plyn+ elektrina** – Heneken Melts, Heneken Metalürji Döküm, Heneken Mazak, Heneken Magnésium Technologies. **Uhlie + elektrina** - Heneken Alloys and Minerals (Scope 1+2) . **Vnútropodniková logistika - spotreba nafty** (aktuálny vplyv). Vstupné suroviny pochádzajúce z primárnych hutí. **Pri pretavovaní a legovaní** dochádza k spotrebe primárnych surovín (Heneken Mazak), čo produkuje vyššie CO2 a vplýva výraznejšie na zmenu klímy ako spotreba druhotných surovín (aktuálny vplyv). **Logistika**, ktorú spoločnosť využíva na prepravu materiálov, pôsobí negatívne na zmenu klímy **(kamiónová a lodná preprava)**. Negatívny vplyv lodnej prepravy (Ázia-> Európa - kremík, horčík) spočíva v tom, že väčšinou sa používa ako palivo najmenej kvalitná nafta s vysokými emisiami (aktuálny vplyv vo všetkých výrobných aj obchodných entitách). Tvorba emisií pri produkcii nepriamo skrz **odber elektrickej energie -Scope 2.** Spotreba energie z neobnoviteľných zdrojov podľa národného energetického mixu v rámci vlastných prevádzok spoločnosti (v JAR vyšší podiel výroby EE z uhlia, ostatné krajiny podiel fosílnych zdrojov 20-40%). Metalurgia je odvetvie, ktoré je energeticky náročné (aktuálny vplyv vo všetkých výrobných entitách) .	**Core business** spoločnosti je založený na **recyklácii odpadov** (Heneken Melts, Heneken Metalürji Döküm, Heneken Magnésium Technologies, Heneken Alloys and Minerals). Oproti primárnemu elektrolytickému hliníku dochádza pri recyklácii hlinníkových odpadov k **spotrebe energie na úrovni 5%** a podobne je to aj s tvorbou emisií CO2. Oproti primárnemu horčíku je potrebné na recykláciu horčíkových odpadov len 10% energie a tvorených emisií. Recyklácia odpadov a následne spracovanie sekundárnych odpadov stakeholdermi v downstreame znižuje záťaž životného prostredia a znižuje tvorbu emisií (aktuálny vplyv). Spoločnosť realizuje v rámci výrobných procesov pretavovanie a v súčasnosti nejestvuje iný efektívnejší technologický postup. Spoločnosť však aktivne robí prieskum alternatív a keď budú existovať, prisposobí výrobný program, prípadne jeho efektivitu. **Oxyfuel horáky umožňujú znížiť spotrebu zemného plynu o 40%.** Už realizovaná investícia v Heneken Metalürji Döküm, bude realizácia v Heneken Melts v r. 2026 (aktuálny vplyv). **Pretavovanie a legovanie je zlomkom energetického nároku oproti primárnemu zinku** (Heneken Mazak). Pozitívny vplyv na zmierňovanie zmeny klímy a znižovanie nárokov na CO2 využitím druhotných zdrojov (aktuálny vplyv). **Nízka spotreba fosílnych palív** v Heneken Melts oproti referenčným producentom primárneho hliníka. **Možná investícia** do ekologicky priateľskejšej technológie. Ide o investíciu, ktorú má spoločnosť v pláne pre roku 2026-2027. **Cieľom investície je znížiť spotrebu energií a emisie CO2 o 40%** (potenciálny vplyv). **50% spotreby energie** spoločnosti Heneken Melts a Heneken Conductors bude pochádzať **z vlastných obnoviteľných zdrojov energie - solárne panely.** Panely budú nainštalované do konca roku 2025 (Heneken Conductors), už sú nainštalované v Heneken Melts (aktuálny a potenciálny vplyv).

Tabuľka č.17: časť 1/2

2. ESRS E1 - Zmena klímy

Riziká	Príležitosti
Prírodné katastrofy, výčiny počasia, poistné udalosti, **prívalové dažde** môžu spôsobiť záplavy a zatopenie prevádzky, či prístupových ciest. **Silné krupobitie** môže poškodiť majetok. Búrky spôsobujú výpadok prúdu - ohrozenie výroby. **Extrémne horúčavy** spôsobujú sťažené pracovné prostredie. Prerušenie výroby, poškodenie technológie a nehnuteľného majetku, ohrozenie zdravia zamestnancov (všetky výrobné entity). **Investície do technológií a zariadení, ktoré sú nevyhnutné z hľadiska transformácie a dekarbonizácie** a náklady politické, teda legislatívou predpísané. Náklady na zateplenie budov, klimatizáciu administratívy a laboratórií, investície do ekologickejšej (nízko emisnej, menej energeticky náročnej) a komerčne efektívnejšej technológie. Náklady na vyššie poistenie v prípadoch nestálosti počasia (všetky výrobné entity). **Legislatívne riziko** týkajúce sa udržateľných legislatív a rámcov. Zároveň môžu vyžadovať koordinované úsilie viacerých oddelení v rámci spoločnosti. **Riziko vyplývajúce z vyjednávaní na úrovni EU/USA/Čína**, ktoré môže vyústiť do obchodných vojen a ciel. Riziko, že spoločnosť bude v ďalšej vlna spadať do systému EU ETS a **platiť za emisné povolenky** (všetky výrobné entity). Výrobný program v Heneken Melts si vyžaduje spaľovanie zemného plynu, spotrebu elektrickej energie. Administratívne priestory rovnako vyžadujú energetické zdroje na báze fosílnych palív. Vnútropodniková logistika - spotreba nafty. **Finančné náklady spojené so zvyšovaním cien energií. Od r. 2027 zvýšenie nákladov na pohonné hmoty (hlavne kamiónová preprava).**	Potenciálne **ekonomické úspory vo výrobe z komerčne relevantných investícií** (zatepľovanie budov, efektívnejšie a ekologickejšie technológie vo výrobe). Úspory z financovania zadĺženosti - **nižšia úroková sadzba**, ak banka poskytne zelenší úver podľa dobrého ESG skóre, **dostupnosť financovania** (všetky výrobné entity). **Regulácia CBAM**: Potenciálny nástroj na selektovanie nevhodných dodávateľov, ušetrenie finančných prostriedkov (Heneken Metalürji Döküm, Heneken Magnésium Technologies, Heneken Alloys and Minerals, obchodné entity). Technológie a zariadenie znižujúce spotrebu fosílnych palív. Koncentrácia na core business, recyklácia s redukciou primárnych vstupov. **Zavedenie technológie (indukčné pece, oxyfuel) a dopravných prostriedkov** znižujúcich spotrebu fosílnych zdrojov, zníži náklady na výrobu (všetky výrobné entity). **Core business spoločnosti je recyklácia** a predaj druhotných surovín. Existuje finančná **príležitosť zvýšenia dopytu po druhotných surovinách**, keďže sú nízkouhlíkové a prispievajú ku klimatickým cieľom, najmä pre zákazníkov v Európe. Rastie dopyt po sekundárnych materiáloch, keďže aj ostatné spoločnosti (priemyselné firmy, zákazníci) si chcú zlepšiť svoje ESG skóre, znížiť C stopu a začínajú meniť svoje výrobné vstupy za recyklovaný materiál (všetky výrobné entity).

Tabuľka č.17: časť 2/2

Heneken skupina v roku 2025 analyzovala **fyzické klimatické riziká** v rámci časového horizontu 2030 až 2050. Vyhodnotených bolo niekoľko rizikových faktorov súvisiacich s vetrom, teplotou, záplavami a zrážkami, pričom závažnosť rizika bola klasifikovaná využitím 5-dielnej stupnice od hodnotenia „veľmi nízke“ až po „veľmi vysoké“. Využité boli dva scenáre: stredná cesta Koncentračné trajektórie IPCC (RCP 4.5 - Representative Concentration Pathways) na porovnanie s najhorším klimatickým scenárom (RCP 8.5). Vykonaná analýza odolnosti zahŕňa hodnotenie vplyvov zmeny klímy, ktoré bolo vypracované na základe údajov Slovenského hydrometeorologického ústavu (SHMÚ). Scenár RCP 8.5 je extrémne negatívny emisný scenár, ktorý uvažuje s výrazným a kontinuálnym rastom emisií až do konca storočia. Je všeobecne braný ako základ na modelovanie najhorších možných scenárov zmeny klímy. Hoci je veľmi nepravdepodobný, na základe súčasne platných klimatických politík sa stále používa na predpovedanie emisií do polovice tohto storočia, relevantný pre aktíva metalurgických Spoločností s dlhým životným cyklom. Pri tomto scenári sa predpokladá, že úroveň otepľovania môže v roku 2100 hodnotu 4,2 °C nad predindustriálnou úrovňou.

2. ESRS E1 - Zmena klímy

Analýza posúdila rozsah, v ktorom sú aktíva vystavené identifikovaným klimatickým nebezpečenstvám, ako sú na nebezpečenstvá citlivé pri zohľadnení pravdepodobnosti, rozsahu a trvania nebezpečenstiev. Na základe hodnotenia dopadov boli definované plánované výdavky na opatrenia, ktoré zahŕňajú kroky na zvýšenie odolnosti aktív a činností voči extrémnym klimatickým javom. Dôsledky identifikovaných klimatických rizík budú diskutované na úrovni výkonného manažmentu s cieľom prijať v stratégii také opatrenia, ktoré minimalizujú negatívne dopady týchto rizík a postupne budú alokované do strategických plánov spoločností.

Výsledkom analýzy je kvantifikácia dopadov klimatických zmien na zariadenia Heneken, konkrétne v prevádzke v Juhoafrickej republike, Turecku a v menšej miere v prevádzkach na Slovensku. Ohrozené sú predovšetkým zariadenia určené na termickú reakciu, čo bude v budúcnosti spôsobovať výzvy v oblasti chladenia a výkonu kompresných staníc a klimatizácií.

Rizikový scenár RCP 8.5

Pri rizikovom scenári RCP 8.5 figurujú rizikové faktory s hodnotením „vysoké“ až „veľmi vysoké“ v závodoch v Juhoafrickej republike a Turecku , pričom najviac rizikové faktory budú:

- **teplota vzduchu**
- **záplavy po prívalových dažďoch**
- **lokálne záplavy po vyliatí riek z koryta.**

Teplota vzduchu a jej nárast môžu v budúcnosti negatívne ovplyvniť výkonnosť strojov určených na termickú reakciu. To si bude vyžadovať investície do výkonnejších technológií určených na výrobu stlačeného vzduchu a chladenia. To pravdepodobne povedie aj k vyšším nákladom na elektrickú energiu.

Záplavy z prívalových dažďov môžu mať na výrobné závody dvojaký negatívny dopad. Jednak je ohrozená technológia umiestnená vonku (kompresory, chladenie, filtrácia), rovnako môže dôjsť k poškodeniu výrobných alebo administratívnych budov a tiež môže dôjsť k zaplaveniu vnútropodnikovej či externej dopravnej siete, čo môže viesť k prerušeniu výroby, či už z dôvodu obmedzenej logistiky v rámci areálu alebo v prípade dovozu vstupných materiálov.

Lokálne záplavy spôsobené vybrežením riek môžu spôsobiť materiálne škody na základoch výrobných alebo administratívnych budov. Taktiež môže dôjsť k podmáčaniu lokálnej dopravnej siete, čo sekundárne môže spôsobiť problém s prílevom vstupných surovín s rizikom prerušenia výroby.

Heneken skupina je pripravená upraviť alebo prispôsobiť svoju stratégiu a obchodný model zmene klímy z krátkodobého, strednodobého a dlhodobého hľadiska vrátane zabezpečenia nepretržitého prístupu k financiám pri dostupných kapitálových nákladoch, schopnosť presunúť, zmodernizovať alebo vyradiť z prevádzky existujúce aktíva, zmeniť svoje portfólio výrobkov a služieb alebo rekvalifikovať svoju pracovnú silu.

[E1-IRO-1] Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí súvisiacich s klímou

Všeobecné postupy ako i metodika identifikácie a posúdenia významných IRO je uvedená v časti **ESRS 2 IRO-1.**

2. **ESRS E1 - Zmena klímy**

Skupina identifikovala a posúdila:

A. vplyvy na zmenu klímy aj vo vzťahu k jej emisiám skleníkových plynov,

B. fyzické riziká v oblasti klímy vo vlastných činnostiach a vo všetkých upstreamových a downstreamových častiach hodnotového reťazca, kde

   a. identifikovala klimatické nebezpečenstvá z krátkodobého, strednodobého a dlhodobého hľadiska a preverila to, či jej aktíva a podnikateľské činnosti môžu byť týmto nebezpečenstvám vystavené;

   b. vymedzila krátkodobý, strednodobý a dlhodobý časový horizont a ako toto vymedzenie súvisí s očakávanou životnosťou jeho aktív, strategickými horizontmi plánovania a plánmi alokácie kapitálu;

   c. posúdila rozsah, v ktorom môžu byť jej aktíva a podnikateľské činnosti vystavené identifikovaným klimatickým nebezpečenstvám, a ako sú na ne citlivé, pri zohľadnení pravdepodobnosti, rozsahu a trvania nebezpečenstiev, ako aj geopriestorových súradníc (ako je nomenklatúra územných jednotiek pre štatistiku pre územie EÚ) špecifických pre lokalitu a dodávateľské reťazce podniku a

   d. Identifikovala klimatické nebezpečenstvá a posúdila expozície a citlivosti, ktoré vychádzajú z klimatických scenárov s vysokými emisiami založené na IPCC SSP5-8.5.

Prijatím Plánu adaptačných opatrení výsledky analýzy ovplyvnia aj stratégiu skupiny obchodných spoločností.

V procese posúdenia významnosti boli posudzované fyzické klimatické riziká relevantné pre Heneken skupinu, ktoré sa nachádzali vo vlastnej činnosti, v upstreame a downstreame. V rámci posúdenia aktív bola identifikovaná predovšetkým výrobná technológia ako najviac citlivá na klimatické nebezpečenstvá, v rámci podnikateľských činností to boli výroba zliatin hliník a ferozliatin v JAR a Turecku.

Pri identifikácii **udalostí transformácie** a posudzovaní expozície sa vychádzalo z analýzy klimatického scenára, ktorý je v súlade s Parížskou dohodou a pri ktorom sa zmena klímy obmedzuje na 1,5 °C. Pri analýze klimatických scenárov a posúdení rizík a príležitostí z transformácie Skupina posúdila makroekonomické trendy, politické a technologické predpoklady, ktoré sú pre ňu relevantné. Za relevantný makroekonomický trend pre odvetvie metalurgie považujeme neustály rast ceny energetických nosičov, predovšetkým elektrickej energie, a to najmä v krajinách EÚ. Rovnako do hry vstupuje aj geopolitická situácia z hľadiska dostupnosti vhodných alternatív k ruskému zemnému plynu. Z globálneho pohľadu ide o cenu zámorskej dopravy, ktorej nízka cena odčerpáva recyklovateľné zdroje z EÚ smerom do Ázie a spôsobuje tlak na rast ceny vstupov v recyklačných entitách Skupiny. Politika obchodných ciel predovšetkým zo strany USA vytvára tlak na kanadskú a juhoafrickú entitu. Turecký závod trpí nestálou inflačnou politikou lokálnej centrálnej banky, čo sa javí byť štrukturálnym politicko-ekonomickým deficitom. Ten v konečnom dôsledku zapríčiňuje nedostupnosť bežných bankových produktov, pretože relevantné plánovanie je prakticky nemožné. Uvedené faktory sú relevantné v strednodobom horizonte s potenciálom prerásť do systemických dlhotrvajúcich disrupcií v strednodobom aj dlhodobom časovom horizonte.

Za najvýznamnejšiu udalosť transformácie Skupina považuje **dekarbonizáciu hospodárstiev** (slovenského, európskeho aj svetového), ktorá bude viesť k nahrádzaniu fosílnych zdrojov energie nízko emisnými zdrojmi. Tejto udalosti bude predchádzať ambiciózna úroveň národných politík v oblasti znižovania emisií smerujúca ku elektrifikácii dopravy a priemyslu. Významnou udalosťou je tiež zmena správania sa zákazníkov a ich preferencie pri používaní vstupných materiálov (recyklované verzus primárne). Všetky tieto udalosti majú priamy dopad na obchodný model a hospodárske výsledky Skupiny. Skupina zatiaľ neposúdila rozsah, v ktorom môžu byť jej aktíva a podnikateľské činnosti vystavené týmto identifikovaným udalostiam, ale plánuje tak urobiť v nasledujúcom období.

2. **ESRS E1 - Zmena klímy**

V procese významnosti boli posudzované najmä tieto **riziká a príležitosti spojené s transformáciou Skupiny** na nízko uhlíkové podnikanie: investície do výroby energie z OZE, zmena správania spotrebiteľov a investorov, nestabilita vo výrobe energie vďaka nespoľahlivosti obnoviteľných zdrojov energie, investície do obnoviteľných zdrojov a zlepšenie atraktivity pre zákazníkov, náhrada starých technológií za technológie s nižšími emisiami spojené s investíciami, zvýšené náklady z dôvodu prísnejších legislatívnych povinností a uhlíkových schém, diverzifikácia dodávateľov a portfólia. Transformačné riziká a príležitosti sa nachádzajú v rôznych častiach hodnotového reťazca, pričom prevažuje vlastná činnosť, upstream (preprava materiálov) aj downstream (preprava výrobkov). Posudzované riziká a príležitosti transformácie sa prejavujú v strednodobom a dlhodobom časovom horizonte, čo je prepojené s časom potrebným na to, aby sa prejavili ich účinky, ako sú napríklad technologické inovácie, rozvoj trhov, trendy a regulačné rámce.

Informácie na identifikáciu a posúdenie fyzických rizík a rizík spojených s transformáciou príležitostí sme získali najmä z interných zdrojov, zo správ o udržateľnosti, z externých zdrojov informácií, analýzou trhu a konkurencie a z databáz. V procese hodnotenia významnosti neboli zahrnuté výsledky kvalitatívnej analýzy odolnosti obchodných spoločností aktív Skupiny, pretože táto analýza zatiaľ nebola dokončená.

[E1-1] Plán transformácie pre zmierňovanie zmeny klímy

Plán transformácie pre zmierňovanie zmeny klímy **Skupina zatiaľ nemá vypracovaný**, avšak v strednodobom horizonte (do 5 rokov) plánuje pripraviť svoj prvý "plán transformácie" na uhlíkovo neutrálnu spoločnosť. Skupina zverejňuje informácie o udržateľnosti prvý krát a v problematike zavádza adekvátne opatrenia, čo si bude vyžadovať časovú rezervu na vypracovanie stratégií, dokumentov a smerníc.

Je však treba poznamenať, že komerčná stratégia Heneken skupiny a obchodný model plne podporujú transformáciu na udržateľné hospodárstvo, kde snaha o uhlíkovú neutralitu SR do roku 2050 je priamo definovaná ako strategický faktor Heneken skupiny. Ambíciou Heneken skupiny je obmedziť globálne otepľovanie na 1,5 °C v súlade s Parížskou dohodou a s cieľom prispieť k dekarbonizácii a uhlíkovej neutralite Slovenska do roku 2050.

Heneken skupina nemá vo svojej stratégií definované cieľové hodnoty znižovania emisií skleníkových plynov. Je to spôsobené tým, že Skupina doposiaľ nemala svoju ESG stratégiu ako základ pre stanovenie cieľov v oblasti zmeny klímy.

Konkrétne opatrenia na zmiernenie zmeny klímy ako aj ich kvantifikácia financovania, prostredníctvom ktorých sa podnik snaží riešiť významné vplyvy, riziká a príležitosti, sú uvedené v časti **E1-3.**

Z dôvodu poskytnutia pravdivého a reprezentatívneho obrazu na meranie pokroku si Heneken skupina stanovila za východiskový rok a východiskové hodnoty hrubých emisií pre klimatické ciele rok 2024.

V klimatickej stratégii sa posudzujú aj uzamknuté emisie, ktoré sú súčasťou existujúceho majetku a uvoľňujú sa po celý čas jeho životnosti, kým neprejde zásadnou transformáciou alebo vyradením. Uzamknuté emisie skleníkových plynov napr. z vykurovania výrobných hál alebo administratívnych budov (plynové kotle) alebo vozidiel na fosílne palivá, zaradené do majetku Skupiny, môžu v budúcnosti ohroziť dosahovanie cieľových hodnôt podniku týkajúcich sa znižovania emisií skleníkových plynov a byť faktorom rizika spojeného s transformáciou. Preto sa Heneken skupina bude v strednodobom horizonte zaoberať nahrádzaním plynových kotlov a vozidiel so spaľovacím moto-

rom ekologickejšími alternatívami (napr. tepelné čerpadlá, elektromobily).

Skupina nie je vylúčená z referenčných hodnôt EÚ podľa článku 12 ods. 1 písm. f) delegovaného nariadenia č. 2020/1818/EÚ (nariadenie o klimatických referenčných hodnotách).

[E1-2] Politiky týkajúce sa zmierňovania zmeny klímy a adaptácie na zmenu klímy

Formujúca sa **ESG stratégia** je záväzok Skupiny dosiahnuť ciele v oblasti udržateľnosti a cieľov Organizácie Spojených národov (OSN) pre trvalo udržateľný rozvoj Sustainable Development Goals (SDGs) a v súlade s Parížskou dohodou a klimatickými cieľmi Európskej únie prispieť k spomaleniu globálneho otepľovania a zmierneniu klimatických zmien. ESG stratégia materskej spoločnosti bude tvoriť základ na stanovenie merateľných cieľov v nasledujúcom období pre zmierňovanie a prispôsobovanie sa zmene klímy a sledovanie pokroku. Bude sa vzťahovať na všetky konsolidované jednotky v rámci Skupiny, aby bol zabezpečený jednotný prístup k udržateľnosti, zodpovednosti a transparentnosti naprieč celou Skupinou.

ESG stratégia nebola zatiaľ aplikovaná do podoby politiky v oblasti zmierňovania zmeny klímy a adaptácie. Dcérske spoločnosti Heneken Mazak, s.r.o., Heneken Conductors, s.r.o. a Heneken Metalürji Döküm A.S. majú zavedený **systém environmentálneho manažérstva** (SEM) podľa medzinárodnej normy ISO 14001, pomocou ktorej postupne smerujú k nízko emisným spoločnostiam. SEM rieši prostredníctvom postupného znižovania emisií vo vlastných činnostiach aspekt udržateľnosti zmierňovanie zmeny klímy, pričom vychádza zo zistení z energetického auditu.

Proces zberu a zverejňovania informácií podľa požiadaviek legislatívy EÚ taxonómie zatiaľ nie je formalizovaný v metodickom postupe, účelom ktorého bude v budúcnosti stanoviť všeobecné pravidlá, postupy a zodpovednosti jednotlivých organizačných celkov Heneken skupiny pri riadení a vykonávaní činností súvisiacich so zabezpečením plnenia požiadaviek vyplývajúcich z Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2020/852 z 18. júna 2020 o vytvorení rámca na uľahčenie udržateľných investícií.

Dôležitou deklaratórnou politikou tak vnútri organizácie, ako i navonok, je **Etický kódex Heneken skupiny**, ktorý v Článku VI definuje, čo pre Heneken znamená životné prostredie.

[E1-3] Opatrenia a zdroje v súvislosti s politikami v oblasti zmeny klímy

Hlavné nástroje na dekarbonizáciu Skupiny sú **prechod na obnoviteľné zdroje, elektrifikácia vozového parku, preprava materiálu a výrobkov kamiónmi na elektrický pohon, úložiská energie, zlepšenie energetickej efektívnosti a účinnosti a rozširovanie cirkulárnej ekonomiky.** Vo vykazovanom období sa realizovalo dekarbonizačné opatrenie:

- **inštalovanie fotovoltaického systému** v Spoločnosti **Heneken Conductors, s.r.o.** (investícia nie je súčasťou majetku spoločnosti, ale bola vyvolaná na jej požiadavku, vyrobená energia sa odkupuje za dohodnutých podmienok)

Stanovené nástroje dekarbonizácie sa týkajú vlastných činností, sú technologického a technicko-organizačného typu, neobsahujú riešenia inšpirované prírodou.

V súčasnosti Skupina postupne pripravuje a realizuje uvedené dekarbonizačné opatrenia, pričom ich konkrétna

kvantifikácia z hľadiska zníženia emisií skleníkových plynov, ako aj stanovenie presných časových horizontov implementácie, bude predmetom ďalšieho hodnotenia v nasledujúcich obdobiach vykazovania.

V Heneken skupine bolo v roku 2025 realizované **posúdenie fyzických klimatických rizík** v súlade s požiadavkami Delegovaného nariadenia Komisie (EÚ) 2021/2139, predovšetkým prostredníctvom aplikácie relevantných klimatických scenárov a modelov, kde boli identifikované závažné fyzické klimatické riziká pre prevádzku Henekenu . Na základe štúdie bola na 2. polrok 2026 relevantným výkonným riaditeľom pridelená úloha formou KPI naviazaného na strategické ciele Henekenu: **„Na základe vypracovanej analýzy klimatických rizík posúdiť potrebu a rozsah adaptácie na zmenu klímy. V prípade potreby bude vypracovaný plán adaptačných riešení.“**. No vzhľadom na veľký rozsah dát je úloha definovaná ako pokračujúca v roku 2027.

Neboli identifikované významné skutočné negatívne vplyvy v oblasti zmeny klímy, ktoré by spôsobili ujmu konkrétnym osobám, pri ktorých by bolo potrebné poskytnúť nápravné opatrenia.

Keďže v rozpočtovom pláne Henekenu dosiaľ neexistuje samostatná kapitola venovaná zmene klímy, Skupina nemá prijatý Plán transformácie a ani Plán adaptačných opatrení. Heneken skupina zatiaľ nemá kvantifikované prevádzkové náklady v tejto oblasti. Plánované kapitálové výdavky na inštalovanie oxyfuel horákov v roku 2027 sú uvedené v tabuľke nižšie. Finančné plány pre zmierňovanie zmeny klímy a adaptáciu budú predmetom definovania v ďalších rokoch.

Tabuľka č.18: Kapitálové náklady a prevádzkové náklady vynakladané na opatrenia v zmene klímy (v tis. €)

	2025	2026 (predpoklad)	2027 (predpoklad)
Prevádzkové výdavky (OpEx)	0	0	0
Kapitálové výdavky (CapEx)	0	0	250 až 300 (oxyfuel horáky)

[E1-4] Cieľové hodnoty týkajúce sa zmierňovania zmeny klímy a adaptácie na zmenu klímy

Skupina vypočítala celkové množstvo emisií skleníkových plynov, ktoré vznikajú ako ich priame a nepriame emisie už po druhý krát, ale špecifické cieľové hodnoty znižovania emisií skleníkových plynov nie sú zatiaľ stanovené.

Heneken skupina plánuje stanoviť environmentálne ciele, najmä v oblasti výmeny zastaraných zariadení, znižovania emisií v rozsahu 1, znižovania spotreby energií a plánovania transformácie s cieľom prispieť k dekarbonizácii a uhlíkovej neutralite Slovenska a ostatných krajín, kde má prevádzky, do roku 2050. Strategické ciele Henekenu budú zároveň zahŕňať adaptáciu na zmenu klímy, riadenie fyzických klimatických rizík a rizík spojených s prechodom na nízkouhlíkové hospodárstvo, ako aj zabezpečenie kvalitných a bezpečných výrobkov pre svojich zákazníkov.

[E1-5] Spotreba energie a energetický mix

Heneken skupina spotrebúva energiu vo výrobnom procese a na prevádzku budov. Využíva na to dodávateľa elektrickej energie na Slovensku, v Juhoafrickej republike, Turecku a Kanade.

Nižšie sú uvedené informácie o spotrebe energie a energetickom mixe Heneken skupiny.

2. ESRS E1 - Zmena klímy

Tabuľka č.19: Spotreba energie a energetický mix Heneken skupiny v roku 2025

Spotreba energie a energetický mix	2025	2024	Porovnanie 2025/2024
1. Spotreba paliva z uhlia a produktov z uhlia (MWh)	0	0	0
2. Spotreba paliva z ropy a ropných produktov (MWh)	1 255,6	1 315,16	0,95
3. Spotreba paliva zo zemného plynu (MWh)	26 008	27 885	0,93
4. Spotreba paliva z ostatných fosílnych zdrojov (MWh)	0	0	0
5. Spotreba nakúpenej alebo získanej elektriny, tepla, pary a chladu z fosílnych zdrojov (MWh)	255,25	277,45	0,92
6. Celková spotreba energie z fosílnych zdrojov (MWh) (vypočítaná ako súčet riadkov 1 až 5)	**27 518,85**	**29 477,61**	**0,93**
Podiel fosílnych zdrojov na celkovej spotrebe energie (%)	**91,1%**	**88,8%**	**1,03**
7. Spotreba z jadrových zdrojov (MWh)	**3 377,31**	**3 744,15**	**0,90**
Podiel spotreby z jadrových zdrojov na celkovej spotrebe energie (%)	**8,9%**	**11,2%**	**0,79**
8. Spotreba paliva v prípade obnoviteľných zdrojov vrátane biomasy (aj priemyselného a komunálneho odpadu biologického pôvodu, biopalív, bioplynu, čistého vodíka) (MWh)	0	0	0
9. Spotreba nakúpenej alebo získanej elektriny, tepla, pary a chladu z obnoviteľných zdrojov (MWh)	260,5	255,15	1,02
10. Spotreba vlastnej vyrobenej nepalivovej energie z obnoviteľných zdrojov (MWh)	2000,75	15,25	131,20
11. Celková spotreba energie z obnoviteľných zdrojov (MWh) (vypočítaná ako súčet riadkov 8 až 10)	**2261,25**	**270,4**	**8,36**
Podiel obnoviteľných zdrojov na celkovej spotrebe energie (%)	**8%**	**0,8%**	**10**
Celková spotreba energie (MWh)	**33 157,41**	**33 221,76**	**1**

2. ESRS E1 - Zmena klímy

Energetický mix jednotlivých spoločností bol vypočítaný na základe národných mixov lokálnych organizátorov trhu. Výpočet metrík nebol validovaný externým orgánom.

Ukazovateľ **Podiel obnoviteľných zdrojov na celkovej spotrebe energie (%)** hodnotí výkonnosť a efektívnosť významného negatívneho vplyvu:

- Skupina používa pri výrobe aj primárne fosílne suroviny (približne 15%). Spaľovaním fosílnych zdrojov a palív, ktoré sú vo výrobnom procese, dochádza k tvorbe CO2. Typy paliva pri entitách: zemný plyn+ elektrina - Melts, DOKUM, Mazak, Canada. Uhlie + elektrina - JAR (Scope 1+2) . Vnútropodniková logistika - spotreba nafty.

Tabuľka č.20: Výroba energie z obnoviteľných a neobnoviteľných zdrojov (MWh) v roku 2025

Výroba energie z obnoviteľných a neobnoviteľných zdrojov (MWh)	Heneken skupina
z neobnoviteľných zdrojov	16,3
z obnoviteľných zdrojov	2 000,75

Výroba vlastnej energie z obnoviteľných zdrojov pochádza z inštalovaných fotovoltických panelov. Pri spínaní diesel generátora ako záložného zdroja energie sa vyrobila vlastná energia z neobnoviteľných zdrojov.

Rok 2025 oproti roku 2024 sa niesol v svetle spustenia veľkej solárnej elektrárne na streche jednej zo slovenských entít. Vďaka tomu vzrástol podiel OZE na vlastnej spotrebe. Kozmeticky sa podarilo znížiť aj celkovú spotrebu, avšak nie relevantne. Je nutné doplniť, že závody v roku 2025 už bežali s vyššou kapacitou, ako to bolo v roku 2024. Tu máme na mysli predovšetkým turecký entitu a závod v Žiari nad Hronom, kde sa podarilo navýšiť predajné množstvá. Ostatné prevádzky hospodárili šetrnejšie, napríklad aj vďaka slabšej zime alebo optimalizačným opatreniam v procese výroby.

Energetická náročnosť na základe čistých príjmov

Heneken skupina nižšie uvádza energetickú náročnosť na základe čistých príjmov, vypočítanú na základe celkovej spotreby energie a čistých príjmov z činností v odvetviach s veľkým vplyvom na klímu.

Na určenie energetickej náročnosti boli použité odvetvia vymedzené v delegovanom nariadení Komisie (EÚ) 2022/1288 podľa štatistickej klasifikácie ekonomických činností v EÚ(NACE) kódov:

C 24.10 Výroba surového železa a ocele a ferozliatin

C 24.43 Výroba olova, zinku a cínu

C 25.53 Odlievanie ľahkých kovov

C 25.93 Výroba drôtených výrobkov, reťazí a pružín

38.32 Recyklácia triedených materiálov

G 46.72 Veľkoobchod s kovmi a kovovými rudami

G 46.77 Veľkoobchod s odpadom a šrotom

H 50.10 Námorná a pobrežná osobná vodná doprava

2. ESRS E1 - Zmena klímy

Tabuľka č.21: Energetická náročnosť Heneken skupiny na základe čistých príjmov

Energetická náročnosť na čisté príjmy	2025
Celková spotreba energie z činností v odvetviach s veľkým vplyvom na klímu na čisté príjmy z činností v odvetviach s veľkým vplyvom na klímu (MWh/tis. €)	33 157,41/209 162,49 = 0,1585
Celkové čisté príjmy (v tis. €)*	209 162,49

* Čisté príjmy boli vypočítané v súlade s požiadavkami v účtovných štandardoch uplatnených na účtovnú závierku. Ide o predbežný konsolidovaný údaj, ktorý nebol overený audítorom

[E1-6] Hrubé emisie rozsahu 1, 2, 3 a celkové emisie skleníkových plynov

Skupina nižšie uvádza prehľad emisií skleníkových plynov rozsahu 1, 2 a 3, ako i celkové emisie skleníkových plynov v uplynulom roku. Vypočítané emisie boli rozčlenené podľa kritéria dcérskych spoločností.

Priame emisie sú spôsobené najmä spaľovaním zemného plynu vo vlastných kotolniach a tiež prevádzkou služobných automobilov. No väčšina emisií je nepriamych a je spôsobená ťažbou a spracovaním prírodných zdrojov na výrobu materiálových vstupov v upstreamovej časti hodnotového reťazca a nákupom investičných a prevádzkových tovarov a služieb.

Údaje o produkcii priamych aj nepriamych emisiách skleníkových plynov v metrických tonách ekvivalentu oxidu uhličitého (tCO2e) sú uvedené v nasledujúcej tabuľke.

2. ESRS E1 - Zmena klímy

Tabuľka č.22: Emisie skleníkových plynov (v tCO2e) Heneken skupiny

Emisie skleníkových plynov (v tCO2e)	2025	2024	Porovnanie 2025/2024
Hrubé emisie rozsahu 1	5 458,51	4 520,77	1,21
z toho percento emisií skleníkových plynov rozsahu 1 z regulovaných systémov obchodovania s emisiami	0%	0%	N/A
Hrubé emisie skleníkových plynov v Scope 2 - metóda založená na trhu (tCO2e)	994,19	1 054,26	0,94
Hrubé emisie skleníkových plynov v Scope 2 - metóda založená na lokalite (tCO2e)	892,86	874,53	1,02
Hrubé emisie rozsahu 3*	210 624,35	224 849,27	0,94
Kategória 1 Nakupovaný tovar a služby	150 554,31	148 305,35	1,02
Kategória 2 Investičný tovar	1 467,40	1 467,40	1,00
Kategória 3 Činnosti súvisiace s palivami a energiou nezahrnuté v rozsahu 1 alebo 2	1 287,79	1 231,64	1,05
Kategória 4 Preprava a distribúcia dodávateľom	3 897,41	3 613,48	1,08
Kategória 5 Odpad vznikajúci na prevádzkach	876,01	121,51	7,23
Kategória 6 Služobné cesty	1 097,85	838,93	1,31
Kategória 7 Dochádzanie zamestnancov	226,46	198,58	1,14
Kategória 9 Preprava odberateľom	1 531,14	2 011,19	0,76
Kategória 10 Spracovanie predaných výrobkov	43 413,04	61 695,40	0,70
Kategória 13 Majetok poskytnutý formou lízingu odberateľom	2,12	2,36	0,90
Celkové emisie skleníkových plynov - metóda založená na trhu	**217 077,05**	**230 424,30**	**0,94**
Celkové emisie skleníkových plynov - metóda založená na lokalite	**216 925,72**	**230 244,57**	**0,94**

*vynechané kategórie v Scope 3 majú nulovú hodnotu

Skupina vykonala inventúru skleníkových plynov po druhý krát, pričom za východiskový rok považuje rok 2024. Skupina nepoužíva zmluvné nástroje pre nakúpenú elektrinu, ako sú záruky pôvodu alebo certifikáty obnoviteľnej energie. Nárast Scope 1 je možné subsumovať pod navýšenie výroby v tureckej entite. Naopak, nárast produkovaných množstiev v závode v Žiari nad Hronom sa pod navýšenie tvorby emisií v Scope 2 nepodpísal. Závod ťažil z nábehu inštalovaného zdroja OZE. Relevantný dopad na zníženie emisií Scope 3 mali predovšetkým zmeny v dodávateľsko-odberateľských reťazcoch, resp. voľba geograficky bližších obchodných partnerov predovšetkým v oblasti dodávok vstupných surovín.

2. ESRS E1 - Zmena klímy

Ukazovateľ **Celkové emisie skleníkových plynov - metóda založená na trhu** hodnotí výkonnosť a efektívnosť významného negatívneho vplyvu:

- Spoločnosť používa pri výrobe aj primárne fosílne suroviny (približne 15%). Spaľovaním fosílnych zdrojov a palív, ktoré sú vo výrobnom procese, dochádza k tvorbe CO2. Typy paliva pri entitách: zemný plyn+ elektrina - Melts, DOKUM, Mazak, Canada. Uhlie + elektrina - JAR (Scope 1+2) . Vnútropodniková logistika - spotreba nafty.

Tabuľka č.23: Emisie skleníkových plynov (v tCO2e) rozčlenené podľa dcérskych spoločností v roku 2025

Emisie skleníkových plynov (v tCO2e)	Heneken Melts	Heneken Magnésium Technologies	Heneken Conductors	Heneken Dokum	Heneken Mazak	Heneken s.r.o.	Heneken Ferro Alloys	Heneken Metal	Heneken d.o.o.	Sailing Forever Adriatic	Sailing Forever SVK
Hrubé emisie rozsahu 1	1 754	142	28	2 601	875	35	0	0	0	25	-
z toho percento emisií skleníkových plynov rozsahu 1 z regulovaných systémov obchodovania s emisiami	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hrubé emisie skleníkových plynov v Scope 2 - metóda založená na trhu (tCO2e)	387	-	321	253	12	5	0	2	6	9	-
Hrubé emisie skleníkových plynov v Scope 2 - metóda založená na lokalite (tCO2e)	115	3	348	363	4	2	0	2	5	2	-
Hrubé emisie rozsahu 3*	11 327	1 582	60 766	14 234	34 841	59 816	23 596	986	2 006	1 331	140
Kategória 1 Nakupovaný tovar a služby	10 296	707	60 158	11 589	34 152	13 946	18 977	721	8	-	-
Kategória 2 Investičný tovar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1328	-
Kategória 3 Činnosti súvisiace s palivami a energiou nezahrnuté v rozsahu 1 alebo 2	420	162	136	416	150	1	-	0	1	1	-
Kategória 4 Preprava a distribúcia dodávateľom	546	1	378	2 038	510	415	-	10	-	-	-
Kategória 5 Odpad vznikajúci na prevádzkach	3	711	9	139	1	1	-	0	12	0	-
Kategória 6 Služobné cesty	-	-	5	2	2	354	-	0	734	-	-
Kategória 7 Dochádzanie zamestnancov	66	-	80	50	25	9	-	0	0	-	-
Kategória 9 Preprava odberateľom	-	-	-	-	-	886	646	0	-	-	-
Kategória 10 Spracovanie predaných výrobkov	-	-	-	-	-	37934	3974	255	1251	-	-
Kategória 13 Majetok poskytnutý formou lízingu odberateľom	-	-	-	-	-	-	-	0	-	2	-
Kategória 15 Investície	-	-	-	-	-	6271	-	0	-	-	-
Celkové emisie skleníkových plynov - metóda založená na trhu	**13 467**	**1 724**	**61 115**	**17 087**	**35 728**	**59 856**	**23 596**	**987**	**2 012**	**1 365**	**140**
Celkové emisie skleníkových plynov - metóda založená na lokalite	**13 195**	**1 726**	**61 141**	**17 198**	**35 719**	**59 852**	**23 596**	**987**	**2 011**	**1 358**	**140**

*vynechané kategórie v Scope 3 majú nulovú hodnotu

2. ESRS E1 - Zmena klímy

Tabuľka č.24: Emisie skleníkových plynov (v tCO2e) rozčlenené podľa dcérskych spoločností v roku 2024

Emisie skleníkových plynov (v tCO2e)	Heneken Melts	Heneken Magnési-um Tech-nologies	Heneken Conduc-tors	Heneken Dokum	Heneken Mazak	Heneken s.r.o.	Heneken Ferro Alloys	Heneken Metal	Heneken d.o.o.	Sailing Forever Adriatic	Sailing Forever SVK
Hrubé emisie rozsahu 1	1 753	126	47	1801	755	33	-	-	-	5	-
z toho percento emisií skleníkových plynov rozsahu 1 z regulovaných systémov obchodovania s emisiami	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hrubé emisie skleníkových plynov v Scope 2 - metóda založená na trhu (tCO2e)	362	-	305	355	11	5	-	2	6	9	-
Hrubé emisie skleníkových plynov v Scope 2 - metó-da založená na lokalite (tCO2e)	146	2	348	363	4	2	-	2	5	2	-
Hrubé emisie rozsahu 3*	12378	539	54037	14165	37496	75141	23596	7185	2006	1331	140
Kategória 1 Nakupovaný tovar a služby	11393	400	53451	11842	36763	14537	18977	4100	8	-	-
Kategória 2 Investičný tovar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1327	-
Kategória 3 Činnosti súvi-siace s palivami a energiou nezahrnuté v rozsahu 1 alebo 2	414	134	134	416	130	1	-	1	1	1	-
Kategória 4 Preprava a distribúcia dodávateľom	506	-	378	1766	577	377	-	9	-	-	-
Kategória 5 Odpad vznika-júci na prevádzkach	3	2	7	97	1	1	-	-	12	-	-
Kategória 6 Služobné cesty	-	-	7	1	1	95	-	-	735	-	-
Kategória 7 Dochádzanie zamestnancov	62	-	60	-	23	10	-	-	-	-	-
Kategória 9 Preprava odberateľom	-	-	-	-	-	1365	946	-	-	-	-
Kategória 10 Spracovanie predaných výrobkov	-	-	-	-	-	53396	3974	3075	1251	-	-
Kategória 13 Majetok poskytnutý formou lízingu odberateľom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-
Kategória 15 Investície	-	-	-	-	-	5360	-	-	-	-	-
Celkové emisie sklení-kových plynov - metóda založená na trhu	**14 492**	**668**	**54 389**	**16 321**	**38 263**	**75 180**	**23 596**	**7 187**	**2 012**	**1 344**	**140**
Celkové emisie sklení-kových plynov - metóda založená na lokalite	**14 277**	**668**	**54 432**	**16 330**	**38 256**	**75 177**	**23 596**	**7 187**	**2 012**	**1 338**	**140**

*vynechané kategórie v Scope 3 majú nulovú hodnotu

Metodika výpočtu emisií skleníkových plynov

Emisie skleníkových plynov boli vypočítané metodicky podľa Protokolu o skleníkových plynoch (Svetový inštitút pre zdroje (WRI), Svetová podnikateľská rada pre udržateľný rozvoj (WBCSD), 2015: The Greenhouse Gas Proto-col,A Corporate Accounting and Reporting Standard, revised edition), so zohľadneným odporúčaním Komisie (EÚ) 2021/2279. Medzi emisie, ktoré boli zahrnuté do výpočtu celkových emisií, patria emisie oxidu uhličitého (CO2),

metánu (CH4), oxid dusný (N2O), hydrofluórované uhľovodíky (HFC), perfluórované uhľovodíky (PFC), hexafluorid síry (SF6) a trifluorid dusíka (NF3).

Pri výpočte emisií ekvivalentu CO2 v tonách pre iné skleníkové plyny ako CO2 boli použité najaktuálnejšie hodnoty potenciálu globálneho otepľovania z roku 2023, zverejnené panelom IPCC (Panel IPCC, AR6 Synthesis Report: Climate Change 2023).

V roku 2025 Skupina vypočítala svoju uhlíkovú stopu na základe princípu **prevádzkovej kontroly**, čo znamená, že zahrnula emisie z prevádzok, nad ktorými má priamu kontrolu. Výnimku tvorila dcérska spoločnosť Heneken Alloys and Minerals SA. so sídlom v Juhoafrickej republike, v ktorej má síce materská spoločnosť plnú prevádzkovú kontrolu, no pre rozsiahle organizačné zmeny v tejto dcérskej spoločnosti a nedostupnosť údajov ju pre tento rok nezahrnula do organizačných hraníc.

Materskou spoločnosťou Heneken skupiny je spoločnosť Heneken, s.r.o., ktorá v zmysle svojich organizačných hraníc konsoliduje a do emisnej inventúry zahŕňa všetky dcérske spoločnosti okrem spoločnosti Heneken Alloys and Minerals SA.

Vo vykazovanom roku bola spočítaná celá upstreamová a downstreamová časť hodnotového reťazca Skupiny. Ak boli k dispozícii špecifické emisné faktory od dodávateľa, použili sa pri výpočte tieto emisné faktory. V prípade ich nedostupnosti boli využité emisné faktory z databáz emisných faktorov z US EPA (Agentúra na ochranu životného prostredia v USA), UK DEFRA (Ministerstvo pre životné prostredie, potraviny a vidiek vo Veľkej Británii), IPCC (Medzivládny panel pre zmenu klímy) alebo IEA (Medzinárodná energetická agentúra). Na výpočet sa vždy aplikovali najnovšie dostupné emisné faktory.

Vymedzenie prevádzkových hraníc

Prevádzkové hranice zahŕňajú všetky zdroje emisií v rámci organizačných hraníc a kategórie rozsahu 3 podľa relevantnosti. Organizačné hranice a prevádzkové hranice sa spoločne nazývajú **hranice vykazovania**.

Na základe predpokladov a technického posúdenia, či emisie v danej kategórií môžu vznikať, Skupina určila **relevantné kategórie**, ktoré okrem **Rozsahu 1 a Rozsahu 2** sú predmetom prevádzkových hraníc

Skupiny:

Tabuľka č.25 : Prevádzkové hranice Heneken skupiny

	Scope 1	Scope 2	Scope 3														
			Category 1	Category 2	Category 3	Category 4	Category 5	Category 6	Category 7	Category 8	Category 9	Category 10	Category 11	Category 12	Category 13	Category 14	Category 15
Heneken, s.r.o.	X	X	X	N/A	X	X	X	X	X	N/A	X	X	N/A	N/A	X	N/A	X
Heneken d.o.o.	X	X	X	N/A	X	N/A	X	X	X	N/A	N/A	X	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Heneken Ferro Alloys, s.r.o.	N/A	N/A	X	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	X	X	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Heneken Metal A.S.	N/A	X	X	N/A	X	X	X	X	X	N/A	X	X	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Sailing Forever Adriatic, d.o.o	X	X	N/A	X	X	N/A	X	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Sailing Forever SVK, s.r.o.	N/A	N/A	N/A	X	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Heneken Conductors, s.r.o.	X	X	X	N/A	X	X	X	X	X	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Heneken Metalürji Döküm A.S.	X	X	X	N/A	X	X	X	X	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Heneken Mazak, s.r.o.	X	X	X	N/A	X	X	X	X	X	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Heneken Melts, s.r.o.	X	X	X	N/A	X	X	X	X	X	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Heneken Magnésium Technologies	X	X	X		X	X	X	N/A	X	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

2. ESRS E1 - Zmena klímy

Metodika výpočtu rozsahu (alebo tiež “Scope”) 1:

V rámci Rozsahu 1 emisií Skupina identifikovala nasledujúce relevantné zdroje majúce vplyv na množstvo priamych emisií:

- spaľovanie zemného plynu v kotloch, zariadeniach na procesný ohrev kovov, technologických peciach a kyslíkových konvertoroch (pre výrobne entitity - Carbon Chain databáza) a tiež,
- prevádzka dopravných prostriedkov, ktoré Skupina vlastní alebo spravuje (pre výrobne entitity - Carbon Chain databáza).

Tieto emisie sú priamo pod kontrolou Skupiny.

V Scope 1 neboli identifikované žiadne biogénne emisie.

Pri výpočte boli v rámci rozsahu 1 použité nasledovné emisné faktory:

Tabuľka č.26: Použité emisné faktory pre výpočet Scope 1

Stacionárne spaľovanie	UK DEFRA & DBEIS 2024
Mobilné spaľovanie	UK DEFRA; Rok: 2024; Dátum vydania: 2025
Fugitívne emisie	UK DEFRA; Rok: 2024; Dátum vydania: 2025

Metodika výpočtu rozsahu 2:

V rámci rozsahu 2 emisií Skupina identifikovala nasledujúce relevantné zdroje ako nepriame emisie:

- emisie zo spotreby elektriny a tepla, ktoré Skupina nakupuje a využíva vo svojich prevádzkach (pre výrobne entitity - Carbon Chain databáza)

Tieto emisie sú výsledkom energetických dodávok, ale ich pôvod je mimo priamu kontrolu Skupiny.

V Scope 2 neboli identifikované žiadne biogénne emisie.

Tabuľka č.27: Použité emisné faktory pre výpočet Scope 2 v obchodných spoločnostiach

Vlastná spotreba - trhová metóda	AIB; 2024; Residual mix v prípade, že nebol zistený dodávateľ Total Supplier Mix v prípade, že bol zistený dodávateľ
Vlastná spotreba - metóda založená na lokalite	AIB, 2024: Production mix CO2

Tabuľka č.28: Použité emisné faktory pre výpočet Scope 2 vo výrobných spoločnostiach

Vlastná spotreba - trhová metóda	AIB; 2024; Residual mix v prípade, že nebol zistený dodávateľ Total Supplier Mix v prípade, že bol zistený dodávateľ IEA (2024) Emission Factors
Vlastná spotreba - metóda založená na lokalite	Ecoinvent 3.11

2. ESRS E1 - Zmena klímy

Metodika výpočtu rozsahu 3:

Rozsah 3 sa týka všetkých ostatných nepriamych emisií, ktoré vznikajú v rámci hodnotového reťazca Skupiny, t. j. mimo priamej kontroly Skupiny. Tieto emisie sú výsledkom činností, ktoré nie sú zahrnuté v Scope 1 (priame emisie) a Scope 2 (nepriame emisie z energie), ale sú neoddeliteľnou súčasťou uhlíkovej stopy Skupiny.

Identifikácia jednotlivých zdrojov GHG v tomto rozsahu bola založená na:

- evidencii nakúpených vstupných surovín (pre výrobne entitity - Carbon Chain databáza)
- existencii investícií a nakúpenom majetku za daný finančný rok (iba pre obchodné entity)
- spotrebovanej elektrine (pre výrobne entitity - Carbon Chain databáza)
- evidencii odpadu vznikajúceho na jednotlivých prevádzkach,
- evidencii služobných ciest (pre výrobne entitity - Carbon Chain databáza)
- dotazníkoch o dochádzaní zamestnancov,
- vyhodnotení údajov o preprave vstupných surovín (Carbon Chain databáza)

Pri výpočte boli v rámci rozsahu 3 použité nasledovné emisné faktory:

Tabuľka č. 29: Použité emisné faktory pre výpočet Scope 3 v obchodných spoločnostiach

Nákup produktov a služieb	Emisné faktory z viacerých databáz (Ministerstvo pre podnikanie, energetiku a priemyselnú stratégiu Spojeného kráľovstva (UK BEIS), 2022/2025; US EPA, 2022/2024) a z rôznych vedeckých publikácií (JRC; 2023; IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 3; Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle, 2025: Informationsblatt CO2-Faktoren; Lindstad, T. (2004). 'CO2 Emissions from the Production of Silicon Alloys', STF80A04019, Nadácia pre priemyselný a technický výskum v Nórsku ((SINTEF), Trondheim 2004 ...))
Nákup energií a palív (Kategória 3)	Total upstream emisné faktory získané z IEA, 2024
Preprava a distribúcia v upstreame	UK DBEIS, 2022
Odpady vznikajúce na prevádzke	UK DEFRA, 2024
Dochádzanie zamestnancov	UK DEFRA, 2024
Služobné cesty	Hotel Footprinting Tool od GreenView UK DEFRA, 2024
Preprava a distribúcia predaných tovarov	UK and England's carbon footprint to 2025
Dochádzanie zamestnancov do práce	UK DEFRA, 2024
Spracovanie predaných medziproduktov	European Aluminium, 2025 HANEDAR, A., AVCI , B., & TANIK , A. (2025). Greenhouse Gas Emissions from Secondary Aluminum Foundry and Reduction Strategies JRC; 2023 IPCC, 2006: SF6 emission factor for magnesium casting process ...

2. ESRS E1 - Zmena klímy

Tabuľka č.30: Použité emisné faktory pre výpočet Scope 3 vo výrobných spoločnostiach

Nákup produktov a služieb	Ecoinvent CarbonChain DB
Nákup energií a palív (Kategória 3)	UK DEFRA & DBEIS 2024 Ecoinvent
Preprava a distribúcia v upstreame	UK DEFRA, 2024
Odpady vznikajúce na prevádzke	UK DEFRA, 2024
Služobné cesty	UK DEFRA, 2024
Dochádzanie zamestnancov do práce	UK DEFRA, 2024

Emisie skleníkových plynov sú vypočítané len na **konsolidovanej úrovni.** Emisné inventúry jednotlivých spoločností v skupine sú očistené od prepravy materiálov v rámci Skupiny. Konkrétne množstvá vstupných surovín, ktoré boli vyňaté z konsolidovanej úrovne, a to najmä v rámci obchodných entít spoločnosti, sa nachádzajú vo výpočtových tabuľkách pre konsolidovanú Skupinu. Výpočet emisií nebol validovaný externým orgánom.

Intenzita skleníkových plynov na základe čistých príjmov

Tabuľka č.31: Intenzita skleníkových plynov na základe čistých príjmov v Heneken skupine v roku 2025

Intenzita skleníkových plynov na základe čistých príjmov	tCO2e/tis. €
Celkové emisie skleníkových plynov (podľa metódy založenej na lokalite) na čisté príjmy	1,0378
Celkové emisie skleníkových plynov (podľa metódy založenej na trhu) na čisté príjmy	1,0371
Celkové čisté príjmy z účtovnej závierky (v tis. €)*	209 162, 486

* Čisté príjmy boli vypočítané v súlade s požiadavkami v účtovných štandardoch uplatnených na účtovnú závierku. Ide o konsolidovaný predbežný údaj, ktorý nebol overený audítorom

[E1-7] Odstránené emisie skleníkových plynov a projekty znižovania emisií skleníkových plynov financované prostredníctvom uhlíkových kreditov

Skupina fyzicky neodstraňuje, nezachytáva ani neskladuje emisie skleníkových plynov. Skupina doposiaľ nefinancovala projekty na zmierňovanie zmeny klímy mimo svojho hodnotového reťazca prostredníctvom nákupu uhlíkových kreditov.

[E1-8] Interné stanovovanie cien uhlíka

Skupina neuplatňuje interné systémy stanovovania cien uhlíka (napr. tieňové ceny pri hodnotení CapEx, interné poplatky za uhlík alebo interné fondy na financovanie uhlíkových projektov).

Očakávané finančné vplyvy významných rizík a rizík spojených s transformáciou a potenciálnych klimatických príležitosti neboli v Heneken skupiny zatiaľ kvantifikované. Materská Heneken skupina si uplatňuje pre tieto požiadavky na zverejňovanie postupné zavádzanie podľa ESRS 1 Dodatku C.

[E1-9] Očakávané finančné vplyvy významných fyzických rizík a rizík spojených s transformáciou a potenciálnych klimatických príležitostí

Očakávané finančné vplyvy významných rizík a rizík spojených s transformáciou a potenciálnych klimatických príležitosti neboli v spoločnosti HTSK zatiaľ kvantifikované. Spoločnosť využila možnosť uplatniť si výnimku na zverejnenia podľa **Dodatku C.**

Zverejnenia v súlade s Taxonómiou EÚ

Spoločnosť Heneken, s.r.o. a jej dcérske spoločnosti (ďalej len „Skupina“) ako je uvedené na str. 7, zverejňuje informácie v súlade s nariadením Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2020/852 z 18. júna 2020 o vytvorení rámca na uľahčenie udržateľných investícií (ďalej iba „taxonómia EÚ“) a súvisiacimi právnymi predpismi.

Tieto zahŕňajú aj:

- Delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2021/2139 zo 4. júna 2021 („klimatické delegované nariadenie”), ktoré určuje podmienky pre stanovenie toho, či vybrané hospodárske činnosti významne prispievajú k zmierneniu zmeny klímy alebo adaptácii na zmenu klímy, ako aj toho či výrazne nenarúšajú plnenie niektorého z iných environmentálnych cieľov.
- Delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2021/2178 zo 6. júla 2021 („delegované nariadenie o zverejňovaní“) stanovujúce rozsah a obsah informácií, ktoré majú Spoločnosti zverejňovať, pokiaľ ide o environmentálne udržateľné hospodárske činnosti, ako aj metodiku na splnenie uvedenej povinnosti zverejňovania.
- Delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2023/2486 z 27. júna 2023 („environmentálne delegované nariadenie“), ktorým sa dopĺňa nariadenie Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2020/852, ktoré určuje podmienky pre stanovenie toho, či vybrané hospodárske činnosti významne prispievajú k udržateľnému využívaniu a ochrane vodných a morských zdrojov, prechodu na obehové hospodárstvo, prevencie a kontrole znečisťovania alebo ochrane a obnove biodiverzity a ekosystémov a ktorým sa mení delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2021/2178, pokiaľ ide o zverejňovanie informácií o týchto hospodárskych činnostiach
- Delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2023/2485 z 27. júna 2023, ktorým sa mení delegované nariadenie (EÚ) 2021/2139 stanovením dodatočných technických kritérií preskúmania na určenie podmienok, za ktorých sa určité hospodárske činnosti označujú za významne prospievajúce k zmierneniu zmeny klímy alebo adaptácii na zmenu klímy, a na určenie toho, či tieto činnosti výrazne nenarúšajú plnenie niektorého z iných environmentálnych cieľov.
- Delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2026/73 z 4. júla 2025, ktorým sa menia delegované nariadenia (EÚ) 2021/2178, (EÚ) 2021/2139 a (EÚ) 2023/2486 zjednodušením obsahu a prezentácie informácií, ktoré sa majú zverejňovať v súvislosti s environmentálne udržateľnými činnosťami a zjednodušením určitých technických kritérií preskúmania.

V zmysle Delegovaného nariadenia Komisie (EÚ) 2026/73 z 4. júla 2025 Skupina pri vykazovaní informácií za finančný rok 2025 uplatňuje prechodnú možnosť a vykazuje informácie v súlade s EÚ Taxonómiou podľa pravidiel platných do 31. decembra 2025.

Skupina na základe týchto nariadení vyhodnocuje a zverejňuje za rok končiaci 31. decembra 2025 informácie o podiele výnosov, kapitálových výdavkov a prevádzkových výdavkov, ktoré sú spojené s oprávnenými ekonomickými činnosťami, resp. s ekonomickými činnosťami, ktoré sú v súlade s EÚ taxonómiou.

2. ESRS E1 - Zmena klímy

Za rok končiaci 31.decembrom 2024 Skupina nevykazovala informácie spojené s EÚ Taxonómiou, preto ukazovatele výkonnosti a ani kvalitatívne zverejnenia neobsahujú porovnateľné obdobie.

Za rok končiaci 31.decembrom 2025 sú hospodárske činnosti, v súlade s klimatickým a environmentálnym nariadením, posúdené na ich oprávnenosť, resp. zosúladenosť s EÚ Taxonómiou za všetkých šesť environmentálnych cieľov (zmiernenie zmeny klímy, adaptácia na zmenu klímy, udržateľné využívanie a ochrana vodných a morských zdrojov, prechod na obehové hospodárstvo, prevencia a kontrola znečisťovania životného prostredia, ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémov).

Oprávnená hospodárska činnosť podľa taxonómie EÚ (ďalej iba "oprávnená hospodárska činnosť") je taká činnosť, ktorá je opísaná v klimatickom alebo environmentálnom delegovanom nariadení bez ohľadu na to, či uvedená hospodárska činnosť spĺňa niektoré alebo všetky technické kritériá preskúmania stanovené v tomto nariadení.

Skupina na základe analýzy vyhodnotila, že nasledujúce hospodárske činnosti Skupiny predstavujú oprávnené hospodárske činnosti, ktoré priradil k environmentálnemu cieľu zmiernenie zmeny klímy a prechod na obehové hospodárstvo.

Tabuľka č.32: Oprávnené hospodárske činnosti identifikované pre cieľ zmiernenie zmeny klímy

Kód	Opis hospodárskej činnosti	Podiel na ukazovateli	Kód NACE	Uplatniteľnosť za obdobie v rokoch
3.6.	Výroba ostatných nízkouhlíkových technológií	Prevádzkové výdavky	C22, C25, C26, C27 C28	2025
3.8	Výroba hliníka	Obrat, Kapitálové výdavky, Prevádzkové výdavky	C24.42 a C24.53	2025
6.5.	Doprava motocyklami, osobnými vozidlami a ľahkými úžitkovými vozidlami	Kapitálové výdavky	H49.32, H49.39 a N77.11	2025

Tabuľka č.33: Oprávnené hospodárske činnosti identifikované pre cieľ prechod na obehové hospodárstvo

Kód	Opis hospodárskej činnosti	Podiel na ukazovateli	Kód NACE	Uplatniteľnosť za obdobie v rokoch
2.7.	Triedenie a materiálové zhodnocovanie odpadu, ktorý nie je nebezpečný	Nevyčíslované Pozri časť účtovné metódy	E38.32 a F42.9	2025

Za hospodársku činnosť zosúladenú s taxonómiou EÚ (ďalej iba "zosúladená hospodárska činnosť") sa považuje činnosť, ktorá spĺňa všetky nasledujúce požiadavky podľa článku 3 taxonómie EÚ:

- významne prispieva k jednému alebo viacerým environmentálnym cieľom,
- nespôsobuje významnú škodu žiadnemu z environmentálnych cieľov,
- vykonáva sa v súlade s minimálnymi zárukami, a
- je v súlade s technickými kritériami preskúmania stanovenými v delegovanom nariadení o klíme.

Pri príprave analýzy boli za hospodársku činnosť považované také činnosti, ktoré zahŕňajú vstup zdrojov, výrobný proces a výstupy vo forme konkrétneho tovaru alebo konkrétnych služieb, a ktoré Skupina predáva svojim zákazníkom alebo využíva pre vlastnú spotrebu.

Posúdenie technických kritérií preskúmania Skupina vykonala v súlade s klimatickým delegovaným nariadením a jej doplňujúcim znením a v súlade s environmentálnym nariadením. Zároveň Skupina za vykazované obdobie vykonala posúdenie, či sa pri výkone jej hospodárskych činností dodržiavajú minimálne záruky v súlade s čl. 18 nariadenia k taxonómii EÚ.

Posúdenie kritérií významného prínosu

3.6 Výroba ostatných nízkouhlíkových technológií

Do tejto činnosti je zahrnutý nájom elektrických vysokozdvižných vozíkov, napriek tomu, že definícia činnosti priamo nie je priraditeľná k popisu činnosti v nariadení, a to konkrétne k pojmu výroba. Skupina si elektrické vysokozdvižné vozíky prenajíma a sú využívané najmä v spoločnosti Heneken Alloys and Minerals SA., v Juhoafrickej republike. V porovnaní s vysokozdvižnými vozíkmi s pohonom na fosílne palivá dochádza pri prevádzke elektrických vysokozdvižných vozíkov k významnej úspore emisií skleníkových plynov počas ich životného cyklu a používanie týchto vozíkov predstavuje jednu z alternatív s najväčšou úsporou emisií na trhu. Táto hospodárska činnosť mala v roku 2025 predovšetkým vplyv na prevádzkové výdavky. Skupina vykázala kapitálové výdavky za účtovné obdobie 2025 **v rámci oprávnených činností, ktoré nie sú zosúladené s taxonómiou EÚ.**

3.8 Výroba hliníka

V Skupine sú nasledovné Spoločnosti, ktorých hlavnou činnosťou je výroba hliníka. **Heneken Melts, s.r.o.** je výrobný podnik v Spišských Vlachoch. Spoločnosť vyrába hliníkové zliatiny z recyklovaného šrotu, aj z primárnych surovín. **Heneken Metalürji Döküm A.S.** je výrobný podnik v Turecku v Izmire, ktorý vyrába hliník a hliníkové zliatiny z hliníkového šrotu. **Heneken Alloys and Minerals SA.** je výrobný podnik v Juhoafrickej republike v Johannesburgu, ktorý vyrába železné a neželezné kovy a inokulanty. Výroba hliníka v spoločnosti Heneken Melts **spĺňa technické kritériá preskúmania pre významný prínos k zmierneniu zmeny klímy**, keďže vyrába sekundárny hliník.

6.5 Doprava motocyklami, osobnými vozidlami a ľahkými úžitkovými vozidlami

V rámci tejto hospodárskej činnosti Skupina zahrnula kapitálové výdavky na obstaranie osobných automobilov. Keďže tieto osobné automobily **nespĺňajú kritériá pre významný prínos k zmierneniu zmeny klímy** (vzhľadom na ich emisie skleníkových plynov) boli kapitálové náklady v rámci tejto činnosti za účtovné obdobie 2025 zahrnuté v rámci **oprávnených činností, ktoré nie sú zosúladené s taxonómiou EÚ.**

2.7. Triedenie a materiálové zhodnocovanie odpadu, ktorý nie je nebezpečný

Táto hospodárska činnosť je prepojená s činnosťou 3.8. Výroba hliníka a je aplikovateľná pre spoločnosti **Heneken Melts, s.r.o., Heneken Metalürji Döküm A.S., Heneken Alloys and Minerals SA.** Spoločnosť Heneken Melts, s.r.o. pri produkcii sekundárneho hliníka spracováva a recykluje hliníkový šrot (pretavovanie hliníkového šrotu) a spracováva už použitý hliník. Rovnako je to pri spoločnosti **Heneken Metalürji Döküm A.S. a Heneken Alloys and Minerals SA.**, ktorá je najväčším odberateľom a spracovateľom použitých hliníkových plechoviek v Juhoafrickej republike. Skupina analyzovala technické kritériá preskúmania pre cieľ obehové hospodárstvo a **spĺňa tieto kritériá v spoločnosti Heneken Melts, s.r.o..**

Výsledkom analýzy sú nasledovné činnosti spĺňajúce technické kritériá preskúmania.

3.8 Výroba hliníka

2.7.Triedenie a materiálové zhodnocovanie odpadu, ktorý nie je nebezpečný

Posúdenie kritérií týkajúcich sa zásady výrazne nenarušiť

Skupina posúdila pre identifikované oprávnené činnosti, ktoré splnili technické kritériá aj kritériá zásady nenarušiť ostatné environmentálne ciele.

Pre oprávnené činnosti Skupiny 3.8. a 2.7. sú relevantné nasledujúce kritériá výrazne nenarušiť:

Adaptácia na zmenu klímy

Skupina vykonala dôsledné posúdenie fyzických klimatických rizík a zraniteľnosti svojich oprávnených hospodárskych činností pričom identifikovala intenzívne zrážky, povodne a vlny horúčav ako riziká, ktoré môžu nepriaznivo ovplyvniť výkon týchto hospodárskych činností počas ich očakávanej doby životnosti a následne posúdila ich závažnosť prostredníctvom projekcií zmeny klímy v súlade so scenárom reprezentatívneho profilu vývoja koncentrácie Medzinárodného panela o zmene klímy RCP 8,5, keďže tento scenár predpokladá najvýraznejší vplyv klimatických zmien.

Skupina bližšie opisuje identifikované riziká a opatrenia v časti **E1-SBM-3**.

Udržateľné využívanie a ochrana vodných a morských zdrojov

Skupina posúdila kritériá zásady výrazne nenarušiť cieľ využívanie a ochrana vodných a morských zdrojov opísaný v dodatku B, aplikovateľný pre obe činnosti 3.8 a 2.7., kde boli splnené technické kritériá preskúmania. Neidentifikovala riziká zhoršovania životného prostredia súvisiaceho so zachovaním kvality vody a zabránením nedostatku vody alebo negatívne vplyvy v zmysle dodatku B.

Prevencia a kontrola znečisťovania

Skupina vykonáva svoju činnosť v súlade s platnými právnymi predpismi v rámci Slovenska ako aj v rámci Európskej únie týkajúcimi sa výroby, uvedenia na trh alebo používania určených chemických látok. V prípade činností, ktoré patria do rozsahu pôsobnosti záverov o najlepších dostupných technikách pri spracovaní odpadu sa v rámci činnosti 2.7. vykonávajú príslušné techniky týkajúce sa prevencie a kontroly znečisťovania a činnosť spĺňa príslušné úrovne znečisťovania súvisiace s najlepšími dostupnými technikami.

V prípade činnosti 3.8. sú emisie v rámci rozsahov úrovní znečisťovania súvisiacich s najlepšími dostupnými technikami alebo sú nižšie ako tieto rozsahy stanovené v najnovších relevantných záveroch o najlepších dostupných technikách vrátane záverov o najlepších dostupných technikách pre odvetvia neželezných kovov. Nevyskytuje sa žiadny významný dosah na viaceré zložky životného prostredia.

Ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémov

Skupina posúdila kritériá zásady výrazne nenarušiť cieľ ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémov opísaný v dodatku D, aplikovateľný pre obe činnosti 3.8 a 2.7., kde boli splnené technické kritériá preskúmania. Neidentifikovala negatívne vplyvy na životné prostredie v zmysle dodatku B.

2. **ESRS E1 - Zmena klímy**

Dodržiavanie minimálnych sociálnych záruk

Súčasťou posúdenia zosúladenia hospodárskych činností s taxonómiou EÚ je vyhodnotenie dodržiavania minimálnych záruk. Minimálne záruky zahŕňajú tie postupy, ktoré majú zabezpečiť, aby sa hospodárske činnosti vykonávali v súlade so:

- Smernicou OECD pre nadnárodné podniky (2011)[1]
- Hlavnými zásadami OSN v oblasti podnikania a ľudských práv (UNGP) [2] , vrátane zásad a práv stanovených v ôsmich základných dohovoroch uvedených v Deklarácii Medzinárodnej organizácie práce o základných zásadách a právach pri práci [3] ; a
- Medzinárodnou listinou ľudských práv [4]

Posúdenie Minimálnych záruk bolo vykonané v zmysle Záverečnej správy o Minimálnych zárukách vypracovanej Platformou pre udržateľné financie v októbri 2022[5].

Posúdenia súladu s minimálnymi sociálnymi zárukami boli vykonané pre štyri skúmané oblasti:

- Ľudské práva (vrátane pracovných a spotrebiteľských práv)
- Korupcia a úplatkárstvo
- Zdaňovanie
- Spravodlivá hospodárska súťaž

Skupina pri svojej prevádzke dodržuje a uplatňuje primerané postupy náležitej starostlivosti na zabezpečenie súladu so zásadami zodpovedného podnikania, ľudskými právami a aplikovateľnými pracovnoprávnymi predpismi.

Skupina deklaruje záväzok k rešpektovaniu ľudských práv vrátane pracovných práv v súlade s hlavným právnym rámcom Slovenskej republiky, Európskej únie a s medzinárodne uznávanými zásadami. Pracovný poriadok a etické zásady Skupiny zaručujú spravodlivé zaobchádzanie, zákaz diskriminácie, rovnaké príležitosti a ochranu dôstojnosti zamestnancov.

V Skupine nebolo počas vykazovacieho obdobia (ani historicky) zaznamenané porušovanie ľudských práv (vrátane pracovných a spotrebiteľských práv). Vykonávanie činnosti v súlade s dodržiavaním platných predpisov a etických pravidiel Skupiny je ďalej bližšie opísané v Etickom kódexe Skupiny, ktorý je dostupný aj v slovenskom jazyku. Je prístupný všetkým zamestnancom Skupiny. Mimo iného zahŕňa aj oblasti ako ochrana životného prostredia, rešpektovanie ľudských práv a ochrana osobných údajov.

Spoločnosti v skupine tiež dodržiavajú platné predpisy v oblasti daní a v prípade potreby využívajú služby externých daňových poradcov. Na úrovni Skupiny sa neevidujú v súvislosti s jej daňovými, či inými zákonnými povinnosťami v oblasti férového a etického podnikania žiadne pokuty ani súdne spory.

Vzhľadom na nedostatok usmernení a aplikačnej praxe a s ohľadom na posúdenie plnenia požiadavky na dodržiavanie minimálnych sociálnych záruk v niektorých spoločnostiach v Skupine a taktiež z dôvodu obozretnosti sa

1. https://www.oecd.org/daf/inv/mne/48004323.pdf
2. https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/Publications/GuidingPrinciplesBusinessHR_EN.pdf
3. https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_norm/---declaration/documents/normativeinstrument/wcms_716594.pdf
4. https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/Publications/Compilation1.1en.pdf
5. https://finance.ec.europa.eu/system/files/2022-10/221011-sustainable-finance-platform-finance-report-minimum-safeguards_en.pdf

Manažment Skupiny rozhodol považovať toto kritérium napriek vykonanej analýze ako **nesplnené.**

Skupina bude v budúcnosti klásť dôraz na implementáciu požiadaviek na minimálne záruky a to konkrétne najmä zavedenie mechanizmu na nahlasovanie porušení predpisov /smerníc stanovených Skupinou vo všetkých spoločnostiach v Skupine, doplní a implementuje smernice týkajúce sa boja proti úplatkárstvu a korupcii a dodržiavania pravidiel voľnej hospodárskej súťaže a zabezpečí monitoring ich dodržiavania. Súčasne Skupina plánuje zaviesť aj kódex dodávateľa, ktorý umocní dodržiavanie minimálnych sociálnych záruk aj v rámci hodnotového reťazca.

Z uvedeného dôvodu sú všetky relevantné hospodárske činnosti Skupiny v rámci kľúčových ukazovateľov výkonnosti podľa taxonómie EÚ uvedené **ako činnosti oprávnené v rámci taxonómie nie ako zosúladené.** Skupina momentálne pracuje na podrobnej analýze požiadaviek na minimálne sociálne záruky a ich vplyvu na prevádzku Skupiny a bude prijímať náležité opatrenia.

Na základe posúdenia Minimálnych sociálnych záruk nie je možné považovať **identifikované oprávnené činnosti za zosúladené činnosti za rok 2025.**

Účtovné metódy pri príprave zverejnení podľa taxonómie EÚ a ďalšie informácie

Konsolidovaná účtovná závierka bola zostavená za obdobie od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025 podľa Medzinárodných štandardov finančného výkazníctva („IFRS" – International Financial Reporting Standards) tak, ako boli schválené Európskou úniou („EÚ").

Obrat

Ukazovateľ súvisiaci s obratom bol vyčíslený ako podiel obratu spojený s oprávnenými hospodárskymi činnosťami voči čistému obratu, ktorý predstavujú tržby a výnosy z predaja vlastných výrobkov, služieb a tovaru sú vykázané vo konsolidovanom výkaze ziskov a strát a ostatného súhrnného zisku alebo strát k 31. decembru 2025 v sume 207 000 tis. Eur. [6]

V prípade činnosti 3.8. sa obrat týka predaja hliníka v spoločnostiach Heneken Melts, s.r.o., Heneken Metalürji Döküm A.S. a Heneken Alloys and Minerals SA. voči tretím stranám. Časť prináležiaca spoločnosti Heneken Melts, s.r.o., kde boli splnené technické kritériá preskúmania je v sume 11 696 tis. Eur. Celková suma prináležiaca predaju hliníka tretím stranám je 55 mil. Eur a tvorí 27% z celkového obratu Skupiny.

Činnosť 2.7. nemá obrat voči tretím stranám.

Skupina priradila celý obrat z oprávnených hospodárskych činností k environmentálnemu cieľu zmiernenie zmeny klímy, čím zamedzila dvojitému započítavaniu činností v jednotlivých ukazovateľoch.

Kapitálové výdavky

Ukazovateľ súvisiaci s kapitálovými výdavkami bol vyčíslený ako podiel z celkových kapitálových výdavkov, ktoré

a. sa týkajú majetku alebo procesov súvisiacich so zosúladenými hospodárskymi činnosťami,
b. sú súčasťou plánu kapitálových výdavkov súvisiacich so zosúladenými hospodárskymi činnosťami alebo s

6. Predbežný údaj pred ukončením procesu konsolidácie

cieľom zosúladiť cieľové činnosti s taxonómiou EÚ alebo

c. sú spojené s nákupom výstupu zosúladených hospodárskych činností zosúladenými s taxonómiou EÚ a s individuálnymi opatreniami so zámerom znížiť emisie skleníkových plynov danej hospodárskej činnosti,prípadne docieliť, aby sa stali nízkouhlíkovými;

na celkových kapitálových výdavkoch.

Za kapitálové výdavky Skupina považuje prírastky hmotného a nehmotného majetku za rok 2025 zahrnutých v bode 9 a 10. poznámok konsolidovanej účtovnej závierky k 31.decembru 2025 v celkovej hodnote 1 500 tis. Eur. 6

Oprávnené kapitálové výdavky Skupiny v roku 2025 zahŕňali najmä obstaranie strojov a zariadení pre výrobu hliníka v sume 1 202 mil. Eur (80 % podiel na celkových kapitálových výdavkoch). Suma 1 202 tis. Eur zahŕňa aj kapitálové výdavky súvisiace s činnosťou 2.7., avšak tieto neboli oddelene vykázané z dôvodu nevedenia evidencie pre tieto účely. Skupina v roku 2024 v spoločnosti **Heneken Melts, s.r.o.** investovala významnú sumu na linku na spracovanie a triedenie hliníkového šrotu v hodnote 2 mil. Eur. V roku 2025 nebola takáto významná investícia pre činnosť 2.7.

Tým, že neboli vyčíslené kapitálové výdavky pre činnosť 2.7. skupina priradila celé kapitálové výdavky z oprávnených hospodárskych činností k environmentálnemu cieľu zmiernenia zmeny klímy, čím zamedzila dvojitému započítavaniu činností v jednotlivých ukazovateľoch.

Prevádzkové výdavky

Ukazovateľ súvisiaci s prevádzkovými výdavkami bol vyčíslený ako podiel z celkových prevádzkových výdavkov, ktoré

a. sa týkajú majetku alebo procesov súvisiacich s hospodárskymi činnosťami zosúladenými s taxonómiou EÚ,

b. sú súčasťou plánu kapitálových výdavkov súvisiacich s činnosťami zosúladenými s taxonómiou EÚ alebo s cieľom zosúladiť cieľové činnosti s taxonómiou EÚ alebo

c. sú spojené s nákupom výstupu hospodárskych činností zosúladenými s taxonómiou EÚ a s individuálnymi opatreniami so zámerom znížiť emisie skleníkových plynov danej hospodárskej činnosti prípadne docieliť, aby sa stala nízkouhlíkovou ako aj s individuálnymi opatreniami v oblasti renovácie budov;

na celkových prevádzkových nákladoch.

Za prevádzkové výdavky Skupina považuje priame nekapitalizované náklady spojené s opatreniami v oblasti renovácie budov, krátkodobým nájmom či údržbou a opravou a všetky iné priame výdavky spojené s každodennou údržbou nehnuteľností, strojov a zariadení spoločnosťami v Skupine alebo treťou stranou externe vykonávajúcou príslušné činnosti, ktoré sú nevyhnutné na zabezpečenie nepretržitého a účinného fungovania takéhoto majetku.

Celkové prevádzkové výdavky Skupiny v roku 2025 predovšetkým zahŕňali nakupované služby súvisiace s každodennou údržbou budov ako aj náklady na opravu budov, strojov a náhradné diely a tiež krátkodobé prenájmy v celkovej hodnote 1 690 tis. Eur 6. Tieto náklady nezahŕňajú časť mzdových výdavkov zamestnancov, ktorí sa podieľajú na opravách strojov a budov. Presné vyčíslenie týchto nákladov by predstavovalo časovo náročný proces.

Rovnako ako v prípade kapitálových výdavkov, suma prevádzkových výdavkov vyčíslených pre činnosť 3.8. zahŕňa prevádzkové výdavky aj pre činnosť 2.7., keďže tieto neboli separátne evidované.

Skupina teda priradila celé prevádzkové výdavky z oprávnených hospodárskych činností k environmentálnemu cieľu zmiernenia zmeny klímy, čím zamedzila dvojitému započítavaniu činností v jednotlivých ukazovateľoch.

2. ESRS E1 - Zmena klímy

Tabuľka č.34: Ukazovateľ obratu k 31. decembru 2025

Finančný rok 2025	2025			Kritériá významného prínosu						Kritériá týkajúce sa zásady „výrazne nenarušiť“									
Hospodárske činnosti	Kód	Obrat v tis. Eur	Podiel obratu, rok 2025 v %	Zmiernenie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Zmiernenie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Minimálne záruky	Podiel obratu zosúladeného s taxonómiou (A.1) alebo oprávneného v rámci taxonómie (A.2), rok 2024 v %	Kategória podporná činnosť	Kategória prechodná činnosť
A. ČINNOSTI OPRÁVNENÉ V RÁMCI TAXONÓMIE																			
A.1 Environmentálne udržateľné činnosti (zosúladené s taxonómiou)																			
n/a																			
Obrat z environmentálne udržateľnej činnosti (zosúladené s taxonómiou) (A.1)		0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
Z toho podporná		0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%									podporná	
Z toho prechodné		0	0,0%	0,0%															prechodná
A.2 Činnosti oprávnené v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou)																			
Výroba hliníka	CCM 3.8	55 025	27%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená										
Obrat z činností oprávnených v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou) (A.2)		**55 025**	27%	27%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
A. Obrat z činností oprávnených v rámci taxonómie (A.1+A.2)		**55 025**	27%	27%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
B. NEOPRÁVNENÉ ČINNOSTI V RÁMCI TAXONÓMIE																			
Obrat z činnosti neoprávnených v rámci taxonómie		**151 975**	**73%**																
SPOLU		**207 000**	**100%**																

Tabuľka č.35: Ukazovateľ kapitálových výdavkov k 31. decembru 2025

Finančný rok 2025	2025			Kritériá významného prínosu						Kritériá týkajúce sa zásady „výrazne nenarušiť“									
Hospodárske činnosti	Kód	Kapitálové výdavky v tis. Eur	Podiel kapitálových výdavkov 2025 v %	Zmiernenie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Zmiernenie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Minimálne záruky	Podiel kapitálových výdavkov zosúladeného s taxonómiou (A.1) alebo oprávneného v rámci taxonómie (A.2), rok 2024 v %	Kategória podporná činnosť	Kategória prechodná činnosť
A. ČINNOSTI OPRÁVNENÉ V RÁMCI TAXONÓMIE																			
A.1 Environmentálne udržateľné činnosti (zosúladené s taxonómiou)																			
n/a																			
Kapitálové výdavky z environmentálne udržateľnej činnosti (zosúladené s taxonómiou) (A.1)		0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
Z toho podporná		0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%									podporná	
Z toho prechodné		0	0,0%	0,0%															prechodná
A.2 Činnosti oprávnené v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou)																			
Výroba hliníka	CCM 3.8	1 202	80%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená										
Doprava motocyklami, osobnými vozidlami a ľahkými úžitkovými	CCM 6.5	35	2,3%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená										
Kapitálové výdavky z činností oprávnených v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou) (A.2)		1 237	82,5%	82,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
A. Kapitálové výdavky z činností oprávnených v rámci taxonómie (A.1+A.2)		1 237	82,5%	82,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
B. NEOPRÁVNENÉ ČINNOSTI V RÁMCI TAXONÓMIE																			
Kapitálové výdavky z činnosti neoprávnených v rámci taxonómie		263	18%																
SPOLU		**1 500**	**100%**																

2. ESRS E1 - Zmena klímy

Tabuľka č.36: Ukazovateľ prevádzkových výdavkov k 31. decembru 2025

Finančný rok 2025		2025		Kritériá významného prínosu						Kritériá týkajúce sa zásady „výrazne nenarušiť“									
Hospodárske činnosti	Kód	Prevádzkové výdavky v tis. Eur	Podiel prevádzkových výdavkov 2025 v %	Zmiernenie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Zmiernenie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Minimálne záruky	Podiel kapitálových výdavkov zosúladeného s taxonómiou (A.1) alebo oprávneného v rámci taxonómie (A.2), rok 2024 v %	Kategória podporná činnosť	Kategória prechodná činnosť
A. ČINNOSTI OPRÁVNENÉ V RÁMCI TAXONÓMIE																			
A.1 Environmentálne udržateľné činnosti (zosúladené s taxonómiou)																			
n/a																			
Prevádzkové výdavky z environmentálne udržateľnej činnosti (zosúladené s taxonómiou) (A.1)		0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
Z toho podporná		0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%									podporná	
Z toho prechodné		0	0,0%	0,0%															prechodná
A.2 Činnosti oprávnené v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou)																			
Výroba ostatných nízkouhlíkových technológií	CCM 3.6	74	4,4%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená										
Výroba hliníka	CCM 3.8	809	47,9%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená										
Kapitálové výdavky z činností oprávnených v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou) (A.2)		**883**	52,3%	52,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
A. Kapitálové výdavky z činností oprávnených v rámci taxonómie (A.1+A.2)		**883**	52,3%	52,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
B. NEOPRÁVNENÉ ČINNOSTI V RÁMCI TAXONÓMIE																			
Prevádzkové výdavky z činnosti neoprávnených v rámci taxonómie		807	47,7%																
SPOLU		**1 690**	**100%**																

02.
Životné prostredie

E2 Znečistenie

[IRO-1] Opis procesov na identifikáciu a posúdenie vplyvov, rizík a príležitostí súvisiacich s materiálnym znečistením

Počas procesu analýzy dvojitej významnosti bolo ako významný aspekt udržateľnosti v oblasti znečisťovania identifikované znečisťovanie ovzdušia. Významnosť bola posudzovaná na úrovni vlastnej činnosti Heneken skupiny, ako aj v rámci upstream a downstream časti hodnotového reťazca.

Ako významná vlastná činnosť bola hodnotená samotná výroba hliníka v spoločnosti Heneken Melts, s.r.o. a Heneken Metalürji Döküm A.S.. Ďalej sa vo vlastných činnostiach posudzoval vplyv na znečistenie vody, pôdy a živých organizmov pri skládkovaní soľnej trosky, ktorá je v Turecku koncovým produktom recyklácie a takisto skládkovaní neutralizovaných polutantov. Tieto látky tvoria nebezpečný odpad a spadajú do kategórie látky vzbudzujúce obavy. Tieto vplyvy vzhľadom na ich nevýznamné množstvo boli spolu s vplyvom uvoľňovania mikroplastov z plastových obalov vyhodnotené ako nevýznamné. V upstream časti hodnotového reťazca boli posudzované environmentálne vplyvy súvisiace s ťažbou a spracovaním primárnych surovín (napr. železná ruda, zinok, horčík, bauxit), ktoré môžu byť zdrojom prachových emisií, emisií oxidu síry a oxidu dusíka, ako aj kontaminácie vody a pôdy ťažkými kovmi a chemikáliami. Tieto vplyvy môžu mať negatívny dopad na kvalitu ovzdušia, miestne ekosystémy a komunity ale tiež boli vyhodnotené ako nevýznamné.

Vo vlastnej prevádzke Heneken Melts, s.r.o a Heneken Metalürji Döküm A.S. bol identifikovaný **významný pozitívny vplyv** spojený s emisiami do ovzdušia z výrobných procesov:

- filtrácia umožňuje mitigáciu dopadov (z organických a anorganických spalín, ktoré vznikajú pri spracovaní hliníkových odpadov) na životné prostredie. Adsorbent neutralizuje organické spaliny, emisie do ovzdušia v bežnej norme. Nízke hodnoty prachových častíc.

šRiadenie tohoto vplyvu je integrované do systému environmentálneho manažérstva podľa normy ISO 14001 v spoločnosti Heneken Metalürji Döküm A.S..

Obidve dcérske spoločnosti vyrábajúce recyklovaný hliník pravidelne identifikujú a hodnotia environmentálne aspekty, sledujú súlad s právnymi požiadavkami a vykonávajú monitoring emisií a prevádzkových parametrov. V prevádzkach sú zavedené technické opatrenia na minimalizáciu znečistenia ovzdušia, vrátane filtračných systémov na zachytávanie spalín.

Do procesu hodnotenia významnosti boli zapojené aj zainteresované strany vrátane miestnych komunít, samosprávy a verejného sektora, pričom postup je bližšie popísaný v časti **ESRS 2 IRO-1.**

Z hľadiska finančnej významnosti bolo v oblasti znečisťovania identifikované **významné finančné riziko** v kanadskej prevádzke. Riziko vyplýva zo zastaralej technológie, ktorá produkuje emisie, za ktoré je nutné platiť - nákup emisných povoleniek.

2. E2 Znečistenie

[E2-1] Politiky týkajúce sa znečistenia

Základné politiky a predpisy týkajúce sa znečisťovania sú implementované na úrovni legislatívy štátu, ktoré Heneken skupina striktne dodržiava.

Dôležitým dokumentom, ktorým sa riadi Skupina pri kontrole znečistenia vo vlastných činnostiach, sú závery o BAT. Tie stanovujú limity na povolené emisie znečisťujúcich látok do ovzdušia, vody a pôdy, pričom rozhodnutia o emisiách vydávajú lokálne úrady ochrany ŽP.

Súčasťou riadenia environmentálnych rizík je aj začlenenie ESG požiadaviek do zmluvných vzťahov s dodávateľmi formou dodatkov k zmluvám, ktorými sa dodávatelia zaväzujú dodržiavať environmentálne a ESG zásady Skupiny.

Externé audity opakovane potvrdzujú vysokú výkonnosť zavedeného systému environmentálneho manažérstva a neustály trend zlepšovania. Výkonný manažment sa pravidelne oboznamuje s výsledkami auditov.

Všeobecné požiadavky na dodávateľov, ktoré sa týkajú znečisťovania, sú definované vo VOP. V rámci riadenia rizík a havarijnej pripravenosti sú zavedené postupy v prípade únikov a havárií, a vykonávanie kontrol havarijnej pripravenosti sú súčasťou prevencie environmentálnych incidentov.

[E2-2] Opatrenia a zdroje súvisiace so znečistením

Heneken Skupina sa v rámci riadenia svojich významných vplyvov, rizík a príležitostí v súvislosti so znečisťovaním ovzdušia zameriava najmä na opatrenia, ktoré sa viažu na externú certifikáciu ISO 14001 a prispievajú k napĺňaniu podnikateľských a legislatívnych rámcov. Informácie o budúcich aktivitách sú súčasťou interných plánovacích dokumentov a strategických materiálov, ktoré sa aktualizujú podľa vývoja regulácie, trhu a interných priorít Skupiny.

Uvedené kľúčové opatrenie bolo zamerané na predchádzanie alebo zmierňovanie významných negatívnych vplyvov a rizík a na podporu pozitívnych vplyvov a príležitostí. Opatrenie si počas vykazovaného obdobia vyžadovalo určité kapitálové a prevádzkové náklady, ale Skupina nevedie o nich evidenciu podľa kapitoly Znečistenie.

V prípade environmentálnych incidentov sa postupuje v súlade s legislatívou podľa interných postupov. Všetky zistenia sú nahlasované, evidované a riešené v čo najkratšom čase.

Tabuľka č. 37: Súhrn realizovaných kľúčových opatrení a iniciatív počas vykazovaného obdobia

Opatrenia	Aspekt udržateľnosti/IRO	Príspevok opatrenia
Predchádzanie emisiám do ovzdušia filtrami a neutralizáciou spalín adsorbentom (priebežne vo vlastných činnostiach)	*Znečistenie ovzdušia:* Filtrácia umožňuje mitigáciu dopadov (z organických a anorganických spalín, ktoré vznikajú pri spracovaní hlinníkových odpadov) na životné prostredie. Adsorbent neutralizuje organické spaliny, emisie do ovzdušia v bežnej norme. Nízke hodnoty prachových častíc (skutočný pozitívny vplyv)	Zníženie emisií znečisťujúcich látok do ovzdušia, o čom svedčia ročne podávané hlásenia o znečisťovaní ovzdušia.

[E2-3] Ciele týkajúce sa znečistenia

Zverejnenie merateľného a časovo ohraničeného cieľa orientovaného na výsledok

Heneken skupina si zatiaľ nenastavuje v rámci systému environmentálneho manažérstva kvalitatívne ciele na systematické zlepšovanie environmentálnej výkonnosti. Potenciálne ciele, ktorých relevancia z hľadiska hodnotenia významnosti environmentálnych aspektov a požiadaviek právnych predpisov bude stúpať, sú:

- znižovanie pravdepodobnosti environmentálnych incidentov,
- pravidelné interné kontroly a audity,
- realizácia pravidelných školení zamestnancov v oblasti environmentálnej ochrany a havarijnej pripravenosti.

Povolené hodnoty emisií do ovzdušia sú monitorované v súlade s povoleniami príslušných orgánov štátnej správy. Plnenie stanovených limitov sa preveruje prostredníctvom prevádzkovaním automatického meracieho systému.

Ukazovateľ „Emisie znečisťujúcich látok (t/rok)" je sledovaný na základe nezávislého merania externou profesionálnou organizáciou.

Kontroly emisií sú vykonávané treťou stranou každé tri roky, pričom námatkové externé kontroly môžu byť vykonávané príslušnými orgánmi štátnej správy.

[E2-4] Znečistenie ovzdušia, vody a pôdy – všeobecne

Heneken skupina prevádzkuje technologické zariadenia, ktoré predstavujú stredné zdroje znečisťovania ovzdušia. Emisie vznikajú najmä v súvislosti s pretavovaním hliníka, zinku a horčíka.

Emisie sú monitorované v súlade s platnou legislatívou prostredníctvom pravidelných meraní a prevádzkových kontrol technologických zariadení. Skupina oznamuje údaje o emisiách príslušným orgánom štátnej správy. Výpočet cekových emisií do ovzdušia bol validovaný externým orgánom.

Tabuľka č. 38: Zdroje znečisťovania ovzdušia, ktoré Heneken Melts a Heneken Mazak produkuje pri svojej činnosti

Celkové emisie zo zdrojov znečisťovania v kilogramoch	2025
TZL	176,66
SO_2	996,64
NO_x	1 156,38
CO	4 946,61
Organické plyny a pary (TOC)	2 540,29
NH_3	n.a.

Ukazovateľ Celkové emisie zo zdrojov znečisťovania v kg hodnotí výkonnosť a efektívnosť významného pozitívneho vplyvu:

- filtrácia umožňuje mitigáciu dopadov (z organických a anorganických spalín, ktoré vznikajú pri spracovaní hliníkových odpadov) na životné prostredie. Adsorbent neutralizuje organické spaliny, emisie do ovzdušia v bežnej norme. Nízke hodnoty prachových častíc.

Emisie ostatných spoločností Skupina nezverejňuje z dôvodu, že buď žiadne emisie látok znečisťujúcich ovzdušie v oblasti E2 spoločnosť neprodukuje (obchodné entity a Heneken Conductors, s.r.o.) alebo sú monitorované spolu s ostatnými emisiami a údaje nie je možné oddeliť (Heneken Metalürji Döküm A.S.). Kanadská prevádzka nevyrábala vo vykazovanom roku a juhoafrická prevádzka nemá nastavený system monitorovania emisií znečistenia.

Uvedené hodnoty neprekročili platné emisné limity stanovené právnymi predpismi. Iné znečisťujúce látky sa v sledovanom období v relevantnom množstve nevyskytovali.

V oblasti ochrany vôd a pôdy sú zavedené preventívne opatrenia zahŕňajúce kontrolu skladovania nebezpečných látok, prevádzku odlučovačov ropných látok, havarijné plány a pravidelné interné kontroly. Skupina neeviduje žiadne množstvá znečisťujúcich látok vypúšťaných do vody alebo do pôdy. Mikroplasty môžu vzniknúť počas používania plastových obalov, ale momentálne nedisponujeme informáciou o množstve takto neumýselne vzniknutých mikroplastov. Za vykazované obdobie uhradila Skupina poplatok za znečisťovanie ovzdušia vo výške 1 496 EUR. Tento poplatok vyplýva z legislatívnych požiadaviek a nepredstavuje významný finančný dopad na hospodárenie Spoločností.

[E2-6] Predpokladané finančné účinky rizík a príležitostí súvisiacich s významným znečistením

Skupina neeviduje významné prevádzkové ani kapitálové výdavky, rezervy ani očakávané straty súvisiace so znečistením ani s incidentmi v tejto oblasti.

02.

Životné prostredie

E4 – Biodiverzita a ekosystémy

[E4 SBM-3] Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom

V procese analýzy významnosti boli v rámci činností v hodnotovom reťazci identifikované podtémy Priame využívanie ako priamy faktor vplyvu straty biodiverzity a Znečisťovanie ako priamy faktor vplyvu straty biodiverzity ako významné.

Činnosti v spoločnostiach Heneken Conductors, s.r.o. a Heneken Mazak, s.r.o., ktoré negatívne vplývajú na oblasti z hľadiska biodiverzity:

- tvorba spalín, mikroplastov, komunálneho odpadu, NO a odpadu, ktorý je určený na ďalšie spracovanie, splaškovej vody a spalín z dopravných prostriedkov. Znečisťovanie životného prostredia môže smerovať k selektívnemu ohrozeniu biodiverzity.

Skupina identifikovala aj činnosti, ktoré majú v tejto oblasti pozitívne vplyvy:

- oproti referenčnému priemyslu (konvenčná výroba hliníka z primárneho bauxitu a horčíka z rudy) spotreba fosílnych palív len na úrovni do 5% v prípade hliníka a 10% v prípade horčíka. V prípade výroby káblov je miera využitia materiálov 99,5%, čo znižuje záťaž na biodiverzitu obmedzením ťažby primárnych neobnoviteľných zdrojov. Odpady (odrezky) sú recyklovateľné a pretavovanie zinku je energeticky nenáročné (Heneken Melts, s.r.o., Heneken Metalürji Döküm A.S., Heneken Alloys and Minerals SA., Heneken Magnésium Technologies Inc.).
- hlavná činnosť Skupiny je recyklácia materiálov a poskytovanie druhotných surovín, čo má pozitívny vplyv na biodiverzitu. Primárne materiály hliníka a horčíka sú používané na legovanie - čistenie zliatin z dôvodu zabezpečenia požadovanej chemickej štruktúry zliatin. Drôty z hliníka nie sú tepelne prepracované, nie je nutné využívať veľké množstvo elektrickej energie (Heneken Conductors, s.r.o. a Heneken Mazak, s.r.o.).

V tejto oblasti bola identifikovaná aj príležitosť:

- zvýšenie podielu sekundárnych surovín a materiálov na portfóliu spôsobuje pokles obstarávacích nákladov a zlepšenie reputácie a zvýšenie dopytu zákazníkov (Heneken Melts, s.r.o., Heneken Mazak, s.r.o., Heneken Metalürji Döküm A.S., Heneken Alloys and Minerals SA., Heneken Magnésium Technologies Inc., Heneken, s.r.o.).

V procese hodnotenia významnosti neboli identifikované významné negatívne vplyvy, pokiaľ ide o degradáciu krajiny, dezertifikáciu alebo zhutňovanie pôdy. Heneken skupina nevykonáva činnosti, ktoré majú vplyv na ohrozené druhy ani na ekosystémové služby a závislosti od nich.

[E4 IRO-1] Opis procesov na identifikáciu a posúdenie podstatných vplyvov, rizík, závislostí a príležitostí súvisiacich s biodiverzitou a ekosystémami

V rámci identifikácie vplyvov, rizík a príležitostí Skupiny na biodiverzitu a ekosystémy sa posudzovali vlastné činnosti ako aj činnosti v rámci hodnotového reťazca.

2. E4 – Biodiverzita a ekosystémy

Na základe validácie identifikovaných významných tém zapojením zainteresovaných strán, sa nepotvrdili významné vplyvy v téme Biodiverzita a ekosystémy. Heneken skupina sa rozhodla, že finálny zoznam významných tém bude obsahovať aj tieto témy.

Na zverejnenie ostatných informácií v E4 – Biodiverzita a ekosystémy si Spoločnosť uplatňuje výnimku podľa **Dodatku C.**

02.

Životné prostredie

E5 Využívanie zdrojov a obehové hospodárstvo

[IRO-1] Opis procesov na identifikáciu a posúdenie vplyvov, rizík a príležitostí súvisiacich s využívaním materiálových zdrojov a obehovým hospodárstvom

Pri hodnotení dvojitej významnosti v súvislosti s využívaním zdrojov a princípmi obehového hospodárstva sa pozornosť sústredila predovšetkým na prílev zdrojov vo výrobe vrátane ich využívania, odlev zdrojov a nakladanie s odpadmi a ich vplyv na životné prostredie. Posudzované boli tak pozitívne, ako aj negatívne vplyvy, riziká a príležitosti. Skupina preverila svoje aktíva, vlastné činnosti ako aj činnosti v upstreamovej aj downstreamovej časti hodnotového reťazca s cieľom identifikovať svoje skutočné aj potenciálne vplyvy.

Heneken skupina používa vo veľkej miere druhotné vstupné suroviny, čiže kovový šrot. To tvorí podstatu jej obchodného modelu, ktorým je recyklácia kovového odpadu. Tento prístup prevažuje u výrobných dcérskych spoločností:

- Heneken Melts, s.r.o. pri výrobe hliníka a jeho zliatin zo šrotu,
- Heneken Metalürji Döküm A.S. pri výrobe hliníka a jeho zliatin zo šrotu,
- Heneken Alloys and Minerals SA. pri výrobe železných a neželezných kovov a inokulantov,
- Heneken Magnésium Technologies Inc. pri výrobe horčíkových zliatin zo šrotu.

Aj pri recyklačnej činnosti dochádza ku spotrebe istého množstva primárnych surovín, ktoré sa využívajú pri pretavovaní šrotu na dosiahnutie potrebných kvalitatívnych vlastností výrobkov.

Pri výrobe zinkových zliatin, vodičov vysokého napätia a ťahaných drôtov prevažuje produkcia z primárnych výrobných surovín, ktorými sú hliník, oceľ, zinok a iné.

Skupina identifikovala v téme Obehového hospodárstvo tieto významné vplyvy, riziká a príležitosti, ktorých významnosť bola konzultovaná so zainteresovanými stranami vrátane ovplyvnených spoločenstiev:

2. E5 Využívanie zdrojov a obehové hospodárstvo

Tabuľka č.39: Významné vplyvy, riziká a príležitosti Heneken skupiny v oblasti využívania zdrojov a obehového hospodárstva

Negatívne vplyvy	Pozitívne vplyvy
Odpad: Vznik prachových častíc, organické a anorganické spaliny - **skládkovanie adsorbentu ako nebezpečných látok** (skutočný vplyv v Heneken Melts, Heneken Mazak, Heneken Metalürji Döküm, Heneken Alloys and Minerals, Heneken Magnésium Technologies). Odpad: Tvorba **sterov a soľnej trosky pri recyklácii hliníka:** tieto odpady (soľná troska) sú koncovým produktom recyklácie a v Turecku sa skládkujú. Soľná troska obsahuje látky vzbudzujúce obavy a je potenciál negatíveho vplyvu na životné prostredie počas skládkovania. Na konci životného cyklu je nutné deponovať finálne odpady znečistené rafinančnými soľami na skládkach (skutočný vplyv v Heneken Metalürji Döküm).	Prílev zdrojov: Hlavná činnosť spoločnosti je recyklácia sekundárnych zdrojov. **Recyklácia vstupov - odpadov z hliníka je v súčasnosti na úrovni 92%,** v prípade horčíkových odpadov je výťažnosť na úrovni 95%. Hlavná časť prílevu zdrojov sú recyklované zdroje - obehovosť zdrojov (skutočný vplyv v Heneken Melts, Heneken Mazak, Heneken Metalürji Döküm, Heneken Alloys and Minerals, Heneken Magnésium Technologies). Odpad: Vysoká úspešnosť pri **recyklácii priamych odpadov a vyradených el. káblov.** Malé straty na kove pri pretavovaní zinku. Horčíkové, hliníkové a zinkové stery sa dajú ďalej spracovať. **Materály, ktoré vzniknú pri opracovaní sa okamžite vracajú do obehu.** Odpady z výroby sú v GfE-MIR plne recyklovateľné (skutočný vplyv v Heneken Melts, Heneken Mazak, Heneken Metalürji Döküm, Heneken Alloys and Minerals, Heneken Magnésium Technologies). Odpad: **Filtrácia umožňuje mitigáciu** dopadov na životné prostredie. **Adsorbent neutralizuje** organické spaliny. Vďaka zachytávaniu filtrom sa znečisťujúce spaliny vo velkej miere nedostávajú do ovzdušia a je možné bezpečne nakladať s odpadom. **Znižuje sa množstvo NO vďaka dospaľovaniu v peciach** (skutočný vplyv v Heneken Melts, Heneken Metalürji Döküm, Heneken Alloys and Minerals).
Riziká	**Príležitosti**
Prílev zdrojov: **Zvyšovanie nákladov na primárne suroviny.** Negatívny vplyv na branding - primárne suroviny. **Riziko vyplývajúce z nedostatku šrotu** ako vstupnej suroviny (všetky výrobné a obchodné entity). Odpad: **Soľná troska** je konečný produkt recyklácie hliníka, v Turecku sa skládkuje. V budúcnosti existuje zvýšené **riziko nárastu skládkovného a regulácie** v podobe obmedzení. Riziko, že tento druh odpadu v budúcnosti nebude môcť byť skládkovaný, **nutnosť investícií do výskumu**, technológií na ďalšie použitie (Heneken Metalürji Döküm).	Odlev udrojov: Pozitívny **tlak na zvyšovanie efektívnosti a výťažnosti výrobnej činnosti** zlepšuje konkurencieschopnosť a **znižuje náklady na deponiu**. Odpredávať všetky výrobné odpady, ktoré je možné odpredať (všetky výrobné a obchodné entity okrem Heneken Conductors).

[E5-1] Politiky týkajúce sa využívania zdrojov a obehového hospodárstva

Všetky aktivity týkajúce sa nakladania s odpadmi musia byť realizované v súlade s platnou legislatívou v oblasti odpadového hospodárstva, s požiadavkami uvedenými vo všeobecne záväzných nariadeniach o odpadoch miest a obcí, ako aj v súlade s internou dokumentáciou spoločnosti upravujúcou túto oblasť. V rámci slovenskej legislatívy sa Heneken skupina riadi nasledovnými povinnosťami:

- Zákon č. 79/2015 Z. z. o odpadoch a o zmene a doplnení niektorých zákonov
- Vyhláška Ministerstva životného prostredia Slovenskej republiky (MŽP SR) č. 365/2015 Z. z., ktorou sa ustanovuje Katalóg odpadov
- Vyhláška MŽP SR č. 366/2015 Z. z. o evidenčnej povinnosti a ohlasovacej povinnosti
- A iné právne predpisy v oblasti odpadového hospodárstva, ktoré sú uvedené v registri právnych predpisov vypracovanom podľa ISO 14001.

Pri nakladaní s odpadom v zahraničných dcérskych spoločnostiach sa Skupina riadi platnou legislatívou v týchto krajinách.

Výber zmluvného partnera na prepravu, zber, zhodnotenie a zneškodnenie ostatných a nebezpečných odpadov prebieha na základe interného obstarávania. Zmluvní partneri sa musia držať podmienok z hľadiska ochrany a tvorby životného prostredia, ktoré sú súčasťou všetkých zmlúv.

V **internom metodickom postupe o odpadovom hospodárstve** je uvedený základný postup, zodpovednosti a kontrolné mechanizmy pri nakladaní s odpadmi v Heneken skupine tak, aby boli splnené požiadavky vyplývajúce zo zákona o odpadoch a nadväzujúcich vyhlášok.

Systémové riadenie odpadov pokrýva politika **Nakladanie a zhodnocovanie odpadov**. Vznik, separácia a zhromažďovanie odpadov ako aj únik znečisťujúcich látok súvisiacich s odpadom je súčasťou identifikácie a hodnotenia v registri environmentálnych aspektov a súvisiacej dokumentácie.

Prijaté politiky týkajúce sa odpadov sa zameriavajú na zmierňovanie negatívnych vplyvov. Táto oblasť je pre entity v rámci Skupiny absolútne kľúčová. Obchodná stratégia sa zameriava na zabezpečenie dlhodobého a stabilného prístupu k vstupným surovinám - odpadov, ktoré sú následne spracovávané v jednotlivých závodoch. Rozsah pôsobnosti uvedených politík sa týka vlastnej činnosti - zberu, skladovania a prepracovania odpadov, pričom zodpovednosť za ich vykonávanie nesú riaditelia spoločností a manažment jednotlivých entit. Dôležitým faktorom je aj napĺňanie politík v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci (BOZP) a kontroly kvality, za ktoré zodpovedajú príslušné tímy zahŕňajúce vrcholový manažment jednotlivých dcérskych spoločností. V neposlednom rade ide o strategické dokumenty v oblasti životného prostredia. Jednotlivé strategické ciele sú definované v podnikových politikách, smerniciach a opatreniach. Interná dokumentácia je zamestnancom dostupná v tlačenej forme na dostupnom mieste a prostredníctvom intranetového portálu. Niektoré dokumenty je možné dohľadať aj webovej stránke Skupiny v sekcii jednotlivých dcérskych spoločností. Taktiež externé subjekty môžu dohľadať uvedené dokumenty zverejnené na webovej stránke Skupiny. Požiadavky na dodávateľov a odberateľov sú definované vo VOP a konkrétne podmienky sú následne upravené v zmluvách.

V prijatých politikách zatiaľ nie je zakomponované upustenie od používania primárnych zdrojov, pomerný nárast využívania druhotných (recyklovaných) zdrojov, udržateľné získavanie primárnych zdrojov ani recyklácia výrobku na konci jeho životnosti.

[E5-2] Opatrenia a zdroje týkajúce sa využívania zdrojov a obehového hospodárstva

Riadenie odpadového hospodárstva v Heneken skupine je nastavené tak, aby boli plnené legislatívne povinnosti, zabezpečená efektívna manipulácia s odpadmi (zhodnocovanie pred zneškodňovaním), znižovaná ich produkcia a podporovaný separovaný zber zhodnotiteľných odpadov. Postupnosť nakladania s odpadmi sa v Heneken skupine

uplatňuje v súlade s hierarchiou odpadového hospodárstva. Všetky prijaté opatrenia v tejto oblasti sú vykonávané priebežne.

V skupine sa kladie dôraz na dôkladné plánovanie a prípravu činností s cieľom predchádzať vzniku odpadov. Vďaka zavedeným systémom riadenia a kontroly je zároveň možné znižovať množstvo nebezpečných odpadov. Zároveň sa kladie dôraz na dôsledné triedenie jednotlivých zložiek odpadov s cieľom zvýšiť mieru recyklácie a zhodnotenia. Pri nakladaní s odpadmi Heneken skupina priorizuje recykláciu odpadov predovšetkým termickou reakciou. Alternatívne je možné pristúpiť k materiálovému a energetickému zhodnocovaniu. Až v prípade, že tieto možnosti nie sú realizovateľné, sa pristupuje k zneškodneniu odpadu formou uloženia na skládku. Výrobné závody Skupiny sa koncentrujú na zhromažďovanie, triedenie a spracovanie odpadov tak, aby aj na konci výrobného procesu vznikali odpady vhodné na ďalšiu recykláciu. Odpady ako TZL sú skládkované poverenými subjektami, avšak z pohľadu celkového objemu spracovaných a vytvorených recyklovateľných odpadov ide o zanedbateľné množstvá.

V rámci bežnej praxe sa odpady z nevýrobných činností triedia a zhromažďujú v sklade odpadov v areáli prevádzky a administratívnej budovy. Každý sklad sa riadi samostatným prevádzkovým poriadkom. Jednotlivé spôsoby nakladania sú vyhodnocované podľa činností zhodnocovania a zneškodňovania odpadov definovaných v prílohe č. 1 a 2 zákona MŽP SR č. 79/2015 Z.z. o odpadoch. Využité spôsoby nakladania pre rôzne druhy vzniknutých odpadov za rok 2025 sú uvedené v pláne odpadového hospodárstva spoločnosti so smerovaním nakladania do roku 2027. Administratívne časti výrobných závodov a obchodné spoločnosti v rámci Skupiny produkujú bežný kancelársky odpad.

Odvoz a ďalšie nakladanie s odpadmi je zabezpečované zmluvnými spoločnosťami, ktoré majú príslušné oprávnenia. Komunálny odpad (KO) sa zbiera podľa zmlúv obce.

2. E5 Využívanie zdrojov a obehové hospodárstvo

Tabuľka č. 40: Súhrn realizovaných kľúčových opatrení a iniciatív Heneken skupiny počas vykazovaného obdobia

Opatrenie	Aspekt udržateľnosti/IRO	Príspevok opatrenia
Zlepšovanie technologického procesu a modernizácia výrobných technológií (priebežné opatrenie vo vlastných činnostiach)	*Odpad*: Tvorba sterov a soľnej trosky pri recyklácii hliníka: tieto odpady (soľná troska) sú koncovým produktom recyklácie a v Turecku sa skládkujú. Soľná troska obsahuje látky vzbudzujúce obavy a je potenciál negatíveho vplyvu na životné prostredie počas skládkovania. Na konci životného cyklu je nutné deponovať finálne odpady znečistené rafinančnými soľami na skládkach (skutočný negatívny vplyv). Vysoká úspešnosť pri recyklácii priamych odpadov a vyradených el. káblov. Malé straty na kove pri pretavovaní zinku. Horčíkové, hliníkové a zinkové stery sa dajú ďalej spracovať. Materály, ktoré vzniknú pri opracovaní sa okamžite vracajú do obehu.Odpady z výroby sú v GfE-MIR plne recyklovateľné (skutočný pozitívny vplyv).	Malo by sa v budúcnosti zvyšovať percento využitia hliníkového a horčíkového šrotu, a tým zefektívniť obehovosť materiálov
Diverzifikácia dodávateľov šrotu (priebežné opatrenie vo vlastných činnostiach)	*Prílev zdrojov*: Zvyšovanie nákladov na primárne suroviny. Negatívny vplyv na branding - primárne suroviny. Riziko vyplývajúce z nedostatku šrotu ako vstupnej suroviny (riziko)	Stabilný prísun dostatočného množstva hlavných výrobných surovín - šrotu
Dospaľovanie adsorbentov v peciach (priebežné opatrenie vo vlastných činnostiach)	*Odpad*: Vznik prachových častíc, organické a anorganické spaliny - skládkovanie adsorbentu ako nebezpečných látok (skutočný vplyv)	Zníženie množstva vytvoreného NO, ktoré je potrebné skládkovať

Neboli identifikované významné skutočné negatívne vplyvy, ktoré by spôsobili ujmu konkrétnym osobám, pri ktorých by bolo potrebné poskytnúť nápravu.

Nebezpečné odpady (hlavne adsorbenty), ktoré vznikajú vo výrobe ako organické a anorganické spaliny, sa triedia, zhromažďujú a sú označované v zmysle platnej legislatívy. Množstvo **NO sa znižuje procesom dospaľovania v peciach**. Ďalšie nakladanie s nimi je zmluvne zabezpečené prostredníctvom oprávnenej firmy. Pre každú prevádzku sú vytvorené samostatné opatrenia pre prípad havárie s nebezpečným odpadom.

Ďalšia modernizácia výrobných zariadení, zakomponovanie nových postupov a BAT/BATNEEC technológií (v kanadskej spoločnosti) do budúcna môže znamenať zníženie pravdepodobnosti vzniku porúch a havárií a pomôcť pri predchádzaní vzniku odpadu.

2. **E5 Využívanie zdrojov a obehové hospodárstvo**

Skupina kladie dôraz na neustále **zlepšovanie technologického procesu a modernizáciu**, v dôsledku čoho by sa malo v budúcnosti zvyšovať percento využitia hliníkového a horčíkového šrotu, a tým zefektívniť obehovosť materiálov. V súčasnosti je využiteľnosť šrotu na úrovni 92 – 95%.

Celý **výrobný proces** je naprogramovaný na maximálnu efektívnosť a využívanie materiálov a súčasne **minimalizácii výrobných odpadov.** Horčíkové, hliníkové a zinkové stery sa ďalej spracovávajú. Tým sa predchádza vzniku odpadov, ktoré by sa museli zneškodňovať a materiály sa vracajú späť do výroby.

Na minimalizovanie **rizika nedostatku šrotu**, od ktorého je Skupina závislá vo svojej výrobe, bolo prijaté komerčné opatrenie maximálnej diverzifikácie dodávateľov bez dominantného postavenia v portfóliu. V databáze aktívnych dodávateľov sa nachádza 100 subjektov. Na toto riziko majú vplyv aj ďalšie externé faktory, prevažne vyplývajúce z regulácie Európskej únie alebo geopolitické faktory. Keďže Skupina Heneken nevlastní vo svojom portfóliu podniky v upstreamovej časti hodnotového reťazca, ktoré vykupujú kovový šrot, dostatok jej druhotných výrobných surovín je závislý od vzťahov s dodávateľmi.

Opatrenia na zmiernenie negatívneho vplyvu **produkcie soľnej trosky**, ktorá je konečným produktom recyklácie a zneškodňuje sa na skládke, zatiaľ neboli prijaté, čo súvisí s absenciou politík v tejto oblasti. Spoločnosť predpokladá, že v budúcnosti dôjde ku sprísneniu regulácie v tejto oblasti, ktorá môže vyústiť do potreby investícií do výskumu a hľadania ďalšieho využitia tohto druhu odpadu.

Spoločnosť sleduje účinnosť opatrení v oblasti zlepšovania technologického procesu a modernizácie výrobných technológií cez ukazovatele **výťažnosti kovu** a objem vzniku terciárnych odpadov, pričom platí, že obe veličiny spolu korelujú. Významný parameter v metalurgických prevádzkach je dĺžka trvania tavieb, keďže čas je nepriamo úmerne korelovaný s výťažnosťou kovov, čo negatívne vplýva na bilanciu hospodárenia.

Na realizáciu opatrení boli pridelené zdroje, ktoré počas vykazovaného obdobia nepredstavovali významné kapitálové alebo prevádzkové náklady. Zatiaľ neboli špecifikované konkrétne budúce finančné zdroje vyčlenené na opatrenia súvisiace s akčným plánom.

[E5-3] Ciele týkajúce sa využívania zdrojov a obehového hospodárstva

Heneken skupina aktuálne nemá určené konkrétne ciele v oblasti prílevu a odlevu zdrojov a odpadového hospodárstva s časovým ohraničením založených na základe plnenia právnych požiadaviek, v rámci plánu odpadového hospodárstva alebo na základe hodnotenia významnosti environmentálnych aspektov, rizík a príležitostí. Skupina plánuje stanoviť si ciele v budúcnosti (v strednodobom horizonte), ktoré budú reflektovať na prijaté politiky v oblasti spracovania soľnej trosky a minimalizovania rizika nedostatku šrotu. Ciele pre negatívny vplyv produkcie NO budú prijaté po zostavení Správy o udržateľnosti a nastavení komplexnej ESG stratégie.

[E5-4] Prílev zdrojov

Heneken skupina v roku 2025 vyrobila výrobky s celkovou odhadovanou hmotnosťou 50 000 ton. Keďže hlavnou činnosťou Skupiny je recyklácia kovového šrotu, tento tvoril aj hlavnú výrobnú surovinu. Využiteľnosť šrotu je na úrovni 92% pri hliníku a 95% pri horčíku, zvyšok je tvorený primárnymi výrobnými vstupmi.

2. E5 Využívanie zdrojov a obehové hospodárstvo

Ide o tieto materiály:

- Properzi drôt – 7 500 t - vstupná surovina na báze elektrovodného hliníka najvyššej akosti slúžiaca na výrobu elektrovodných káblov
- A8 ingoty – 350 t - hliníkové bločky najvyššej čistoty zabezpečujúce vysokú akosť výstupnej zliatiny
- A7 ingoty – 1 500 t - hliníkové bločky vysokej čistoty slúžiace na dočisťovanie chemického zloženie výstupných zliatin
- zinok najvyššej čistoty (SHG) – 12 000 t - zinkové bločky primárneho pôvodu
- Si granulovaný - 1 450 t - kremík ako legovací prvok vo výrobe
- Mg granulovaný – 50 t - horčík ako legovací prvok vo výrobe
- Cu granulovaná – 25 t - medené frakcie ako legovacie prvky

Na výrobu nie je potrebné používať ako vstupný materiál kritické suroviny ani prvky vzácnych zemín. Vo výrobnom procese chladenia drôtoťahu a bločkov je využívaná voda v objeme 16 000m3 ročne. Odvetvie metalurgie si vyžaduje značný objem dlhodobého hmotného majetku, najmä strojov, zariadení a technológií. Vo vlastných činnostich sem patria triediace linky, drviče, magnetické separátory, , automatizované ingotové linky, linky na triesky, optické triediace systémy, nožové mlyny, lisovacie zariadenia, indukčné pece, odplyňovacie jednotky, filtračné systémy, zariadenia na dávkovanie legúr, taviace pece, odlievacie linky, pásy na ingoty, odlievacie systémy, zásobníky šrotu, žeriavy, dopravníky, VZV.

Tabuľka č. 41: Prílev zdrojov (v t) v roku 2025 v Heneken skupine

Celková hmotnosť použitých výrobkov na výrobu	**0**
Celková hmotnosť technických materiálov použitých na výrobu	**55 400**
Celková hmotnosť biologických materiálov použitých na výrobu	**0**
• z toho podiel biologických materiálov (a biopalív na neenergetické účely)(vrátane obalov), ktoré sú udržateľne získavané	**0%**
Hmotnosť opätovne použitých alebo recyklovaných materiálov (komponentov, medziproduktov), ktoré sa použili na výrobu	**29 000**
Podiel opätovne použitých alebo recyklovaných materiálov (komponentov, medziproduktov), ktoré sa použili na výrobu	**52,35%**

Ukazovatele percentuálnych podielov opätovne použitých alebo recyklovaných materiálov sú vypočítané ako podiely, kde v menovateli ukazovateľa je celková hmotnosť materiálov, ktoré sa použili počas obdobia vykazovania. Údaje o spotrebe odrážajú pôvodný stav materiálu. Výpočet metrík nebol validovaný externým orgánom.

Skupina vypočítala údaje o materiálových vstupoch na základe evidencie v účtovníctve a Hlásení o odpadoch na úrovni jednotlivých dcér.

Ukazovateľ **Podiel opätovne použitých alebo recyklovaných materiálov (komponentov, medziproduktov), ktoré sa použili na výrobu** hodnotí výkonnosť a efektívnosť významného pozitívneho vplyvu:

- Hlavná činnosť väčšiny spoločností v skupine je recyklácia sekundárnych zdrojov. Recyklácia vstupov - odpadov z hliníka je v súčasnosti na úrovni 92%, v prípade MG odpadov je výťažnosť na úrovni 95%. Hlavná časť prílevu zdrojov sú recyklované zdroje - obehovosť zdrojov.

[E5-5] Odlev zdrojov

Spoločnosti v skupine vyrábajú a uvádzajú na trh výrobky z hliníka, zinku, ocele a ďalších kovov, ktoré sú vyrobené tak, aby podporili princípy obehovosti. Významnou vstupnou surovinou sú recyklovateľné kovové odpady, ktorých pretavovaním vznikajú zliatiny. Termickou reakciou a aplikáciou rafinačnej soli vzniká soľná troska, ktorá slúži ako vtup do terciárneho spracovania. Soľná troska, tzv. stery, vzniká z pretavovania hliníka, horčíka a zinku, pričom ide o dobre recyklovateľný materiál. Odrezky primárnych elektrovodných káblov sú výborne recyklovateľné, či už v rámci závodov Skupiny alebo tretími subjektami. Spaliny naviazané na adsorbenty sa recyklovať nedajú, preto sú neutralizované na skládkach kvalifikovanými spoločnosťami. Komunálny odpad ako je kancelársky odpad, či plastové - predovšetkým obalové - odpady sú triedené a odvážané oprávnenými subjektami. To isté platí pre papier, tonery a monočlánky.

Z vlastností týchto výrobkov vyplýva schopnosť ich recyklovateľnosti, ktorá sa môže opakovať do nekonečna. Výrobky sú zákazníkovi dodávané bez obalov na vratných bubnoch z dreva alebo ocele, ktoré sa používajú až do opotrebovania, pričom sú opraviteľné. Obsah recyklovaných materiálov vo výrobkoch a jeho obaloch zatiaľ nie je možné kvantifikovať.

Opraviteľnosť a demontovateľnosť výrobkov je závislá od odvetvia, do ktorého výrobok vchádza ako komponent. Skupina nemá na tieto procesy v downstreamovej časti hodnotového reťazca vplyv. Takisto je to v prípade opätovného použitia výrobku, jeho renovovania a repasovania.

V rámci činnosti Skupiny prevažuje odpad kategórie O, ktorý je možné ďalej prepracovať. Ten slúži ako vstupná surovina pre ďalšie entity v rámci downstreamu a predstavuje viac ako 95% podiel na celkovom produkovanom odpade a vzniká z výrobného procesu. Ďalšou skupinou sú aj mazivá, oleje, kyseliny a zásady, ktoré vznikajú z povrchových úprav a údržby. Z materiálov, ktoré sa nachádzajú v odpade, prevládajú kovy, nekovové nerasty, plasty, prvky vzácnych zemín v objeme do 5%. Skupina každoročne hlási informácie o druhoch a množstvách vzniknutého odpadu príslušným orgánom. Nakladaniu s NO sa venuje zvlášť dôsledná pozornosť v súlade s právnymi požiadavkami. Skupina neprodukuje žiadny rádioaktívny odpad.

V nasledujúcej tabuľke je uvádzané množstvo odpadu a nakladanie s ním, ktoré bolo odovzdané odberateľom priamo na zhodnotenie alebo zneškodnenie, kde sa vyhodnocuje aj podiel zhodnoteného odpadu a samostatne množstvo odpadu odovzdaného na ďalšie nakladanie oprávnenej organizácii v režime zber, obchodník a sprostredkovateľ, kde sa neeviduje konečný spôsob nakladania.

2. E5 Využívanie zdrojov a obehové hospodárstvo

Tabuľka č.42: Odlev zdrojov (v kg) v roku 2025 v Heneken skupine

Vzniknutý odpad	**475 000**
Odklonenie nebezpečného odpadu od zneškodňovania	0
• z toho príprava na opätovné použitie	0
• z toho recyklácia	0
• z toho iné činnosti zhodnocovania	0
Odklonenie od zneškodňovania odpadu, ktorý nie je nebezpečný	**75 000**
• z toho príprava na opätovné použitie	0
• z toho recyklácia	75 000
• z toho iné činnosti zhodnocovania	0
Nebezpečný odpad smerujúci na zneškodnenie	**25 000**
• z toho spaľovanie	0
• z toho skládkovanie	8 000
• z toho iné činnosti zneškodňovania	17 000
Odpad, ktorý nie je nebezpečný, smeruje na zneškodnenie	**350 000**
• z toho spaľovanie	15 000
• z toho skládkovanie	275 000
• z toho iné činnosti zneškodňovania	60 000
Nerecyklovaný odpad	**25 000**
Percento nerecyklovaného odpadu	5,3%

Odpad smerovaný na skládku tvoril vo vykazovanom roku 60% zo všetkého vyprodukovaného odpadu v Skupine a to predovšetkým tureckou dcérou, ktorá stojí na konci hodnotového reťazca. Krajina nedisponuje technológiou na zhodnocovanie soľnej trosky, a preto dochádza k jej skládkovaniu. Dôvodom umiestnenia na skládku bola rovnako ekonomická nedostupnosť zariadenia na zhodnotenie daného druhu odpadu v regióne. Ako príklad je možné uviesť zariadenia spoločností Harsco, Ultromex alebo Befeza v iných, predovšetkým v európskych krajinách.

Kategória nerecyklovaný odpad nie je samostatne definovaná v slovenskej legislatíve o odpadoch. Za recyklovaný odpad sa považujú odpady spracované operáciami R3-R5. Nerecyklovaný odpad zahŕňa odpady zhodnotené inými spôsobmi (R1,R2, R6-R12) a odpady zneškodnené operáciami D. Podiel nerecyklovaného odpadu tvoril vo vykazovanom roku 5,3 % a bol vypočítaný ako pomer množstva nerecyklovaného odpadu k celkovému množstvu odpadu produkovaného Skupinou v sledovanom období. Výpočet metrík nebol validovaný externým orgánom.

[E5-6] Potenciálne finančné účinky vyplývajúce z využívania zdrojov a vplyvov, rizík a príležitostí súvisiacich s obehovým hospodárstvom

Na zverejnenia v E5-6 si Skupina uplatnitňuje výnimku podľa **Dodatku C.**

03.

Sociálna oblasť

S1 – Vlastná pracovná sila

[S1-SBM2] Záujmy a stanoviská zainteresovaných strán

Záujmy a stanoviská zainteresovaných strán sú uvedené v **SBM-2.**

[S1-SBM3] Podstatné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom

Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom sú uvedené v ESRS 2 **SBM-3.**

Do rozsahu zverejňovania v tejto kapitole sú zahrnutí zamestnanci Skupiny a SZČO pracovníci, ktorí pracujú v prevádzkach. Do vlastnej pracovnej sily nie sú zahrnutí pracovníci cez agentúry sprostredkujúce prácu, keďže takéto typy pracovníkov v Skupine nepracujú.

Skupina posúdila vplyvy na vlastnú pracovnú silu, ktoré by mohli vyplynúť z plánu transformácie na uhlíkovo neutrálnu spoločnosť, analyzovala možnú potrebu reštrukturalizácie, riziko straty pracovných miest a nutnosť rekvalifikácie, ale žiaden z uvedených aspektov nebol vyhodnotený ako významný.

Skupina takisto posúdila riziko detskej a nútenej práce aj pre krajiny ako je Turecko a Juhoafrická republika, ale žiaden z uvedených aspektov nebol vyhodnotený ako významný. Detská a nútená práca je pre Heneken skupinu neprijateľná a neaplikovateľná v akýchkoľvek podmienkach, čo je aj ukotvené v Etickom kódexe a VOP. Mladiství sú zamestnávaní len v súlade so zákonom (pomocné práce, brigády študentov) a nie sú zaraďovaní na nočné zmeny ani na rizikové práce. V RSA je možné zamestnať len plnoleté osoby.

Prieskumy a systémy spätnej väzby, vrátane zisťovania názorov zamestnancov, umožňujú lepšie porozumieť ich potrebám a získané poznatky postupne využívať pri tvorbe politík a akčných plánov. Heneken skupina považuje zamestnancov za kľúčovú skupinu dotknutých zainteresovaných strán.

Skupina sa pri analýze dvojitej významnosti zaoberala rôznymi skupinami pracovníkov vo vlastnej pracovnej sile, ktorí by mohli byť negatívne ovplyvnení pracovnými podmienkami a činnosťou Skupiny. Osobitnú pozornosť venovala výrobným robotníkom, ktorí pracujú v trojzmennej prevádzke, ktorá zahŕňa aj nočnú prácu a prácu cez víkendy a sviatky. Takéto pracovné podmienky, aj keď sú kompenzované zvýšeným odmeňovaním, môžu mať negatívny vplyv na fyzické aj duševné zdravie ľudí, ich spánkové bioritmy a rovnováhu medzi pracovným a súkromným životom. Táto skupina pracovníkov je vystavená aj zvýšenému riziku pracovných úrazov, ktoré vyplýva z povahy vykonávanej práce vo výrobnej hale. Ich práca zahŕňa vykonávanie činností v prašnom prostredí, kde je zvýšená úroveň hluku a prácu vo výrobnej hale, ktorá je čiastočne chladená v horúcich mesiacoch a môže sa v lete prehrievať. Expozícia týmto pracovným podmienkam je úzko prepojená s obchodným modelom Skupiny, ktorá podniká v metalurgickom odvetví. Heneken skupina na toto zvýšené riziko v oblasti BOZP a pracovného času reaguje primeranými opatreniami. Zároveň si uvedomuje svoju závislosť na vlastnej pracovnej sile, čomu sa snaží prispôsobiť

svoju stratégiu tým, že ju pretvára na udržateľný model.

V rámci aspektu udržateľnosti S1 Vlastná pracovná sila Heneken skupina identifikovala a vyhodnotila nasledovné významné vplyvy, riziká a príležitosti:

Tabuľka č. 43: Významné vplyvy, riziká a príležitosti Heneken skupiny v oblasti vlastnej pracovnej sily

Negatívne vplyvy	Pozitívne vplyvy
Pracovný čas: Charakter výroby si vyžaduje **prácu na zmeny.** Rovnako je nutné pracovať počas noci, víkendov, sviatkov a prázdnin detí. Výroba je nepretržitá, a preto je nutné plánovať dovolenky a návštevy lekára konzultovať s nadriadeným, aby v rámci zmeny bola zabezpečená zastupiteľnosť. Negatívny **dopad na work-life balance zamestnancov.** Zlá rovnováha medzi pracovným a súkromným životom v zariadeniach s nepretržitou prevádzkou môže viesť k výraznému vyhoreniu, stresu a problémom s duševným zdravím pracovníkov. **Práca v noci** a nepravidelný pracovný čas môže byť náročný na fyzické aj psychické zdravie (skutočný vplyv vo všetkých výrobných entitách). *Primerané mzdy:* Časť výrobných zamestnancov **pracuje za minimálnu mzdu.** Mzda sa im zvýši iba v prípade, že sa zmení zákonná výška minimálnej mzdy (raz za 3-5 rokov). Vyššie ohodnotenie je „vykúpené" prácou v noci, cez sviatky, víkendy a vyžaduje si značný objem nadčasov (skutočný vplyv v Heneken Melts, Heneken Conductors, Heneken Metalürji Döküm, Heneken Alloys and Minerals).	*Bezpečné zamestnanie:* Zmluvy na **TPP sú uzatvárané na dobu neurčitú.** Zamestnanci sú prijímaní na dlhodobé pôsobenie v spoločnoti - **zabezpečenie dlhodobej finančnej istoty pracovníkov,** stabilita zamestnania. Majú možnosť kariérne rásť a absolvovať školenia. Možnosť rozšírenia kvalifikácie v rámci profesie. Dlhodobé kontrakty vedú k lojalite voči spoločnosti. Mnohí zamestnanci odchádzajú priamo do dôchodku.K prepusteniu zamestnanca je možné pristúpiť v rámci skúšobnej lehoty alebo v rámci legislatívy prípustnej výpovednej lehoty v prípade, že sa zamestnanec neosvedčí (skutočný vplyv vo všetkých výrobných entitách). *Zdravie a bezpečnosť:* **Prevencia úrazov** školeniami, ochranné pomôcky, príplatky za sťaženú prácu (skutočný vplyv vo všetkých výrobných entitách). *Rozmanitosť:* **Zloženie tímu a jeho diverzita** vedie k úspešnému pokrytiu globálneho trhu lokálnymi jazykmi. Pracovná príležitosť pre ľudí z menšín zamestnať sa, obohatenie tímu o nové názory, pohľady (skutočný vplyv vo všetkých obchodných entitách, Sailing Forever Adriatic, Sailing Forever SVK).
Riziká	**Príležitosti**
Pracovný čas: Zvýšené náklady za **príplatky za prácu v noci, deň pracovného voľna a sviatok.** Rizikové príplatky. Náklady za nadčasy kvôli legislatíve ohľadom zmennosti (všetky výrobné entity).	

[S1-1] Politiky týkajúce sa vlastnej pracovnej sily

Heneken skupina riadi svoje významné vplyvy na pracovnú silu a súvisiace riziká prostredníctvom súboru interných riadiacich dokumentov, smerníc a procesov. Tieto dokumenty nemajú formu formálnych politík, ale obsahujú zásady, pravidlá a opatrenia, ktoré spoločne tvoria základ na zodpovedné riadenie pracovnej sily. Týmto spôsobom Skupina zabezpečuje, že jej prístupy a postupy sú v súlade s požiadavkami legislatívy aj s jej vlastnými hodnotami a stratégiou. Kľúčovými politikami v Skupine, ktoré súvisia s významnými aspektmi udržateľnosti týkajúcimi sa vlastnej pracovnej sily, sú príkazy generálneho riaditeľa, Etický kódex, systémy manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci (ISO 45001) (napr. Heneken Melts, s.r.o., Heneken Metalürji Döküm A.S.), a certifikáty v oblastí kybernetickej bezpečnosti 27001 (napr. Heneken Melts, s.r.o.). Tieto pravidlá pokrývajú identifikované významné aspekty udržateľnosti – v rámci pracovných podmienok pracovný čas, primerané mzdy a zdravie a bezpečnosť. Rozsah pôsobnosti uvedených dokumentov sa týka vlastnej činnosti a zodpovednosť za ich vykonávanie má generálny riaditeľ, riaditeľ oddelenia ľudských zdrojov a úsek BOZP a kvality.

3. S1 – Vlastná pracovná sila

Politiky a pravidlá sú záväzné pre všetkých zamestnancov. Skupina dodržiava všetky legislatívne povinnosti týkajúce sa pracovného práva, ako aj pravidlá a normy stanovené príslušnými zákonmi. Nad rámec ustanovení Zákonníka práce sú pracovné podmienky, práva a povinnosti zamestnancov, ktoré reflektujú špecifiká jednotlivých pracovísk a stanovujú vyššie alebo ďalšie pracovno-právne, sociálne, mzdové a iné nároky zamestnancov, čím zabezpečujú zamestnancom výhody a podmienky presahujúce základné zákonné požiadavky. Tieto výhody sú výsledkom spolupráce so zástupcami zamestnancov s cieľom podporovať dlhodobú spokojnosť a motiváciu pracovnej sily.

Kľúčové dokumenty, ktoré tvoria rámec politiky Skupiny v oblasti pracovnej sily, sú:

Organizačný poriadok Heneken skupiny– vymedzuje činnosti, zodpovednosti a právomoci organizačných celkov. Popis pracovnej činnosti a popis pracovnej pozície vymedzuje povinnosti a zodpovednosti jednotlivých pozícií na úrovni materskej spoločnosti a vo vzťahu k manažmentu dcérskych entít. Jednotlivé zodpovednosti pracovných pozícií a ich ukotvenie zobrazuje Organigram na úrovni Skupiny. Následne, jednotlivé dvérske spoločnosti disponujú svojou organizačnou štruktúrou s alokovanými zodpovednosťami a zodpovedajúcim organigramom.

Pracovný poriadok Heneken skupiny a dcérskych spoločností – upravuje pracovnoprávne vzťahy, pracovný čas, miesto výkonu práce, stanovenie a spôsob čerpania dovolenky, výšku a štruktúru mzdu,náhrad a odmien podmienok a pravidiel, BOZP, pracovné podmienky, spôsob riešenia sťažností a podnetov. Certifikáty kvality, ochrany environmentu a kybernetickej bezpečnosti definujú osoby zodpovedné za implementáciu a dodržiavanie príslušných politík na úrovni buď materskej spoločnosti alebo jednotlivých dcérskych entít. Niektoré pozície sú definované ako fyzicky náročné, a preto zamestnanci musia absolvovať vstupné a následne kontrolné zdravotné prehliadky. Rovnako platí, že niektoré pozície si vyžadujú dodatočné kvalifikácie, ktorých splnenie sa vyžaduje, pravidelne preveruje a vyhodnocuje.

Etický kódex podporuje zásady rovnakého zaobchádzania a ochrany pred násilím a obťažovaním tým, že zahŕňajú ustanovenia týkajúce sa dodržiavania ľudských práv, rešpektujúcej komunikácie, zákazu diskriminácie a obťažovania, a ustanovenia týkajúce sa starostlivosti o zdravie, bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci. **Systém oznamovateľa** poskytuje zamestnancom možnosť bezpečne nahlásiť akékoľvek nesúladné správanie, vrátane prípadov násilia či obťažovania, čím aktívne prispieva k ochrane ich práv a dôstojnosti na pracovisku.

Tieto dokumenty sa vzťahujú na celú pracovnú silu Heneken skupiny, špecifiká pre vybrané skupiny riešia metodické postupy (napr. adaptačný proces, pracovný čas, sociálny fond). Etický kódex zahŕňa aj problematiku nekalých komerčných praktík a prevencie korupčného správania. Taktiež obsahuje preventívne opatrenia vedúce ku kybernetickej bezpečnosti a ochrane osobných údajov zamestnancov.

Flexibilné pracovné podmienky upravujú jednotlivé dohodu a zmluvy o domáckej práci/telepráci, predpisy o modeloch flexibilného pracovného času, prácu na čiastočný úväzok alebo mimoriadne dovolenky. Interná riadiaca dokumentácia upravuje pracovný čas a dobu odpočinku.

Záväzky v oblasti ľudských práv a pracovných práv

Heneken skupina deklaruje záväzok k rešpektovaniu ľudských práv vrátane pracovných práv v súlade s hlavným právnym rámcom Slovenskej republiky, Európskej únie a s medzinárodne uznávanými zásadami. Pracovný poriadok a etické zásady Skupiny zaručujú spravodlivé zaobchádzanie, zákaz diskriminácie, rovnaké príležitosti a ochranu dôstojnosti zamestnancov. Skupina uplatňuje opatrenia na podporu dialógu so zástupcami zamestnancov a na aktívne riešenie podnetov. Takiež sa Skupina hlási k ochrane etnických/pôvodných menšín a podpore marginalizovaných komunít. Jednotlivé entity v rámci Skupiny participujú na programoch lokálnych autorít smerujúcich k integrácii marginalizovaného obyvateľstva alebo jednotlivcov so zdravotným obmedzením s cieľom ich zapojenia

na ekonomického života.

Politiky Heneken skupiny sú zosúladené s medzinárodnými normami v oblasti pracovných práv, najmä s Medzinárodnou listinou ľudských práv, Deklaráciou Medzinárodnej organizácie práce o základných zásadách a právach pri práci a s usmerneniami Organizácie pre hospodársku spoluprácu a rozvoj (OECD) pre nadnárodné podniky. Skupina rešpektuje hlavné zásady OSN v oblasti podnikania a ľudských práv a postupne integruje ich implementáciu do interných procesov.

Politiky BOZP a prevencia nehôd

Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci patria medzi základné priority Heneken skupiny. Organizačný poriadok a pracovný poriadok, popis pracovného miesta a pracovnej činnosti doplnené metodickými postupmi, upravujú povinnosti zamestnancov a vedúcich pracovníkov v oblasti BOZP. Skupina má zavedené interné postupy na prevenciu pracovných úrazov, pravidelné školenia a mechanizmy hodnotenia rizík. V súlade s legislatívou je cieľom Skupine minimalizovať riziká a podporovať kultúru bezpečnosti. Zodpovednosť za vykonávanie politiky má konateľ Spoločnosti alebo výrobný riaditeľ.

Politiky v oblasti rovnosti príležitostí a diverzity

Skupina v pracovnom poriadku a Etickom kódexe zakotvuje zákaz diskriminácie a obťažovania a razí zásadu rovnakého zaobchádzania. Tieto zásady sa vzťahujú na všetky formy diskriminácie, ktoré sú definované predovšetkým v Antidiskriminačnom zákone (pohlavie, vek, zdravotný stav, rasový a etnický pôvod, sociálny pôvod, sexuálna orientácia, rodová identita, farba pleti,štátna príslušnosť, náboženské presvedčenie, politický názor a iné). Heneken skupina podporuje rovnaký prístup k vzdelávaniu, rozvoju a kariérnym príležitostiam, a to aj pre skupiny s vyšším rizikom zraniteľnosti, presadzuje rovnosť príležitostí pre každého.

Politika odmeňovania a motivácie

Mzdy a odmeňovanie sú upravené mzdovými predpismi a metodickými postupmi (napr. cieľová odmena). Systém odmeňovania kombinuje základnú mzdu, variabilné zložky a motivačné prvky, pričom zohľadňuje zásadu spravodlivosti a transparentnosti. Zodpovednosť za vykonávanie politiky má konateľ Spoločnosti alebo výrobný riaditeľ. Do variabilných zložiek vstupujú parametre, ktoré môžu jednotliví zamestnanci priamo ovplyvniť, čím je podporovaná ich motivácia vedúca k zlepšovaniu procesov, úsporám a zvyšovaniu efektivity. Na úrovni výrobných spoločností dobre fungujú odporúčania stávajúcich zamestnancov, čím sa zabezpeči prísun kvalifikovanej a morálne integritnej pracovnej sily. Dôraz sa kladie na dlhodobý rozvoj zamestnancov s cieľom minimalizovať fluktuáciu a posilňovať firemnú lojalitu a spolupatričnosť.

Mechanizmy nápravy a zapojenie zamestnancov

Heneken skupina vytvorila rámec pre riešenie podnetov, sťažností a oznámení zamestnancov prostredníctvom pracovného poriadku. Tento systém umožňuje bezpečne a transparentne riešiť prípadné porušenia práv zamestnancov. Prístup k zapojeniu zamestnancov je založený na pravidelnej internej komunikácii, stretnutiach s vedením Skupiny, prieskumoch spokojnosti a prostredníctvom rôznych komunikačných kampaní s cieľom zvyšovať ich povedomie o rešpektovaní a dodržiavaní ľudských práv a zapájať ich do tém, ktoré ovplyvňujú ich pracovné prostredie. Na podporu zapojenia je zavedený systém spätnej väzby, ktorý umožňuje zamestnancom vyjadrovať svoje názory, podnety a návrhy na zlepšenie v rámci rešpektujúceho a podporného prostredia. Zamestnanci tak majú možnosť zapojiť sa aj do tvorby alebo zmeny samotnej politiky v oblasti ľudských zdrojov. Vo výrobných entitách pracovníci priamo spolurozhodujú o rozdeľovaní časti odmien, podieľajú sa na návrhoch zlepšení výrobných procesov alebo pracovných podmienok.

3. S1 – Vlastná pracovná sila

[S1-2] Procesy zapojenia vlastných pracovníkov a zástupcov pracovníkov do riešenia vplyvov

Skupina zapája zamestnancov a ich zástupcov do riadenia skutočných a potenciálnych vplyvov prostredníctvom pravidelných priebežných formálnych a neformálnych stretnutí s vedením, interného pripomienkovania pracovnoprávnych a BOZP predpisov a individuálnych podnetov.

Názory zamestnancov sa uplatňujú najmä v témach pracovného času (riešenie zmennosti, flexibilného pracovného času), odmeňovania a BOZP (oznamovanie registrovaných úrazov odborom a pripomienkovanie BOZP predpisov). Do riešenia vplyvov prostredníctvom Odborového zväzu (OZ KOVO) sú zapojení iba pracovníci Heneken Conductors, s.r.o.. Pracovníci ostatných dcérskych spoločností sú zapojení cez sociálny dialóg so zástupcami zamestnancov, ktorý sa uskutočňuje v pravidelných intervaloch.

Prevádzkovú zodpovednosť za zapojenie nesú predseda odborov (generálny riaditeľ), ďalšie roly podľa témy. Účinnosť zapojenia sa prejavuje dosahovaním dohôd (navýšenie miezd) a zlepšovaním BOZP prostredníctvom pripomienkovania, kvantifikované metriky účinnosti neboli v tomto období poskytnuté.

[S1-3] Procesy na nápravu negatívnych vplyvov a kanály pre vlastných zamestnancov na vznesenie obáv

Heneken skupina má zavedený rámec pre vybavovanie podnetov a sťažností v súlade s legislatívou Slovenskej republiky a Európskej únie. Procesy sú nastavené tak, aby umožňovali identifikovať, vyhodnocovať a riešiť negatívne vplyvy na zamestnancov alebo iné zainteresované strany a zabezpečovali prijatie účinných nápravných opatrení. Účinnosť opatrení sa zatiaľ neposudzuje.

Skupina ponúka viaceré možnosti, ako môžu zamestnanci a externé osoby podávať podnety alebo sťažnosti:

- **Oficiálna webová stránka** http://www.heneken.com/ info@heneken.com – poskytujú všetky dostupné komunikačné kanály vrátane možnosti podať podnet elektronicky,
- **Priame oznámenie nadriadenému alebo manažérovi BOZP/kvality** – alternatívne kanály dostupné zamestnancom.

Tieto mechanizmy sú prístupné všetkým zamestnancom a sú v súlade so zákonom č. 54/2019 Z. z. o ochrane oznamovateľov protispoločenskej činnosti a zákonom č. 9/2010 Z. z. o sťažnostiach.

Heneken skupina garantuje ochranu všetkých interných aj externých oznamovateľov pred odvetnými opatreniami v súlade so zákonom č. 54/2019 Z. z. Všetci zamestnanci, vrátane zástupcov pracovníkov, majú k dispozícii procesy, ktoré zabezpečujú diskrétne a bezpečné vybavovanie oznámení.

Dôvera v účinnosť procesov je posilňovaná priebežnou spätnou väzbou od zamestnancov, ich zapojením do diskusie o fungovaní systémov a otvorenou komunikáciou výsledkov vybavených podnetov. Skupina si zároveň uvedomuje, že formálny proces pre vybavovanie podnetov a sťažností vrátane registrovania podnetov, podávania správ manažmentu o nich a zvyšovania povedomia zamestnancov o dostupných oznamovacích kanáloch nie je dostatočne implementovaný vo všetkých dcérskych spoločnostiach. Skupina tak plánuje urobiť v krátkodobom časovom horizonte.

[S1-4] Prijímanie opatrení v súvislosti s podstatnými vplyvmi na vlastnú pracovnú silu a prístupy k riadeniu podstatných rizík a využívaniu podstatných príležitostí týkajúcich sa vlastnej pracovnej sily a účinnosť týchto opatrení

Heneken skupina prijíma opatrenia, ktorých cieľom je predchádzať negatívnym vplyvom na pracovnú silu a zároveň podporovať pozitívne dopady, ktoré prispievajú k motivácii, spokojnosti a stabilite zamestnancov. V oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci sú zavedené systematické postupy, ktoré vyplývajú z Pracovného poriadku. Ide najmä o pravidelné školenia, preventívne opatrenia na zníženie úrazovosti a povinnosť konzultovať všetky interné predpisy v oblasti BOZP s materskou Spoločnosťou.

Ak sa negatívny vplyv napriek týmto opatreniam prejaví, Skupina uplatňuje nápravné mechanizmy. Pracovné úrazy sa vyšetrované komisionálne, prípadne za účasti verejných kontrolných orgánov, pričom do procesov sú zapojení aj zástupcovia zamestnancov. V prípade závažných následkov má zamestnanec nárok na odstupné alebo jednorazové odškodnenie. Nespravodlivosti v odmeňovaní, spravodlivé rozvrhnutie pracovného času a zmien (aj s možnosťou individuálneho prispôsobenia) či iné pracovnoprávne spory sa riešia prostredníctvom porady s manažérom ľudských zdrojov (HR), priamym nadriadeným a vedúcim prevádzky. Následne sa o výsledkoch zasadnutia spíše záznam.

3. S1 – Vlastná pracovná sila

Tabuľka č. 44 : Súhrn realizovaných kľúčových opatrení a iniciatív v oblasti vlastnej pracovnej sily

Opatrenie	Aspekt udržateľnosti/IRO	Príspevok opatrenia
BOZP opatrenia (školenia, kvalitné ochranné pomôcky, pravidelné stretnutia s vedúcimi tímov, vodičské oprávnenia, externá certifikácia), realizuje sa priebežne vo vlastných činnostiach	*Zdravie a bezpečnosť:* Rizikové prostredie skrz charakter prevádzky - hluk, teplota, chemie. Prevencia úrazov školeniami, ochranné pomôcky, príplatky za sťaženú prácu (skutočný pozitívny vplyv)	Minimalizácia pracovných úrazov a chorôb z povolania
Flexibilná pracovná doba pre výrobných pracovníkov, realizuje sa priebežne vo vlastných činnostiach	*Pracovný čas :* Charakter výroby si vyžaduje **prácu na zmeny.** Rovnako je nutné pracovať počas noci, víkendov, sviatkov a prázdnin detí. Negatívny **dopad na work-life balance zamestnancov.** Zlá rovnováha medzi pracovným a súkromným životom v zariadeniach s nepretržitou prevádzkou môže viesť k výraznému vyhoreniu, stresu a problémom s duševným zdravím pracovníkov. **Práca v noci** a nepravidelný pracovný čas môže narušiť prirodzené spánkové cykly (skutočný negatívny vplyv)	Spokojnosť zamestnancov
Príplatky za prácu na zmeny a nadčas nad rámec zákona, realizuje sa priebežne vo vlastných činnostiach	*Primerané mzdy:* Časť výrobných zamestnancov **pracuje za minimálnu mzdu.** Mzda sa im zvýši iba v prípade, že sa zmení zákonná výška minimálnej mzdy (raz za 3-5 rokov). Vyššie ohodnotenie je „vykúpené“ prácou v noci, cez sviatky, víkendy a vyžaduje si značný objem nadčasov (skutočný negatívny vplyv)	Spokojnosť zamestnancov, čiastočná kompenzácia náročných podmienok práce cez odmeňovanie

Významnou súčasťou politiky Skupiny je aj podpora pozitívnych vplyvov. Heneken skupina kladie dôraz na stabilitu pracovníkov a dlhodobé zamestnanie. To má výhody pre zamestnancov, ktorí majú väčšinou pracovnú zmluvu uzavretú na dobu neurčitú a pociťujú väčšiu istotu zamestnania, prípadne pri čerpaní hypoték. Skupina zase benefituje z loajálnosti pracovníkov, pretože je zabezpečená kontinuita, uchovávanie znalostí vo firme a využitie prostriedkov investovaných do vzdelávania a rozvoja zamestnancov. Skupina si uvedomuje dôležitosť ochrany zdravia a bezpečnosť svojich pracovníkov pri práci, nakoľko pracujú v odvetví metalurgie, kde je vyššie riziko úrazov a nebezpečné pracovné podmienky. Medzi kľúčové aktivity patria pravidelné školenia a systematické vzdelávanie zamestnancov, obnovovanie vodičských oprávnení na príslušné dopravné prostriedky vo výrobe, externá certifikácia znalostí a vzdelania a nákup ochranných pomôcok. V Skupine je zavedený vysoký štandard osobných a ochranných pracovných prostriedkov a pomôcok z veľmi kvalitných materiálov, najmä v oblasti ochrany pred popáleninami a hlukom. V rámci prevencie sú to popri vzdelávaní najmä informačné kampane a pravidelné porady, ktorých cieľom je zvyšovať povedomie zamestnancov. Školenia BOZP zahŕňajú školenia pre vedenie Skupiny a programy pre manažérov v prevádzkach, ako aj školenia pre zamestnancov a zástupcov zamestnancov pre bezpečnosť. Vstupné

oboznámenia pre novo nastupujúcich zamestnancov a opakované oboznámenia sú vykonávané formou prezenčného ako aj online vzdelávania a prostredníctvom buď poverenej oprávnenej osoby alebo externým poradcom v oblasti. Finančné zdroje v roku 2025 investované do ochranných pomôcok a školení v oblasti zdravia a bezpečnosti predstavujú sumu približne 150 000€. Táto suma nie je prepojená s konkrétnou čiastkou v účtovnej závierke, nakoľko závierka neposkytuje až takýto detail nákladov. Budúce zdroje, ktoré sa plánujú investovať v tejto oblasti Skupina nezverejňuje, keďže ide o citlivé údaje.

Rozmanitosť a rovnaké zaobchádzanie a príležitosti pre všetkých je oblasť, ktorej chce Skupina venovať zvýšenú pozornosť. Spája ľudí z rôznych sociálnych a národnostných skupín, čo považuje za významný benefit pre samotných pracovníkov ako aj pre Skupinu.

Negatívne vplyvy identifikované v rámci procesu hodnotenia dvojitej materiality zahŕňajú trojzmennú prevádzku vrátane nočnej práce alebo mierne nižšie mzdy v porovnaní s inými spoločnosťami v odvetví. Heneken skupina na tieto vplyvy reaguje opatreniami, ako sú vyššia flexibilita pracovného času, mimoriadne odmeny v prípade dosiahnutia stanovených parametrov, vianočné odmeny, odmeny pri životnom jubileu a podobne. Skupina zároveň identifikovala riziko v tejto oblasti, a tým je vyššia nákladovosť spojená s príplatkami za nočnú prácu, zmennosť, prácu cez víkendy a sviatky. Toto riziko sa týka konkrétnej skupiny pracovníkov – výrobní robotníci. Ide o príplatky podľa platnej legislatívy, čiže ich zvyšovanie závisí od prijímania zákonov v tejto oblasti. Skupina očakáva, že legislatíva sa bude sprísňovať v prospech zamestnancov.

Na riadenie týchto vplyvov a rizika sú vyčlenené finačné zdroje vyplývajúce s príslušnej národnej pracovnoprávnej legislatívy.

Na identifikáciu vhodných opatrení slúži monitorovanie pracovných podmienok, pochôdzky, kontroly BOZP, identifikácia a hodnotenie rizík, pravidelný dialóg so zamestnancami a spätná väzba. Postupy sú pravidelne hodnotené a monitorované, aby sa zabezpečilo, že nevedú k významným negatívnym vplyvom na vlastnú pracovnú silu. Účinnosť prijatých opatrení je čiastočne monitorovaná prostredníctvom pravidelných správ o BOZP, štatistík úrazovosti, HR ukazovateľov, ako sú fluktuácia, absencia a spokojnosť zamestnancov, a prostredníctvom spätných väzieb. Všetky opatrenia a výsledky ich implementácie sú každoročne predkladané generálnemu riaditeľovi. Týmto spôsobom Skupina zabezpečuje, aby prijaté kroky mali preukázateľný vplyv na zlepšovanie pracovného prostredia a zároveň aby sa minimalizovali negatívne dopady spojené s pracovnými podmienkami.

[S1-5] Ciele týkajúce sa riadenia podstatných negatívnych vplyvov, podpory pozitívnych vplyvov a riadenia podstatných rizík a príležitostí

V posudzovanom období Heneken skupina nemá **naprieč celou oblasťou ľudských zdrojov formálne stanovené časovo ohraničené cieľové hodnoty** (targets) zamerané na výsledky.

Ciele na zníženie negatívnych vplyvov

V súčasnosti formálne, časovo ohraničené ciele (napr. miera úrazovosti, počet BOZP incidentov, percento uzatvorených nápravných opatrení v lehote) nie sú v tejto kapitole k dispozícii.

Avšak v kontexte riadenia bez formálnych cieľov sa negatívne vplyvy manažujú cez povinné školenia (BOZP, ...), procesné aktualizácie internej dokumentácie a realizáciu nápravných opatrení.

Ciele na podporu pozitívnych vplyvov

Aktuálne Skupina plánuje zaviesť kvantitatívne parametre monitoringu pozitívnych vplyvov na zamestnancov na-

prieč celou Skupinou. Formálne ciele ako časovo ohraničené cieľové hodnoty nie sú stanovené (napr. % zamestnancov s individuálnym plánom, % splnených povinných školení, priemerné tréningové hodiny/1 zam.) a Skupina ani nesleduje účinnosť opatrení kvalitatívne alebo podľa ukazovateľov.

Zapojenie pracovnej sily je realizované cez účasti na kurzoch, konferenciách a individuálne rozvojové potreby (individuálne plány); formálny proces spolutvorby a spolumonitorovania cieľov (workshopy, prieskumy, Human Rights-Based Process(HRBP)) nie je zatiaľ opísaný.

V súvislosti s riadením významných vplyvov na vlastnú pracovnú silu plánuje Skupina stanoviť merateľné ciele v horizonte 2 – 3 rokov rokov, prostredníctvom ktorých chce dosiahnuť zlepšenie a zároveň sledovanie a vyhodnocovanie výkonnosti a pokroku v oblasti úrazovosti a dlhodobej angažovanosti zamestnancov.

[S1-6] Charakteristika zamestnancov podniku

Tabuľka nižšie poskytuje prehľad charakteristík zamestnancov, pričom údaje sú členené podľa pohlavia, formy pracovného pomeru a typu úväzku.

3. S1 – Vlastná pracovná sila

Tabuľka č. 45 : Charakteristiky zamestnancov

Ukazovateľ	Slovensko	Turecko	Juhoafrická republika	Kanada	Heneken skupina
Počet zamestnancov celkom	**180**	**60**	**200**	**20**	**460**
• ženy	50	5	15	3	73
• muži	130	55	185	17	387
Počet stálych zamestnancov celkom	**180**	**60**	**200**	**20**	**460**
• ženy	50	5	15	3	73
• muži	130	55	185	17	387
Počet dočasných zamestnancov celkom					
Počet zamestnancov s nezaruč. hodinami celkom	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
• ženy	0	0	0	0	0
• muži	0	0	0	0	0
Počet na plný úväzok celkom	**177,5**	**57,5**	**200**	**20**	**455**
• ženy	48,5	3,5	15	3	70
• muži	129	54	185	17	385
Počet na čiastočný úväzok celkom	**2,5**	**2,53**	**0**	**0**	**5**
• ženy	1,5	1,53	0	0	3
• muži	1	1	0	0	2
Počet zamestnancov na dohodu celkom	**13**	**5**	**0**	**0**	**18**
• ženy	1	1	0	0	2
• muži	12	4	0	0	1
Počet zamestnancov, ktorí odišli z podniku	**8**	**5**	**18**	**1**	**32**
Miera fluktuácie	**4,4%**	**8,3%**	**9%**	**5%**	**6,95%**

- Položka priemerný počet zamestnancov v konsolidovanej účtovnej závierke zostavenej za rok končiaci 31. decembra 2025 https://www.registeruz.sk/ . Predbežný údaj, ktorý nebol overený audítorom

Údaje súvisiace s opisom kľúčových charakteristík zamestnancov vlastnej pracovnej sily poskytujeme ako priemer za obdobie vykazovania. Na zostavenie údajov používame v súvislosti s počtom ľudí počet pracovných zmlúv v Skupine (tzv. Head Count). Vyjadrenie pracovného zaťaženia zamestnancov v pomere k plnému pracovnému času počítame ako FTE (full-time equivalent).

V kontexte pracovných úväzkov predstavuje 1 FTE zamestnanca, ktorý pracuje na plný úväzok, čo v tomto prípade znamená 40 hodín týždenne. Tento štandardný plný úväzok (100 %) slúži ako základ na výpočet čiastočných úväz-

kov. Rozpis úväzkov a ich ekvivalent v FTE je nasledovný:

- Plný úväzok (100 %): Zamestnanec pracuje 40 hodiny týždenne, čo zodpovedá 1,00 FTE.
- Polovičný úväzok (50 %): Zamestnanec odpracuje 20 hodiny týždenne, čo je ekvivalent 0,50 FTE.
- Trojštvrtinový úväzok (75 %): Zamestnanec odpracuje 30 hodín týždenne, čo zodpovedá 0,75 FTE.
- Úväzok na 90 %: Zamestnanec odpracuje 36 hodín týždenne, čo predstavuje 0,90 FTE.

Zamestnanci na dohodu (brigádnici) sa nezapočítavajú do celkového počtu zamestnancov, keďže ide o príležitostnú prácu podľa momentálnej potreby. Výpočet metrík nebol validovaný externým orgánom.

Ukazovateľ **Miera fluktuácie** hodnotí výkonnosť a efektívnosť významného pozitívneho vplyvu:

- Zmluvy na TPP sú uzatvárané na dobu neurčitú. Zamestnanci sú prijímaní na dlhodobé pôsobenie v spoločnoti - zabezpečenie dlhodobej finančnej istoty pracovníkov, stabilita zamestnania. Majú možnosť kariérne rásť a absolvovať školenia. Možnosť rozšírenia kvalifikácie v rámci profesie. Dlhodobé kontrakty vedú k lojalite voči spoločnosti. Mnohí zamestnanci odchádzajú priamo do dôchodku.K prepusteniu zamestnanca je možné pristúpiť v rámci skúšobnej lehoty alebo v rámci legislatívy prípustnej výpovednej lehoty v prípade, že sa zamestnanec neosvedčí (skutočný vplyv).

Zamestnanci na oddelení výroby zväčša pracujú v podmienkach trojzmennej prevádzky, ktorá záhŕňa aj nočnú prácu. Za prácu cez víkend, sviatok a nočnú prácu sú vyplácajé príplatky ku mzde. Skupina sa snaží minimalizovať negatívny vplyv zmennosti na zdravie svojich zamestnancov dodržiavaním všetkých zákonných požiadaviek na striedanie zmien aj na dobu odpočinku. Nad rámec zákona udeľuje dodatočné dovolenky alebo pomáha pri úhrade rekreačných a kúpeľných pobytov. Niektorí administratívni pracovníci majú k dispozícii vyššiu dotáciu hodín práce z domu a všetci zamestnanci vo výrobe majú k dispozícii pravidelnú zdravotnú prehliadku hradenú zamestnávateľom.

[S1-7] Charakteristiky zamestnancov, ktorí nie sú zamestnancami podniku

Najbežnejšie typy pracovníkov, ktorí nie sú zamestnancami podniku, sú samostatne zárobkovo činné osoby (SZČO). Veľká časť živnostníkov sú však pracovníci v upstreamovej alebo downstreamovej časti hodnotového reťazca a tieto kategórie pracovníkov sú zahrnuté v zverejnení ESRS S2 Pracovníci v hodnotovom reťazci. Za vykazované obdobie neboli k dispozícii údaje o týchto pracovníkoch, nakoľko interné systémy ich evidujú ako dodávateľov a nebolo možné určiť, ktorí z nich vykonávajú prevádzkovú činnosť a ktorí sú v upstreame. V budúcom vykazovanom období sa nastaví v systémoch zber týchto informácií. Vo vykazovanom období odhadujeme počet SZČO, ktorí sú súčasťou vlastnej pracovnej sily, a v súlade s požiadavkami na zaokrúhľovanie uvádzame výsledný počet s presnosťou na desiatku. Tento údaj zahŕňa do 10 osôb. Ide výlučne o obchodníkov zastupujúcich Heneken skupinu predovšetkým v zahraničí alebo aj na slovenskom trhu. Táto dodávateľská štruktúra sa osvedčila ako optimálny kompromis medzi nákladovosťou a dostatočnou flexibilitou.

Tabuľka č. 46: Pracovníci vlastnej pracovnej sily, ktorí nie sú zamestnancami podniku

Pracovníci vlastnej pracovnej sily, ktorí nie sú zamestnancami podniku	2025
samostatne zárobkovo činné osoby spolu	10
osoby v rámci sprostredkovania práce (počet zamestnancov)	0

[S1-9] Metriky rozmanitosti

Tabuľka č. 47 : Vekové rozdelenie zamestnancov Heneken skupiny

Kategórie zamestnancov	2025
Mladší ako 30 rokov	25
Podiel zamestnancov mladších ako 30 rokov	5,50 %
Vo veku od 30 do 50 rokov	355
Podiel zamestnancov vo veku 30 a 50 rokov	77,10%
Viac ako 50 rokov	80
Podiel zamestnancov starších ako 50 rokov	17,40%

Tabuľka č. 48: Rodové rozdelenie vo vrcholovom manažmente Heneken skupiny

Počet zamestnancov na najvyššej úrovni riadenia	2025
Ženy	8
% z celkového počtu na úrovni vrcholového manažmentu	25%
Muži	24
% z celkového počtu na úrovni vrcholového manažmentu	75%
Celkom	32

Za vrcholový manažment sa považujú dve úrovne pod správnymi a dozornými orgánmi v prípade akciových spoločností alebo dve úrovne pod štatutárnym orgánom v prípade s.r.o. Výpočet ukazovateľov nebol validovaný externým orgánom.

Žiadna z uvedených metrík nehodnotí výkonnosť a efektívnosť významného vplyvu, pretože rozmanitosť v Skupine a z nej vyplývajúci pozitívny vplyv je založená na etnickej, rasovej, menšinovej a kultúrnej rozmanitosti a nie na diverzite na základe veku alebo pohlavia.

[S1-10] Primerané mzdy

Skupina rešpektuje právne zásady týkajúce sa spravodlivého odmeňovania a všetci zamestnanci poberajú mzdu v súlade s platnými referenčnými hodnotami - platnou legislatívou, minimálnymi požiadavkami (minimálna mzda) a zodpovedajúcu náročnosti vykonávanej práce zamestnancami.

[S1-14] Zdravotné a bezpečnostné ukazovatele

Systém riadenia bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci v Skupine sa ku koncu vykazovaného obdobia vzťahoval na 100 % zamestnancov Heneken skupiny, čo predstavuje približne 100% pracovníkov vlastnej pracovnej sily. Dcérske spoločnosti s výrobnou prevádzkou na Slovensku majú ISO 45001 systém, ktorý pokrýva 50% zamestnancov Skupiny, podlieha externej certifikácii, ktorá bola vykonaná vo vykazovanom roku a je platná do 2027 .

Ekvivalentná certifikácia v oblasti BOZP sa týka entity v JAR, Kanade a Srbsku, kde sú v praxi iné normy, nezosúladené s európskymi.

3. S1 – Vlastná pracovná sila

Tabuľka č. 49: Prehľad metrík zdravia a bezpečnosti zamestnancov za rok 2025

	Heneken skupina	
	Zamestnanci	Nezamestnanci
Percento vlastných pracovníkov, na ktorých sa vzťahuje systém riadenia bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci založený na právnych požiadavkách a (alebo) uznávaných normách alebo usmerneniach	100%	0%
Počet úmrtí v dôsledku pracovných úrazov súvisiacich s prácou	0	0
Počet úmrtí v dôsledku zlého zdravotného stavu súvisiaceho s prácou	0	0
Počet preukázateľných pracovných úrazov	8	0
Miera preukázateľných pracovných úrazov	11,58	0
Počet prípadov preukázateľného zlého zdravotného stavu súvisiaceho s prácou, na ktoré sa vzťahujú zákonné obmedzenia zberu údajov (iba zamestnanci podniku)	1	0
Počet dní neodpracovaných v dôsledku pracovných úrazov a úmrtí v dôsledku pracovných úrazov, zlého zdravotného stavu a úmrtí v dôsledku zlého zdravotného stavu (iba zamestnanci podniku)	145	0

Miera pracovných úrazov predstavuje počet príslušných prípadov na jeden milión odpracovaných hodín. Pri výpočte miery pracovných úrazov sa vydelil počet prípadov celkovým počtom odpracovaných hodín zamestnancami a vynásobil číslom 1 000 000. Výpočet ukazovateľov v tabuľke nebol validovaný externou stranou.

Celkovo bolo na úrovni Skupiny identifikovaných 11 pracovných úrazov, čo pri časovom fonde 950 000 hodín predstavuje mieru 11,58.

[S1-17] Incidenty, sťažnosti a závažné vplyvy na ľudské práva – všeobecne

V rámci vlastných zamestnancov bolo v období vykazovania evidovaných 0 prípadov obťažovania a 0 prípadov diskriminácie. V Skupine sa za obťažovanie považuje akékoľvek nevhodné správanie na pracovisku. Za diskrimináciu sa považuje nerovnaké zaobchádzanie na základe pohlavia, rasového alebo etnického pôvodu, štátnej príslušnosti, náboženstva alebo viery, zdravotného postihnutia, veku a sexuálnej orientácie. S prípadmi obťažovania nesúvisela pokuta ani kompenzácia. Pracovníci, ktorí nie sú zamestnancami, neadresovali Skupine vo vykazovanom období žiaden podnet či sťažnosť ohľadom závažných vplyvov na ľudské práva.

3. S1 – Vlastná pracovná sila

Tabuľka č. 50: Počet incidentov, sťažností a závažných vplyvov na ľudské práva

	2025
Počet prípadov diskriminácie	0
Počet sťažností podaných prostredníctvom kanálov pre vlastných pracovníkov na vyjadrenie obáv	0
Počet sťažností podaných národným kontaktným miestam pre nadnárodné podniky OECD	0
Výška hmotných pokút, sankcií a náhrad škôd v dôsledku porušenia sociálnych a ľudských práv	0
Počet závažných problémov v oblasti ľudských práv a incidentov súvisiacich s vlastnými pracovníkmi	0
Počet závažných problémov v oblasti ľudských práv a incidentov súvisiacich s vlastnými zamestnancami, ktoré sú porušením zásad iniciatívy OSN Global Compact a usmernení OECD pre nadnárodné Skupine	0
Výška hmotných pokút, sankcií a odškodnení za závažné problémy v oblasti ľudských práv a incidenty súvisiace s vlastnými pracovníkmi	0
Počet prípadov závažných porušení ľudských práv, v ktorých podnik zohral úlohu pri zabezpečovaní nápravy pre dotknuté osoby	0

03.

Sociálna oblasť

S2 – Pracovníci v hodnotovom reťazci

[S2-SBM3] Podstatné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom

Heneken skupina sa vo svojej stratégii zameriava na spoluprácu s dodávateľmi, ktorí preukázali dodržiavanie bezpečnostných noriem, etických pravidiel, ochrany životného prostredia, kvality a riadenia prostredníctvom zavedených ISO a iných noriem. Jednak ide o vykonávanie auditov priamo u dodávateľa resp. odberateľa a rovnako sa na dodržiavaní štandardov trvá aj vo VOP, ktoré sú súčasťou každého zmluvného vzťahu. Skupina vytvára udržateľné dodávateľské vzťahy, kladie dôraz na prevenciu rizík spojených s trestnou zodpovednosťou a preveruje svojich obchodných partnerov. Zlepšuje systém riadenia dodávateľov s cieľom ochrany zdravia dodávateľských pracovníkov a preferuje dlhodobé partnerstvá s firmami, ktoré aktívne implementujú bezpečnostné opatrenia a chránia zdravie svojich zamestnancov. Implementáciou dôsledných noriem, štandardov a kontrol sa predchádza rizikám ohrozenia obchodného modelu, ktorý je závislý na spoľahlivých dodávateľoch a stabilných dodávkach.

Pracovníci hodnotového reťazca Heneken skupiny sú :

1. Zamestnanci dodávateľov služieb ako oprava a údržba strojov a technológií, ktorí vykonávajú prácu priamo v prevádzke Spoločnosti
2. Zamestnanci dodávateľov primárnych surovín (ťažobné spoločnosti) na úplnom začiatku upstreamovej časti hodnotového reťazca
3. Zamestnanci sprostredkovateľských subjektov na strane nákupu a logisticko - špedičných spoločností

Heneken skupina identifikovala významný negatívny vplyv vo všetkých výrobných spoločnostiach okrem MTR Kanada:

- **Existencia nebezpečných zón s možnosťou úrazu** a inými fyzickými rizikami vo výrobných prevádzkach dodávateľov vystavuje pracovníkov zdravotným a bezpečnostným rizikám, ktoré by mohli viesť k pracovným úrazom, nehodám, dlhodobým zdravotným problémom či úmrtiam.

Spoločnosť má zavedené kritériá správania sa dodávateľa, ktorých dodržiavanie podpísali všetci priami dodávatelia akceptáciou VOP.

Podmienky a kritériá udržateľnosti sú obsiahnuté v dokumente VOP na všeobecnej úrovni bez špecifikácie konkrétnych cieľov ale za uvedenia jednotlivých oblastí ako sú napríklad BOZP, ľudské práva, spravodlivé odmeňovanie, zákaz detskej práce a korupčného správania a pod.

Skupina plánuje v strednodobom horizonte definovať Kódex správania sa dodávateľa a zaviesť konkrétne aspekty udržateľnosti vrátane kvantitatívnych parametrov, ak to bude možné.

Skupina si uplatňuje výnimku na vykazovanie ostatných údajov o pracovníkoch v hodnotovom reťazci podľa **Dodatku C.**

Špecifické témy pre Skupinu

03.

Sociálna oblasť

S3 Ovplyvnené spoločenstvá

[S3-SBM3] Materiálne vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom

Biznis model Skupiny je špecifický, preto nebolo možné všetky významné vplyvy, riziká a príležitosti zahrnúť v požiadavkách ESRS na zverejňovanie informácií.

Skupina tému **Vplyv na komunity** vypracovala v tejto časti.

Heneken skupina identifikovala v aspekte udržateľnosti S3 – Ovplyvnené spoločenstvá významný pozitívny vplyv:

- Spoločnosť prispieva na športové a kultúrne podujatia komunity bez ohľadu na etnickú príslušnosť

Ide o vplyv vo vlastných činnostiach vo všetkých krajinách, kde má Skupina výrobnú alebo obchodnú prevádzku.

Týmto vplyvom sú ovplyvnené hlavne komunity, ktoré žijú v blízkosti prevádzok Skupiny, pričom sa Skupina zameriava hlavne na podporu sociálne slabých a vylúčených, rodiny s deťmi, vzdelanie detí a mladistvých, športové podujatia, kultúrne podujatia a nakupovanie zdravotných pomôcok, liekov a potravín, či už formou pravidelného a dlhodobého finančného príspevku alebo jednorazovo.

[S3-1] Politiky týkajúce sa dotknutých komunít

Skupina v súčasnosti nemá politiky špecificky zamerané na vyplyv na komunity, avšak ich prípravu do budúcna nevylučuje vzhľadom na špecifiká regiónu, v ktorom sa nachádza závod v JAR alebo na východnom Slovensku s početnou rómskou menšinou, ktorá je v podmienkach SR často marginalizovaná.

[S3-4] Prijímanie opatrení týkajúcich sa podstatných vplyvov na dotknuté komunity a prístupy k riadeniu podstatných rizík a využívaniu podstatných príležitostí súvisiacich s dotknutými komunitami a účinnosť týchto opatrení

Politika ešte nebola stanovená. Jej zavedenie v budúcnosti nemožno vylúčiť.

[S3-5] Ciele týkajúce sa riadenia podstatných negatívnych vplyvov, presadzovania pozitívnych vplyvov a riadenia podstatných rizík a príležitostí

Zverejnenie merateľného a časovo ohraničeného cieľa orientovaného na výsledok

Skupina nemá cielenú metriku na tento aspekt udržateľnosti zameraný na sledovanie účinnosti opatrení v pozitívnom vplyve na komunity.

03.

Sociálna oblasť

G1 – Obchodné správanie

[GOV-1] Úloha správnych, dozorných a riadiacich orgánov

Heneken skupina dôsledne presadzuje etické zásady a hodnoty vo všetkých aspektoch svojich obchodných činností. Správne a riadiace orgány Skupiny zohrávajú kľúčovú úlohu v zabezpečovaní zodpovedného obchodného správania a efektívneho riadenia spoločnosti. **Valné zhromaždenie** materskej spoločnosti ako najvyšší orgán rozhoduje o zásadných otázkach spoločnosti, určených Stanovami, Obchodným zákonníkom alebo osobitnými zákonmi. Štatutárny orgán riadi činnosť spoločnosti, rozhoduje o všetkých otázkach, ktoré nie sú vyhradené iným orgánom, a zabezpečuje dodržiavanie stanovených pravidiel obchodného správania. Organizáciu a riadenie spoločnosti upravuje **Organizačný poriadok**, ktorý slúži ako základný dokument stanovujúci pravidlá organizácie a vnútorného riadenia. Model riadenia je podporený systémom internej dokumentácie, ktorá zahŕňa príkazy konateľa, Generálneho riaditeľa a Riaditeľov výrobných prevádzok, ako aj smernice, príručky a pracovné postupy. Zavedený **systém vnútornej kontroly a riadenia rizík** podporuje dodržiavanie právnych a etických štandardov. Podobná štruktúra sa prenáša potom na úroveň dcérskych spoločností, predovšetkým výrobných závodov Skupiny. Zodpovednosť, súlad s právnymi predpismi a etickými normami sú pre Skupinu základnými piliermi obchodného správania a firemnej kultúry. Na členov správnych a riadiacich orgánov sa aplikujú požiadavky podľa Obchodného zákonníka (bezúhonnosť, spôsobilosť na právne úkony) a v zmysle aktuálnej korporátnej a internej dokumentácie nie sú stanovené požiadavky ohľadom obchodného správania. Rovnako sa implementujú lokálne legislatívne normy na úrovni jednotlivých dcérskych spoločností mimo jurisdikcie SR.

[IRO-1] Opis procesov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí

V rámci aspektu udržateľnosti G1 Obchodné správanie identifikovala a vyhodnotila Heneken skupina nasledovné významné vplyvy, riziká a príležitosti:

Tabuľka č. 51: Významné vplyvy, riziká a príležitosti Heneken skupiny v oblasti obchodného správania

Negatívne vplyvy	Pozitívne vplyvy
Podniková kultúra: Zlá podniková kultúra môže znížiť pocit spolupatričnosti, čo môže viesť k nedostatku kolektívnej identity a podnikových hodnôt. Môže tiež viesť k nespokojnosti zamestnancov, ich vyhoreniu a zlému duševnému zdraviu, čo ovplyvňuje ich celkovú kvalitu života.Hodnoty, ku ktorým sa spoločnosť hlási, sú formalizované v Etickom kódexe. **Stratégia, ciele a vízia nie sú zamestnancom ani navonok prezentované.** Na vízii skupiny pracuje marketingové oddelenie (skutočný vplyv vo všetkých výrobných a obchodných entitách).	*Riadenie vzťahov s dodávateľmi:* **Dlhodobé vzťahy s dodávatemi a odberateľmi** umožňujú **nadštandardné podmienky** nad rámec VOP. Ide predovšetkým o pomoc pri lehotách splatnoti faktúr a logistickej podpore (skutočný vplyv vo všetkých výrobných a obchodných entitách).
Riziká	**Príležitosti**

Identifikácia významných vplyvov, rizík a príležitostí v obchodnom správaní vychádzala zo zdieľaných hodnôt, etických princípov a transparentnosti, ktoré definujú očakávané správanie a posilňujú dôveru v obchodné praktiky spoločnosti. Zároveň podporujú pozitívne vzťahy so zákazníkmi, partnermi a zainteresovanými stranami, čím pri-

spievajú k dlhodobej dôveryhodnosti a integrite. Pri hodnotení obchodného správania sa posudzovali aspekty ako firemná kultúra, ochrana oznamovateľov, politická angažovanosť, riadenie vzťahov s dodávateľmi vrátane platobných postupov, prevencia korupcie a vzdelávanie zamestnancov oblasti obchodného správania a compliance. Identifikované vplyvy sa týkali najmä vlastných činností v odvetví metalurgie.

Systém ochrany oznamovateľov je nevyhnutnou súčasťou efektívneho riadenia obchodného správania. Anonymita oznamovateľov je zaručená, pričom ich ochrana pred odvetnými opatreniami je prioritou. Nedodržanie týchto zásad by mohlo ohroziť bezpečnosť zamestnancov, narušiť firemnú kultúru a spôsobiť stratu dôvery. Zabezpečenie anonymity a ochrany oznamovateľov podporuje firemnú kultúru a vnútorné kontrolné mechanizmy. V oblasti politickej angažovanosti Skupina striktne odmieta akúkoľvek formu finančnej alebo nefinančnej podpory politickým stranám, ich zástupcom alebo kandidátom na politické funkcie. Tento prístup eliminuje riziko konfliktu záujmov, znižuje riziko korupcie a zachováva transparentnosť a dôveru verejnosti. Politické vplyvy a lobistické činnosti neboli v procese významnosti identifikované ako významná téma v rámci požiadaviek na zverejnenie. Riadenie vzťahov s dodávateľmi je kľúčové v rozvoji vzájomne výhodnej spolupráce, ktorá podporuje kvalitu a efektivitu. Publikované pravidlá a zásady, ako VOP, zásady obstarávania, vzorové zmluvy a Kódex správania sa dodávateľov, stanovujú rámec hodnotenia, výberu a spolupráce s dodávateľmi, čím posilňujú dôveru v celý dodávateľský reťazec. Efektívne riadenie vzťahov s dodávateľmi zvyšuje kvalitu a efektivitu spolupráce. Skupina aktívne implementuje protikorupčné opatrenia, vrátane školení zamestnancov a princípu nulovej tolerancie voči korupcii. Tieto opatrenia minimalizujú riziká korupčných incidentov, chránia reputáciu Skupiny a podporujú transparentnosť, hospodársku súťaž a posilňujú dôveru verejnosti.

Heneken skupina posúdila viaceré krátkodobé riziká a príležitosti, patria sem riziká spojené s podnikovou kultúrou, ochranou oznamovateľov, ktoré môžu viesť k právnym a finančným dôsledkom, nesprávne riadenie dodávateľských vzťahov s možnými narušeniami dodávateľského reťazca a zvýšením nákladov, riziko korupcie ako aj dodržiavanie daňových predpisov. Neriešenie incidentov môže spôsobiť právne spory, pokuty a poškodenie dobrého mena spoločnosti. Na druhej strane, implementácia preventívnych opatrení proti korupcii a pravidelné školenia zamestnancov predstavujú príležitosť vyplývajúcu z toho, že Skupina funguje transparentne, čím prehlbuje dôveru zamestnancov a znižuje sa tým fluktuácia. Tieto iniciatívy zvyšujú dôveru verejnosti, zlepšujú reputáciu spoločnosti a minimalizujú náklady spojené s korupčnými incidentmi. Žiadne riziko ani príležitosť neboli vyhodnotené ako významné.

[G1-1] Zásady obchodného správania a firemná kultúra

Zverejnenie iniciatív na vytvorenie, rozvoj a podporu podnikovej kultúry, ako aj politík v súvislosti so záležitosťami obchodného správania

Kľúčové politiky súvisiace s aspektmi týkajúcimi sa obchodného správania v Heneken skupine predstavujú najmä **Etický kódex, politika bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci, VOP.** Všetky uvedené pravidlá pokrývajú identifikované významné aspekty udržateľnosti – podniková kultúra a riadenie vzťahov s dodávateľmi vrátane platobných postupov. Rozsah pôsobnosti uvedených politík sa týka vlastných činností Spoločnosti a vonkajšieho prostredia, v ktorom pôsobí a zodpovednosť za ich vykonávanie má konateľ Spoločnosti a riaditelia výrobných závodov.

Zodpovednosť a súlad s právnymi a etickými normami sú pre Skupinu rovnako zásadné ako samotné podnikanie, tvoria jednu zo základných zložiek firemnej kultúry spoločnosti a predstavujú atribúty kvalitného riadenia Spoločností. Vzhľadom na uvedené, je v centre záujmu Skupiny, ako aj jej zodpovednosťou, nekonať voči svojim zákazníkom, obchodným partnerom, investorom či iným zainteresovaným subjektom zavádzajúcim alebo podvodným spôsobom. Nedbanlivosť, resp. úmyselné porušovanie predpisov Heneken skupina vníma veľmi citlivo, keďže také-

to konanie vedie nielen k pokutám, ale aj k narušeniu dôvery partnerov voči Heneken skupiny alebo k poškodeniu jej povesti, ktorú si dlhodobo na trhu buduje.

Etický kódex je základným dokumentom ohľadom obchodného správania, pričom poskytuje ľahko pochopiteľné pokyny ku všetkým kľúčovým compliance témam relevantným pre Skupinu. Patria sem ľudské práva, boj proti korupcii, spravodlivá hospodárska súťaž, férové vzťahy s obchodnými partnermi a trestná zodpovednosť právnických osôb. Etický kódex zaväzuje všetkých zamestnancov prispievať k nediskriminačnému a bezpečnému pracovnému prostrediu a k rešpektovaniu ľudských práv. Každý zamestnanec je v pracovnej zmluve zaviazaný správať sa v súlade s pravidlami Etického kódexu. Heneken skupina prijala ako súčasť Etického kódexu aj časť o Protikorupčných opatreniach, ktorá tam, kde je to aplikovateľné, prihliada aj na Dohovor OSN proti korupcii.

Ďalšími relevantnými internými predpismi sú príkazy generálneho riaditeľa ohľadom oznamovania a vyšetrovania nezákonného správania (aj incidentov v oblasti obchodného správania) alebo správania v rozpore s Etickým kódexom, vrátane ochrany oznamovateľov v zmysle zákona č. 54/2019 Z.z. o ochrane oznamovateľov protispoločenskej činnosti v znení neskorších predpisov. Politiku v oblasti boja proti korupcii a úplatkárstvu má Heneken skupina pokrytú pravidlami **Protikorupčné opatrenia v rámci Etického kódexu.**

Heneken skupina prijala a implementovala Etický kódex so zohľadnením orientácie Skupiny na princíp zodpovedného podnikania a princípy udržateľnosti. V krátkodobom horizonte Skupina chce prezentovať firemné hodnoty vnútri aj navonok, posilňovať podnikovú kultúru a komunikovať ju najmä svojim zamestnancom. Prezentácia hodnôt a želaného správania bude prebiehať formou článkov na intranete, informačných newslettrov a e-mailov. Porušenia Etického kódexu a súvisiacich interných predpisov je v Heneken skupine považované za porušenie pracovnej disciplíny.

Zatiaľ prebieha posilňovanie podnikovej kultúry cez interné výrobné porady a porady obchodných tímov, kde sa zamestnanci môžu so svojimi otázkami priamo obrátiť na vedenie spoločnosti.

Etický kódex je k dispozícii na internetových stránkach spoločností, pričom pokrýva viaceré compliance témy relevantné pre Skupinu. Ďalším cieľom Skupiny je podporovanie aktívneho presadzovania interných smerníc priamo zamestnancami a zvyšovanie povedomia o etických dilemách, či o inštitúte oznamovateľa. Zamestnanci, ako aj externé zainteresované strany, budú mať možnosť bezpečne nahlasovať podozrenia prostredníctvom viacerých komunikačných kanálov. Systém oznamovania ponúkne možnosť nahlásiť porušenie zákonov, predpisov a iných pochybení zamestnancom, ako aj tretím stranám, ako sú dodávatelia, ich zamestnanci alebo ďalšie tretie strany. Ak majú zamestnanci dôvodné podozrenie na správanie nesúladné s internými predpismi, zákonmi, či Etickým kódexom, sú podporovaní, aby svoje podozrenia okamžite nahlásili cez interné kanály Skupiny. Každý podnet bude starostlivo posúdený a preverený relevantnými útvarmi. Interné pravidlá budú garantovať anonymitu oznamovateľov a ochránia ich pred akýmikoľvek odvetnými opatreniami. Skupina zároveň informuje interné a externé strany o možnostiach podania podnetov a ich ochrane, čím podporí dôveru v procesy a posilní integritu firemnej kultúry.

V Heneken skupine zabezpečuje preverovanie oznámení príslušná zodpovedná osoba z oblasti HR, spolu s vrcholovým manažmentom. Zodpovedná osoba je nezávislá a viazaná mlčanlivosťou. V Heneken skupine platí nulová tolerancia odplaty voči oznamovateľom, ktorí urobia oznámenie v dobrej viere. Tiež sa netoleruje akékoľvek bránenie v oznamovaní. Uvedené pravidlo je súčasťou plánovaných interných smerníc. V prípade, ak by boli voči oznamovateľovi zrealizované odvetné opatrenia, oznamovateľ má možnosť dané nahlásiť zodpovednej osobe, ktorá vec prešetrí, obdobne ako iné oznámenia. Nad rámec uvedeného zodpovedná osoba realizuje kontroly, či sa odvetné opatrenia neuplatňujú aj neformálnou cestou na vybranej vzorke oznamovateľov.

3. G1 – Obchodné správanie

Oznámenia bude možné prijať cez dedikované separátne kanály oznamovania - webový formulár, e-mail, pošta, alebo osobne, ak sa jedná oznamovateľa - zamestnanca, alebo iného interného oznamovateľa. Zodpovedná osoba všetky prijaté oznámenia zaregistruje a zaeviduje v osobitnej evidencii s dôrazom na ochranu identity oznamovateľa a dodržiavanie mlčanlivosti. Striktné dodržiavanie mlčanlivosti sa uplatní počas celého procesu šetrenia, či už o totožnosti oznamovateľa, dotknutých osôb, ako aj a o zistených skutočnostiach. V prípade potreby doplnenia oznámenia o ďalšie informácie alebo dôkazy, zodpovedná osoba bezodkladne kontaktuje oznamovateľa (ak nejde o anonymné oznámenie). V prípade, ak má nastať v kontexte oznámenia po posúdení zodpovednej osoby postúpenie oznámenia na príslušné orgány, zodpovedná osoba zabezpečí ochranu identity oznamovateľa v súlade so zákonnou úpravou. Na postúpenie oznámenia je potrebný súhlas od oznamovateľa, pričom, ak by oznamovateľ súhlas neudelil, oznámenie bude postúpené v anonymizovanej podobe. V Heneken skupine spadajú pod postupy oznamovania a preverovania oznámení (vrátane šetrenia) aj incidenty v oblasti obchodného správania, ako aj prípadov korupcie a úplatkárstva. Aj tieto incidenty rieši zodpovedná osoba v spolupráci s vrcholovým manažmentom spoločnosti.

Odborná príprava ohľadom obchodného správania je povinná pre všetkých novo nastupujúcich zamestnancov. Forma vzdelávania je prostredníctvom e-learningu alebo koučinku seniorným pracovníkom, prípadne pracovníkom HR. Obsahovo toto školenie pokrýva úvod do compliance a Etického kódexu, s ohľadom na kľúčové témy – protikorupčné opatrenia, konflikt záujmov a oznamovanie protispoločenskej činnosti. Následne bude pre zamestnancov každoročne realizované výročné preškolenie (či už vo forme e-learningu alebo osobného preškolenia). Obsahová náplň školenia sa zameria primárne compliance pravidiel obsiahnutých v Etickom kódexe, vrátane protikorupčných opatrení. Súčasťou výročných compliance školení bude aj oznamovanie a otázky s ním spojené. Odborná príprava bude poskytnutá aj zodpovedným osobám, ktoré sa môžu každoročne zúčastniť ponúkaných externých školení, resp. workshopov v rámci compliance komunity odborníkov.

Medzi funkcie, ktoré sú v Heneken skupine najviac ohrozené korupciou a úplatkárstvom najmä kvôli ich prístupu k citlivým informáciám, vplyvu na rozhodovacie procesy, kontrole nad finančnými a materiálnymi tokmi, kontaktu s tretími stranami (dodávatelia, zákazníci), spadajú nákupné oddelenie, jednotliví pracovníci kontroly kvality vstupov a manažment výrobných závodov.

Na všetky osoby v rámci funkcií ohrozených korupciou a/alebo úplatkárstvom sa bude vzťahovať celofiremné vzdelávanie o compliance pravidlách a Etickom kódexe, ktoré pokryje aj protikorupčné opatrenia. V Heneken skupine bolo identifikovaných približne 30 funkcií vystavených riziku korupcie alebo úplatkárstva, a z týchto rizikových funkcií všetky spadajú pod výročné preškolenie ohľadne Etického kódexu a compliance pravidiel. Pre všetkých riadiacich pracovníkov sa uplatní požiadavka na celofiremné vzdelávanie o compliance pravidlách a Etickom kódexe, ktoré pokrýva aj protikorupčné opatrenia.

Systém na predchádzanie obvineniam alebo incidentom týkajúcim sa korupcie a úplatkárstva v Heneken skupine zahŕňa najmä plánované alebo už implementované opatrenia, ktoré pomáhajú zabezpečiť, že všetky zainteresované strany sú informované o protikorupčných politikách, rozumejú ich obsahu a sú si vedomé dôsledkov ich porušovania. Medzi najdôležitejšie patria:

- komunikácia so zamestnancami, pravidelné školenia, publikovanie protikorupčných politík na intranete alebo v newslettroch, zabezpečenie pravidelnej aktualizácie týchto dokumentov a ich jednoduché vyhľadávanie, distribúcia Etického kódexu (tlačená alebo online verzia), ktorý zahŕňa protikorupčné politiky, všetkým zamestnancom pri nástupe do zamestnania;
- zahrnutie ustanovení o protikorupčných politikách do zmlúv s dodávateľmi, partnermi a inými externými subjektmi, jasná definícia dôsledkov nedodržania týchto politík, vrátane možného ukončenia zmluvy alebo právnych krokov, vyžadovanie akceptovania VOP , ktoré obsahujú záväzky týkajúce sa boja proti korupcii;

- umiestnenie protikorupčných pravidiel na verejnej dostupnej webovej stránke spoločnosti, vrátane kontaktných informácií na hlásenie prípadných porušení;
- systém na hlásenie a riešenie korupčných praktík pre zamestnancov, dodávateľov a tretie strany bez strachu z odvety;
- realizácia interných auditov a kontrol, ktoré monitorujú dodržiavanie protikorupčných pravidiel;
- použitie jednoduchého, zrozumiteľného jazyka v protikorupčných dokumentoch, aby boli ľahko pochopiteľné pre všetky cieľové skupiny.

V Heneken skupine zabezpečuje preverovanie oznámení príslušná zodpovedná osoba z tímu HR v spolupráci s vrcholovým manažmentom. Počas celého procesu šetrenia sa striktne dbá na dodržiavanie mlčanlivosti o totožnosti oznamovateľa, dotknutých osôb, ako aj a o zistených skutočnostiach. V prípade potreby doplnenia oznámenia o ďalšie informácie alebo dôkazy zodpovedná osoba bezodkladne kontaktuje oznamovateľa. Zo šetrenia sa spracuje správa pre manažment Spoločnosti. Spolu so správou dostane manažment aj návrh odporúčaní a nápravných opatrení, aby došlo k náprave, a aby sa neželané situácie neopakovali (napr. odporúčané organizačné zmeny, zmeny v IT systémoch, vyvodenie zodpovednosti voči zamestnancom porušujúcim predpisy, a pod.). Zodpovedná osoba HR a vrcholový manažment sú určení v internej dokumentácii.

[G1-2] Riadenie vzťahov s dodávateľmi

V súlade s platnou legislatívou, Heneken skupina uplatňuje na riadenie dodávateľského reťazca štandard, ktorý je implementovaný do interných smerníc a riadiacej dokumentácie. Tie sa roznako odzrkadľujú v dokumentácii podľa noriem ISO v entitách, kde sa tieto normy aplikujú. Smernice popisujú funkcie dodávateľského reťazca a zahŕňajú riadenie obstarávacích procesov a výberových konaní, napríklad pri nákupe energonosičov. VOP stanovujú pravidlá, na základe ktorých Skupina môže s potenciálnym partnerom uzatvoriť obchodnú zmluvu, pričom je ex ante vylúčený subjekt z politicky toxických krajín alebo krajín na sankčných zoznamoch. Čo sa týka jednotlivých subjektov, tu rovnako platí pravidlo rešpektovania sankčného zoznamu. Z pohľadu ESG Skupina neuzatvára vzťahy so subjektami, pri ktorých jestvuje podozrenie z prania špinavých peňazí alebo nelegálnej práce. Normy pre ľudské práva, pracovné podmienky, ochranu životného prostredia a vyhovujúce obchodné praktiky sú definované vo VOP pre dodávateľov a rovnako pre odberateľov, ktoré sa vzťahujú na všetky obchodné vzťahy. VOP tak tvoria prvý filter subjektov a zohrávajú kľúčovú úlohu vo vzťahu medzi Skupinou a jej dodávateľmi a odberateľmi. Od dodávateľov sa vyžaduje vysoká kvalita dodávaných tovarov, práce a služieb, spoľahlivosť dodávok, načas uhradené záväzky voči ich subdodávateľom, Sociálnej poisťovni či Finančnej správe. Riadenie vťahov má na starosti obchodné oddelenie, pričom jestvuje možnosť nadštandardných vzťahov s obchodnými partnermi, kedy dochádza k uvoľneniu splatností, alebo naopak, urýchleniu platieb za tovar/služby dodané promptne, prípadne výnimočnému zásobovaniu klientov just in time, ak klientovi hrozí výpadok v produkcii. Táto situácia sa najčastnejšie vzťahuje na výrobné podniky, v ktorých odstavenie výroby spôsobuje technologické škody.

Skupina si vyberá svojich dodávateľov na základe transparentných, objektívnych a nediskriminačných kritérií. Pozorne však sleduje aj výkonnosť dodávateľov v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia, zabezpečenia vhodných pracovných podmienok, aspekt ochrany životného prostredia, dodržiavania ľudských práv, pracovných a iných všeobecne záväzných noriem či antidiskriminačných a protikorupčných politík. Skupina vo svojich VOP riadne definuje podmienky, ktoré musí potenciálny dodávateľ spĺňať. Dodržiavanie ESG kritérií je možné sledovať prostredníctvom dodávateľských auditov a osobných návštev predovšetkým vo výrobných podnikoch.

[G1-6] Platobné postupy

VOP definujú platobné podmienky plošne, pre všetkých bežných dodávateľov a nešpecifikujú vzťah k malým a stredným podnikom. V súlade s platobnou disciplínou Skupiny a vďaka implementovanému internému systému sú stanovené zmluvné podmienky platieb dôsledne dodržiavané a formalizovaná politika na predchádzanie oneskoreným platbám nie je zavedená.

Heneken skupina nemá štandardne zavedenú evidenciu podľa kategórie dodávateľov, ani kategóriu zraniteľných dodávateľov. Pre interné potreby sa rozlišujú bežní dodávatelia v rámci logistických a nákupných procesov a dodávatelia komodity v rámci obchodných aktivít. Heneken skupina poskytuje štandardné platobné podmienky svojim bežným dodávateľom, ktoré predstavujú platbu do 30 dní od prijatia faktúry. Tieto podmienky sa týkajú všetkých bežných dodávateľov bez ohľadu na ich kategóriu (malé, stredné alebo veľké podniky). Priemerný čas úhrady faktúry je 28,5 dňa. Tento ukazovateľ je vypočítaný iba pre materskú spoločnosť, pri ostatných spoločnostiach sa zatiaľ iba nastavuje vhodná metodika merania metriky z dôvodu zložitosti platobných podmienok (skontá, dodatočné zľavy, rabaty). Výpočet priemerného času úhrady faktúry nebol validovaný externým orgánom.

Pri dlhodobých dodávateľských vzťahoch a dodávateľoch kovového šrotu ako svojej strategickej suroviny vychádza Skupina v ústrety poskytovaním nadštandardných obchodných podmienok, kedy svojim dodávateľom poskytne kratšiu dobu splatnosti alebo logistickú podporu (nad rámec VOP).

Ukazovateľ **Priemerný čas úhrady faktúry** hodnotí výkonnosť a efektívnosť významného pozitívneho vplyvu:

- Dlhodobé vzťahy s dodávatemi a odberateľmi umožňujú nadštandardné podmienky nad rámec VOP. Ide predovšetkým o pomoc pri lehotách splatnoti faktúr a logistickej podpore.

Pri platbách v Heneken skupine nedochádza k častým oneskoreniam. Heneken skupina neeviduje za vykazované obdobie žiadne prebiehajúce súdne konania z dôvodu oneskorených platieb. Za oneskorenú platbu v zmysle Obchodného zákonníka sa považuje platba, ktorá nebola vykonaná v rámci zmluvnej alebo zákonnej lehoty splatnosti. Za oneskorenú platbu sa nepovažuje platba, ktorú Skupina nezaplatila z dôvodu, že si zmluvný partner nesplnil svoje zmluvné povinnosti (porušenie zmluvy, nesplnenie zmluvných podmienok alebo prebiehajúci súdny spor) alebo keď nie je Skupina z iných legitímnych dôvodov zodpovedná za omeškanie.

04.

Prílohy

Nižšie je uvedený zoznam všetkých požiadaviek na zverejnenie, ktoré predstavujú povinné požiadavky na zverejňovanie k prierezovému štandardu ESRS2 a k 10 tematickým štandardom ESRS, v súlade s identifikovanými záležitosťami materiálnej udržateľnosti vrátane čísel strán, v ktorých sa príslušné zverejnenia nachádzajú.

Príloha č.1 ESRS Index

Všeobecná oblasť			
Požiadavka na zverejnenie		**Strana**	**Dodatočná informácia**
ESRS 2	Všeobecné zverejnenia		
BP-1	Všeobecný základ pre vypracovanie vyhlásení o udržateľnosti	4	
BP-2	Zverejňovanie informácií v súvislosti s osobitnými okolnosťami	5	
GOV-1	Úloha správnych, riadiacich a dozorných orgánov	9	
GOV-2	Informácie poskytované správnym, riadiacim a dozorným orgánom podniku a aspekty udržateľnosti, ktorými sa tieto orgány zaoberajú	11	
GOV-3	Začlenenie výkonnosti súvisiacej s udržateľnosťou do systémov stimulov	12	
GOV-4	Vyhlásenie o náležitej starostlivosti	12	
GOV-5	Riadenie rizík a vnútorné kontroly v oblasti vykazovania informácií o udržateľnosti	13	
SBM-1	Stratégia, obchodný model a hodnotový reťazec	14	
SBM-2	Záujmy a stanoviská zainteresovaných strán	17	
SBM-3	Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom	20	
IRO-1	Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí	34	
IRO-2	Požiadavky na zverejňovanie v štandardoch ESRS, na ktoré sa vzťahuje vyhlásenie podniku o udržateľnosti	38	
MDR-P	Politiky prijaté na účely riadenia významných aspektov udržateľnosti	38	
MDR-A	Opatrenia a zdroje v súvislosti s významnými aspektmi udržateľnosti	38	

4. Prílohy

Životné prostredie			
Požiadavka na zverejnenie		**Strana**	**Dodatočná informácia**
ESRS E1	**Zmena klímy**		
ESRS 2 GOV-3	Začlenenie výkonnosti súvisiacej s udržateľnosťou do systémov stimulov	39	
ESRS 2 SBM-3	Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom	39	
ESRS 2 IRO-1	Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí súvisiacich s klímou	43	
E1-1	Plán transformácie na zmiernenie zmeny klímy	45	
E1-2	Politiky týkajúce sa zmierňovania zmeny klímy a adaptácie na zmenu klímy	46	
E1-3	Opatrenia a zdroje v súvislosti s politikami v oblasti zmeny klímy	46	
E1-4	Cieľové hodnoty týkajúce sa zmierňovania zmeny klímy a adaptácie na zmenu klímy	47	
E1-5	Spotreba energie a energetický mix	47	
E1-6	Hrubé emisie rozsahu 1, 2, 3 a celkové emisie skleníkových plynov	50	
E1-7	Odstránené emisie skleníkových plynov a projekty znižovania emisií skleníkových plynov financované prostredníctvom uhlíkových kreditov	57	
E1-8	Interné stanovovanie cien uhlíka	57	
E1-9	Očakávané finančné vplyvy významných fyzických rizík a rizík spojených s transformáciou a potenciálnych klimatických príležitostí	58	
	Zverejnenia v súlade s Taxonómiou EÚ	58	
ESRS E2	**Znečisťovanie**		
ESRS 2 IRO-1	Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí súvisiacich so znečisťovaním životného prostredia	67	
E2-1	Politiky týkajúce sa znečisťovania životného prostredia	68	
E2-2	Opatrenia a zdroje v súvislosti so znečisťovaním životného prostredia	68	
E2-3	Cieľové hodnoty týkajúce sa znečisťovania životného prostredia	68	
E2-4	Znečisťovanie ovzdušia, vody a pôdy	69	
E2-5	Látky vzbudzujúce obavy a látky vzbudzujúce veľmi veľké obavy	-	Nevýznamný aspekt

4. Prílohy

E2-6	Očakávané finančné vplyvy v dôsledku vplyvov, rizík a príležitostí súvisiacich so znečisťovaním životného prostredia	70	Nerelevantné – postupné zavádzanie
ESRS E3	**Vodné a morské zdroje**		
ESRS 2 IRO-1	Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí týkajúcich sa vodných a morských zdrojov	-	Nerelevantné – nevýznamná téma (ESRS E3)
E3-1	Politiky týkajúce sa vodných a morských zdrojov	-	Nerelevantné – nevýznamná téma (ESRS E3)
E3-2	Opatrenia a zdroje v súvislosti s vodnými a morskými zdrojmi	-	Nerelevantné – nevýznamná téma (ESRS E3)
E3-3	Cieľové hodnoty týkajúce sa vodných a morských zdrojov	-	Nerelevantné – nevýznamná téma (ESRS E3)
E3-4	Spotreba vody	-	Nerelevantné – nevýznamná téma (ESRS E3)
E3-5	Očakávané finančné vplyvy v dôsledku vplyvov, rizík a príležitostí súvisiacich s vodnými a morskými zdrojmi	-	Nerelevantné – nevýznamná téma (ESRS E3)
ESRS E4	**Biodiverzita a ekosystémy**		
E4-1	Plán transformácie a zohľadnenie biodiverzity a ekosystémov v stratégii a obchodnom modeli	-	Nerelevantné – postupné zavádzanie
ESRS 2 SBM-3	Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom	71	Nerelevantné – postupné zavádzanie
ESRS 2 IRO-1	Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí týkajúcich sa biodiverzity a ekosystému	71	Nerelevantné – postupné zavádzanie
E4-2	Politiky týkajúce sa biodiverzity a ekosystémov	-	Nerelevantné – postupné zavádzanie
E4-3	Opatrenia a zdroje v súvislosti s biodiverzitou a ekosystémami	-	Nerelevantné – postupné zavádzanie
E4-4	Cieľové hodnoty týkajúce sa biodiverzity a ekosystémov	-	Nerelevantné – postupné zavádzanie
E4-5	Metriky vplyvu týkajúce sa zmeny biodiverzity a ekosystémov	-	Nerelevantné – postupné zavádzanie
E4-6	Očakávané finančné vplyvy rizík a príležitostí týkajúcich sa biodiverzity a ekosystému	-	Nerelevantné – postupné zavádzanie
ESRS E5	**Využívanie zdrojov a obehové hospodárstvo**		
ESRS 2 IRO-1	Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí týkajúcich sa využívania zdrojov a obehového hospodárstva	73	
E5-1	Politiky týkajúce sa využívania zdrojov a obehového hospodárstva	74	

4. Prílohy

E5-2	Opatrenia a zdroje v súvislosti s využívaním zdrojov a obehovým hospodárstvom	75	
E5-3	Cieľové hodnoty týkajúce sa využívania zdrojov a obehového hospodárstva	78	
E5-4	Prílev zdrojov	78	
E5-5	Odlev zdrojov	80	
E5-6	Očakávané finančné vplyvy v dôsledku vplyvov, rizík a príležitostí týkajúcich sa využívania zdrojov a obehového hospodárstva	81	Nerelevantné – postupné zavádzanie

Sociálna oblasť			
Požiadavka na zverejnenie		**Strana**	**Dodatočná informácia**
ESRS S1	**Vlastná pracovná sila**		
ESRS 2 SBM-2	Záujmy a stanoviská zainteresovaných strán	82	
ESRS 2 SBM-3	Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom	82	
S1-1	Politiky týkajúce sa vlastnej pracovnej sily	83	
S1-2	Procesy na zapojenie vlastných pracovníkov a zástupcov pracovníkov v súvislosti s vplyvmi	86	
S1-3	Procesy na nápravu negatívnych vplyvov a kanály pre vlastných pracovníkom na vyjadrenie obáv	86	
S1-4	Prijímanie opatrení týkajúcich sa významných vplyvov a prístupov k zmierňovaniu významných rizík a využívaniu významných príležitostí súvisiacich s vlastnou pracovnou silou a účinnosť týchto opatrení a prístupov	87	
S1-5	Cieľové hodnoty týkajúce sa riadenia významných negatívnych vplyvov, podpory pozitívnych vplyvov a riadenia významných rizík a príležitostí	89	
S1-6	Charakteristiky zamestnancov podniku	90	
S1-7	Charakteristiky pracovníkov vlastnej pracovnej sily, ktorí nie sú zamestnancami podniku	92	
S1-8	Pokrytie kolektívnym vyjednávaním a sociálny dialóg	-	Nevýznamný aspekt
S1-9	Metriky rozmanitosti	93	
S1-10	Primerané mzdy	93	
S1-11	Sociálna ochrana	-	Nevýznamný aspekt
S1-12	Osoby so zdravotným postihnutím	-	Nevýznamný aspekt
S1-13	Metriky odbornej prípravy a rozvoja zručností	-	Nevýznamný aspekt

4. Prílohy

S1-14	Metriky zdravia a bezpečnosti	93	
S1-15	Metriky rovnováhy medzi pracovným a súkromným životom	-	Nevýznamný aspekt
S1-16	Metriky odmien (rozdiel v odmeňovaní žien a mužov a celková odmena)	-	Nevýznamný aspekt
S1-17	Incidenty, sťažnosti a závažné vplyvy na ľudské práva	94	
ESRS S2	**Pracovníci v hodnotovom reťazci**		
ESRS 2 SBM-2	Záujmy a stanoviská zainteresovaných strán	-	Nerelevantné – postupné zavádzanie
ESRS 2 SBM-3	Podstatné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom	96	Nerelevantné – postupné zavádzanie
S2-1	Politiky týkajúce sa pracovníkov v hodnotovom reťazci	-	Nerelevantné – postupné zavádzanie
S2-2	Procesy na zapojenie pracovníkov v hodnotovom reťazci v súvislosti s vplyvmi	-	Nerelevantné – postupné zavádzanie
S2-3	Procesy na nápravu negatívnych vplyvov a kanály pre pracovníkov v hodnotovom reťazci na vyjadrenie obáv	-	Nerelevantné – postupné zavádzanie
S2-4	Prijímanie opatrení týkajúcich sa významných vplyvov na pracovníkov v hodnotovom reťazci a prístupy k riadeniu významných rizík a využívaniu významných príležitostí súvisiacich s pracovníkmi v hodnotovom reťazci a účinnosť týchto opatrení	-	Nerelevantné – postupné zavádzanie
S2-5	Cieľové hodnoty týkajúce sa riadenia významných negatívnych vplyvov, podpory pozitívnych vplyvov a riadenia významných rizík a príležitostí	-	Nerelevantné – postupné zavádzanie
ESRS S3	**Ovplyvnené spoločenstvá**		
ESRS 2 SBM-2	Záujmy a stanoviská zainteresovaných strán	-	Nerelevantné – postupné zavádzanie
ESRS 2 SBM-3	Materiálne vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom	97	Nerelevantné – postupné zavádzanie
S3-1	Politiky týkajúce sa ovplyvnených spoločenstiev	97	Nerelevantné – postupné zavádzanie
S3-2	Procesy na zapojenie ovplyvnených spoločenstiev v súvislosti s vplyvmi	-	Nerelevantné – postupné zavádzanie
S3-3	Procesy na nápravu negatívnych vplyvov a kanály, ktorými môžu ovplyvnené spoločenstvá upozorniť na obavy	-	Nerelevantné – postupné zavádzanie
S3-4	Prijímanie opatrení týkajúcich sa významných vplyvov na ovplyvnené spoločenstvá, prístupy k zmierňovaniu významných rizík a využívaniu významných príležitostí súvisiacich s ovplyvnenými spoločenstvami a účinnosť týchto opatrení	97	Nerelevantné – postupné zavádzanie

4. Prílohy

S3-5	Cieľové hodnoty týkajúce sa riadenia významných negatívnych vplyvov, podpory pozitívnych vplyvov a riadenia významných rizík a príležitostí	97	Nerelevantné – postupné zavádzanie
ESRS S4	**Spotrebitelia a koncoví používatelia**		
ESRS 2 SBM-2	Záujmy a stanoviská zainteresovaných strán	-	Nerelevantné – nevýznamná téma (ESRS S4)
ESRS 2 SBM-3	Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom	-	Nerelevantné – nevýznamná téma (ESRS S4)
S4-1	Politiky týkajúce sa spotrebiteľov a koncových používateľov	-	Nerelevantné – nevýznamná téma (ESRS S4)
S4-2	Procesy na zapojenie spotrebiteľov a koncových používateľov v súvislosti s vplyvmi	-	Nerelevantné – nevýznamná téma (ESRS S4)
S4-3	Procesy na nápravu negatívnych vplyvov a kanály, ktorými môžu spotrebitelia a koncoví používatelia upozorniť na obavy	-	Nerelevantné – nevýznamná téma (ESRS S4)
S4-4	Prijímanie opatrení týkajúcich sa významných vplyvov na spotrebiteľov a koncových používateľov, prístupy k riadeniu významných rizík a využívaniu významných príležitostí súvisiacich so spotrebiteľmi a s koncovými používateľmi a účinnosť týchto opatrení a prístupov	-	Nerelevantné – nevýznamná téma (ESRS S4)
S4-5	Cieľové hodnoty týkajúce sa riadenia významných negatívnych vplyvov, podpory pozitívnych vplyvov a riadenia významných rizík a príležitostí	-	Nerelevantné – nevýznamná téma (ESRS S4)

Riadenie			
Požiadavka na zverejnenie		**Strana**	**Dodatočná informácia**
ESRS G1	**Obchodné správanie**		
ESRS 2 GOV-1	Úloha správnych, riadiacich a dozorných orgánov	98	
ESRS 2 IRO-1	Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí	98	
G1-1	Politiky obchodného správania a podniková kultúra	99	
G1-2	Riadenie vzťahov s dodávateľmi	102	
G1-3	Predchádzanie korupcii a úplatkárstvu a ich odhaľovanie	-	Nevýznamný aspekt
G1-4	Potvrdené prípady korupcie alebo úplatkárstva	-	Nevýznamný aspekt
G1-5	Politický vplyv a lobistické činnosti	-	Nevýznamný aspekt
G1-6	Platobné postupy	103	

4. Prílohy

Nasledujúca tabuľka prezentuje zoznam údajových bodov v prierezovom a tematických štandardoch, ktoré vyplývajú z iných právnych predpisov EÚ, spolu s uvedenou stranou, kde zverejňujeme daná požiadavka, resp. s inou relevantnou dodatočnou informáciou:

Príloha č.2 ESRS 2 Dodatok B: Zoznam údajových bodov v prierezových a tematických štandardoch vyplývajúcich z iných právnych predpisov EÚ

Požiadavka na zverejňovanie a súvisiaci údajový bod	Odkaz na nariadenie o zverejňovaní informácií o udržateľnosti v sektore finančných služieb [1]	Odkaz na pilier 3 [2]	Odkaz na nariadenie o referenčných hodnotách [3]	Odkaz na právny predpis EÚ v oblasti klímy [4]	Strana / dodatočná informácia
ESRS 2 GOV-1 Rodová rozmanitosť v predstavenstve, odsek 21 písm. d)	• ukazovateľ č.13 v tabuľke 1 prílohy 1		delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2020/1816 (5), príloha II		Nerelevantné
ESRS 2 GOV-1 Percentuálny podiel členov predstavenstva, ktorí sú nezávislí, odsek 21 písm. e)			delegované nariadenie (EÚ) 2020/1816, príloha II		Nerelevantné
ESRS 2 GOV-4 Vyhlásenie o náležitej starostlivosti, odsek 30	• ukazovateľ č.10 v tabuľke 3 prílohy 1				Strana 13
ESRS 2 SBM-1 Účasť na činnostiach súvisiacich s činnosťami v oblasti fosílnych palív, odsek 40 písm. d) bod i	• ukazovateľ č.4 v tabuľke 1 prílohy 1	článok 449a nariadenia (EÚ) č. 575/2013; vykonávacie nariadenie Komisie (EÚ) 2022/2453 (6) tabuľka 1: Kvalitatívne informácie o environmentálnom riziku a tabuľka 2: Kvalitatívne informácie o sociálnom riziku	delegované nariadenie (EÚ) 2020/1816, príloha II		Nerelevantné
ESRS 2 SBM-1 Účasť na činnostiach súvisiacich s chemickou výrobou, odsek 40 písm. d) bod ii	• ukazovateľ č.9 v tabuľke 2 prílohy 1		delegované nariadenie (EÚ) 2020/1816, príloha II		Nerelevantné

4. Prílohy

ESRS 2 SBM-1 Účasť na činnostiach súvisiacich s kontroverznými zbraňami, odsek 40 písm. d) bod iii	• ukazovateľ č.14 v tabuľke 1 prílohy 1		delegované nariadenie (EÚ) 2020/1818 (7), článok 12 ods. 1, delegované nariadenie (EÚ) 2020/1816, príloha II		Nerelevantné
ESRS 2 SBM-1 Účasť na činnostiach súvisiacich s pestovaním a výrobou tabaku, odsek 40 písm. d) bod iv)			delegované nariadenie (EÚ) 2020/1818, článok 12 ods. 1, delegované nariadenie (EÚ) 2020/1816, príloha II		Nerelevantné
ESRS E1-1 Plán transformácie na dosiahnutie klimatickej neutrality do roku 2050, odsek 14			nariadenie (EÚ) 2021/1119, článok 2 ods. 1		Nerelevantné
ESRS E1-1 Podniky vylúčené z uplatňovania referenčných hodnôt v súlade s Parížskou dohodou, odsek 16 písm. g)		článok 449a nariadenia (EÚ) č. 575/2013; vykonávacie nariadenie Komisie (EÚ) 2022/2453 vzor 1: Banková kniha - riziko transformácie súvisiace so zmenou klímy: kreditná kvalita expozícií podľa sektorov, emisií a zostatkovej splatnosti	delegované nariadenie (EÚ) 2020/1818, článok 12 ods. 1 písm. d) až g) a článok 12 ods. 2		Nerelevantné
ESRS E1-4 Cieľové hodnoty zníženia emisií skleníkových plynov, odsek 34	• ukazovateľ č.4 v tabuľke 2 prílohy 1	článok 449a nariadenia (EÚ) č. 575/2013; vykonávacie nariadenie Komisie (EÚ) 2022/2453 vzor 3: Banková kniha - riziko transformácie súvisiace so zmenou klímy: metrika zosúladenia	delegované nariadenie (EÚ) 2020/1818, článok 6		Nerelevantné
ESRS E1-5 Spotreba energie z fosílnych zdrojov rozčlenená podľa zdrojov (len odvetvia s veľkým vplyvom na klímu), odsek 38	• ukazovateľ č.5 v tabuľke 1 a ukazovateľ č.5 v tabuľke 2 prílohy 1				Strana 48

4. Prílohy

Požiadavka na zverejňovanie a súvisiaci údajový bod	Odkaz na nariadenie o zverejňovaní informácií o udržateľnosti v sektore finančných služieb [1]	Odkaz na pilier 3 [2]	Odkaz na nariadenie o referenčných hodnotách [3]	Odkaz na právny predpis EÚ v oblasti klímy [4]	Strana / dodatočná informácia
ESRS E1-5 Spotreba energie a energetický mix, odsek 37	• ukazovateľ č.5 v tabuľke 1 prílohy 1				Strana 48
ESRS E1-5 Energetická náročnosť súvisiaca s činnosťami v odvetviach s veľkým vplyvom na klímu, odseky 40 až 43	• ukazovateľ č.6 v tabuľke 1 prílohy 1				Strana 48
ESRS E1-6 Hrubé emisie rozsahu 1, 2, 3 a celkové emisie skleníkových plynov, odsek 44	• ukazovatele č.1 a 2 v tabuľke 1 prílohy 1	článok 449a; nariadenie (EÚ) č. 575/2013; vykonávacie nariadenie Komisie (EÚ) 2022/2453 vzor 1: Banková kniha - riziko transformácie súvisiace so zmenou klímy: kreditná kvalita expozícií podľa sektorov, emisií a zostatkovej splatnosti	delegované nariadenie (EÚ) 2020/1818, článok 5 ods. 1, článok 6 a článok 8 ods. 1		Strana 51
ESRS E1-6 Hrubé emisie skleníkových plynov, odseky 53 až 55	• ukazovateľ č.3 v tabuľke 1 prílohy 1	článok 449a nariadenia (EÚ) č. 575/2013; vykonávacie nariadenie Komisie (EÚ) 2022/2453 vzor 3: Banková kniha - riziko transformácie súvisiace so zmenou klímy: metrika zosúladenia	delegované nariadenie (EÚ) 2020/1818, článok 8 ods. 1		Strana 51
ESRS E1-7 Odstránené emisie skleníkových plynov a uhlíkové kredity, odsek 56				nariadenie (EÚ) 2021/1119, článok 2 ods. 1	Nerelevantné – nezavedené odstraňovanie skleníkových plynov a uhlíkových kreditov

4. Prílohy

ESRS E1-9 Expozícia referenčného portfólia voči fyzickým rizikám súvisiacim s klímou, odsek 66			delegované nariadenie (EÚ) 2020/1818, príloha II; delegované nariadenie (EÚ) 2020/1816, príloha II		Nerelevantné – postupné zavádzanie
ESRS E1-9 Rozčlenenie peňažných súm podľa akútneho a chronického fyzického rizika, odsek 66 písm. a) ESRS E1-9 Lokalita významných aktív ohrozených významným fyzickým rizikom, odsek 66 písm. c)		článok 449a nariadenia (EÚ) č. 575/2013; vykonávacie nariadenie Komisie (EÚ) 2022/2453 odseky 46 a 47; Vzor 5: Banková kniha - fyzické riziko súvisiace so zmenou klímy: expozície voči fyzickému riziku.			Nerelevantné – postupné zavádzanie
ESRS E1-9 Rozčlenenie účtovnej hodnoty nehnuteľného majetku podľa tried energetickej účinnosti, odsek 67 písm. c)		článok 449a nariadenia (EÚ) č. 575/2013; vykonávacie nariadenie Komisie (EÚ) 2022/2453, odsek 34; vzor 2: Banková kniha - riziko transformácie súvisiace so zmenou klímy: úvery zabezpečené kolaterálom vo forme nehnuteľného majetku - energetická efektívnosť kolaterálu			Nerelevantné – postupné zavádzanie
ESRS E1-9 Stupeň expozície portfólia voči klimatickým príležitostiam, odsek 69			delegované nariadenie (EÚ) 2020/1818, príloha II		Nerelevantné – postupné zavádzanie

4. Prílohy

Požiadavka na zverejňovanie a súvisiaci údajový bod	Odkaz na nariadenie o zverejňovaní informácií o udržateľnosti v sektore finančných služieb [1]	Odkaz na pilier 3 [2]	Odkaz na nariadenie o referenčných hodnotách [3]	Odkaz na právny predpis EÚ v oblasti klímy [4]	Strana / dodatočná informácia
ESRS E2-4 Množstvo jednotlivých znečisťujúcich látok uvedených v prílohe II k nariadeniu o E-PRTR (Európsky register uvoľňovania a prenosov znečisťujúcich látok), ktoré sa vylučujú do ovzdušia, vody a pôdy, odsek 28	• ukazovateľ č.8 v tabuľke 1 prílohy 1, • ukazovateľ č.2 v tabuľke 2 prílohy 1, • ukazovateľ č.1 v tabuľke 2 prílohy 1, • ukazovateľ č.3 v tabuľke 2 prílohy 1				Strana 57
ESRS E3-1 Vodné a morské zdroje, odsek 9	• ukazovateľ č.7 v tabuľke 2 prílohy 1				Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS E3-1 Osobitná politika, odsek 13	• ukazovateľ č.8 v tabuľke 2 prílohy 1				Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS E3-1 Udržateľné oceány a moria, odsek 14	• ukazovateľ č.12 v tabuľke 2 prílohy 1				Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS E3-4 Celkové množstvo recyklovanej a opätovne použitej vody, odsek 28 písm. c)	• ukazovateľ č.6,2 v tabuľke 2 prílohy 1				Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS E3-4 Celková spotreba vody v m3 na čisté príjmy z vlastnej činnosti, odsek 29	• ukazovateľ č.6,1 v tabuľke 2 prílohy 1				Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS 2 – SBM 3 - E4 odsek 16 písm. a) bod i)	• ukazovateľ č.7 v tabuľke 1 prílohy 1				Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS 2 – SBM 3 - E4, odsek 16 písm. b)	• ukazovateľ č.10 v tabuľke 2 prílohy 1				Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS 2 - SBM 3 - E4, odsek 16 písm. c)	• ukazovateľ č.14 v tabuľke 2 prílohy 1				Nerelevantné – nevýznamná téma

4. Prílohy

ESRS E4-2 Postupy alebo politiky zamerané na udržateľnosť pôdohospodárstva/ poľnohospodárstva, odsek 24 písm. b)	• ukazovateľ č.11 v tabuľke 2 prílohy 1				Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS E4-2 Postupy alebo politiky pre udržateľné oceány/moria, odsek 24 písm. c)	• ukazovateľ č.12 v tabuľke 2 prílohy 1				Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS E4-2 Politiky na riešenie odlesňovania, odsek 24 písm. d)	• ukazovateľ č.15 v tabuľke 2 prílohy 1				Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS E5-5 Nerecyklovaný odpad, odsek 37 písm. d)	• ukazovateľ č.13 v tabuľke 2 prílohy 1				Strana 80
ESRS E5-5 Nebezpečný odpad a rádioaktívny odpad, odsek 39	• ukazovateľ č.9 v tabuľke 1 prílohy 1				Strana 80
ESRS 2 - SBM3 - S1 Riziko incidentov nútenej práce, odsek 14 písm. f)	• ukazovateľ č.13 v tabuľke 3 prílohy I				Strana 82
ESRS 2 - SBM3 - S1 Riziko incidentov detskej práce, odsek 14 písm. g)	• ukazovateľ č.12 v tabuľke 3 prílohy I				Strana 82
ESRS S1-1 Záväzky politiky v oblasti ľudských práv, odsek 20	• ukazovateľ č.9 v tabuľke 3 • ukazovateľ č.11 v tabuľke 1 prílohy I				Strana 83
ESRS S1-1 Politiky náležitej starostlivosti v prípade otázok, ktorými sa zaoberajú základné dohovory Medzinárodnej organizácie práce 1 - 8, odsek 21			delegované nariadenie (EÚ) 2020/1816, príloha II		Strana 83
ESRS S1-1 Procesy a opatrenia na predchádzanie obchodovaniu s ľuďmi, odsek 22	• ukazovateľ č.11 v tabuľke 3 prílohy I				Nerelevantné

4. Prílohy

Požiadavka na zverejňovanie a súvisiaci údajový bod	Odkaz na nariadenie o zverejňovaní informácií o udržateľnosti v sektore finančných služieb [1]	Odkaz na pilier 3 [2]	Odkaz na nariadenie o referenčných hodnotách [3]	Odkaz na právny predpis EÚ v oblasti klímy [4]	Strana / dodatočná informácia
ESRS S1-1 Politika alebo systém riadenia v oblasti predchádzania nehodám na pracovisku, odsek 23	• ukazovateľ č.1 v tabuľke 3 prílohy I				Strana 83
ESRS S1-3 Mechanizmy vybavovania sťažností/ reklamácií, odsek 32 písm. c)	• ukazovateľ č.5 v tabuľke 3 prílohy I				Strana 86
ESRS S1-14 Počet úmrtí a počet a miera pracovných úrazov, odsek 88 písm. b) a c)	• ukazovateľ č.2 v tabuľke 3 prílohy I		delegované nariadenie (EÚ) 2020/1816, príloha II		Strana 94
ESRS S1-14 Počet dní neodpracovaných v dôsledku zranení, nehôd, úmrtí alebo choroby, odsek 88 písm. e)	• ukazovateľ č.3 v tabuľke 3 prílohy I				Strana 94
ESRS S1-16 Neupravený rozdiel v odmeňovaní žien a mužov, odsek 97 písm. a)	• ukazovateľ č.12 v tabuľke 1 prílohy I		delegované nariadenie (EÚ) 2020/1816, príloha II		Nevýznamné
ESRS S1-16 Index založený na nadmernom odmeňovaní výkonného riaditeľa, odsek 97 písm. b)	• ukazovateľ č.8 v tabuľke 3 prílohy I				Nevýznamné
ESRS S1-17 Incidenty diskriminácie, odsek 103 písm. a)	• ukazovateľ č.7 v tabuľke 3 prílohy I				Strana 95

4. Prílohy

ESRS S1-17 Nerešpektovanie hlavných zásad v oblasti podnikania a ľudských práv a usmernení OECD, odsek 104 písm. a)	• ukazovateľ č.10 v tabuľke 1 • ukazovateľ č.14 v tabuľke 3 prílohy I		delegované nariadenie (EÚ) 2020/1816, príloha II; delegované nariadenie (EÚ) 2020/1818, článok 12 ods. 1		Strana 95
ESRS 2 - SBM3- S2 Významné riziko detskej práce alebo nútenej práce v hodnotovom reťazci, odsek 11 písm. b)	• ukazovatele č.12 a 13 v tabuľke 3 prílohy I				Nerelevantné – postupné zavádzanie
ESRS S2-1 Záväzky politiky v oblasti ľudských práv, odsek 17	• ukazovateľ č.9 v tabuľke 3 ukazovateľ č.11 v tabuľke 1 prílohy 1				Nerelevantné – postupné zavádzanie
ESRS S2-1 Politiky týkajúce sa pracovníkov v hodnotovom reťazci, odsek 18	• ukazovatele č.11 a 4 v tabuľke 3 prílohy 1				Nerelevantné – postupné zavádzanie
ESRS S2-1 Nerešpektovanie hlavných zásad v oblasti podnikania a ľudských práv a usmernení OECD, odsek 19	• ukazovateľ č.10 v tabuľke 1 prílohy 1		delegované nariadenie (EÚ) 2020/1816, príloha II; delegované nariadenie (EÚ) 2020/1818, článok 12 ods. 1		Nerelevantné – postupné zavádzanie
ESRS S2-1 Politiky náležitej starostlivosti v prípade otázok, ktorými sa zaoberajú základné dohovory Medzinárodnej organizácie práce 1 - 8, odsek 19			delegované nariadenie (EÚ) 2020/1816, príloha II		Nerelevantné – postupné zavádzanie
ESRS S2-4 Problémy a incidenty v oblasti ľudských práv súvisiace s upstreamovou a downstreamovou časťou hodnotového reťazca, odsek 36	• ukazovateľ č.14 v tabuľke 3 prílohy 1				Nerelevantné – postupné zavádzanie

4. Prílohy

Požiadavka na zverejňovanie a súvisiaci údajový bod	Odkaz na nariadenie o zverejňovaní informácií o udržateľnosti v sektore finančných služieb [1]	Odkaz na pilier 3 [2]	Odkaz na nariadenie o referenčných hodnotách [3]	Odkaz na právny predpis EÚ v oblasti klímy [4]	Strana / dodatočná informácia
ESRS S3-1 Záväzky politiky v oblasti ľudských práv, odsek 16	• ukazovateľ č.9 v tabuľke 3 prílohy 1 • ukazovateľ č.11 v tabuľke 1 prílohy 1				Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS S3-1 Nerešpektovanie hlavných zásad v oblasti podnikania a ľudských práv, zásad Medzinárodnej organizácie práce (ďalej len „MOP“) alebo usmernení OECD, odsek 17	• ukazovateľ č.10 v tabuľke 1 prílohy 1		delegované nariadenie (EÚ) 2020/1816, príloha II; delegované nariadenie (EÚ) 2020/1818, článok 12 ods. 1		Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS S3-4 Problémy a incidenty v oblasti ľudských práv, odsek 36	• ukazovateľ č.14 v tabuľke 3 prílohy 1				Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS S4-1 Politiky týkajúce sa spotrebiteľov a koncových používateľov, odsek 16	• ukazovateľ č.9 v tabuľke 3 • ukazovateľ č.11 v tabuľke 1 prílohy 1				Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS S4-1 Nerešpektovanie hlavných zásad v oblasti podnikania a ľudských práv a usmernení OECD, odsek 17	• ukazovateľ č.10 v tabuľke 1 prílohy 1		delegované nariadenie (EÚ) 2020/1816, príloha II; delegované nariadenie (EÚ) 2020/1818, článok 12 ods. 1		Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS S4-4 Problémy a incidenty v oblasti ľudských práv, odsek 35	• ukazovateľ č.14 v tabuľke 3 prílohy 1				Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS G1-1 Dohovor Organizácie Spojených národov proti korupcii, odsek 10 písm. b)	• ukazovateľ č.15 v tabuľke 3 prílohy 1				Strana 98

ESRS G1-1 Ochrana oznamovateľov nekalých praktík, odsek 10 písm. d)	• ukazovateľ č.6 v tabuľke 3 prílohy 1				Strana 99
ESRS G1-4 Pokuty za porušenie právnych predpisov proti korupcii a proti úplatkárstvu, odsek 24 písm. a)	• ukazovateľ č.17 v tabuľke 3 prílohy 1		delegované nariadenie (EÚ) 2020/1816, príloha II		Nerelevantné – nevýznamná téma
ESRS G1-4 Normy proti korupcii a proti úplatkárstvu, odsek 24 písm. b)	• ukazovateľ č.16 v tabuľke 3 prílohy 1				Nerelevantné – nevýznamná téma

Príloha č.3 Zoznam skratiek

Skratka	Význam
BAT/BATNEEC	najlepšie dostupné techniky bez neprimeraných nákladov
BOZP	bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci
CapEx	kapitálové výdavky (Capital Expenditures)
CBAM	uhlíkové vyrovnanie na hraniciach EÚ (Carbon Border Adjustment Mechanism)
CEO	generálny riaditeľ (Chief Executive Officer)
CFO	finančný riaditeľ (Chief Financial Officer)
CH_4	metán
CO_2	oxid uhličitý
CSRD	Corporate Sustainability Reporting Directive (Smernica EÚ o vykazovaní udržateľnosti)
EE	elektrická energia
EFRAG	European Financial Reporting Advisory Group
ESG	environmentálne, sociálne a riadiace témy
ESRS	European Sustainability Reporting Standards
EÚ	Európska únia
EÚ ETS	systém EÚ na obchodovanie s emisiami (European Union Emissions Trading System)
FTE	ekvivalent plného pracovného úväzku
FM	finančná významnosť
GDPR	General Data Protection Regulation (Nariadenie o ochrane osobných údajov)
GHG	skleníkové plyny (Greenhouse Gases)
HFC	hydrofluórované uhľovodíky

4. Prílohy

HR	ľudské zdroje (Human Resources)
HRBP	proces založený na princípoch ľudských práv (Human Rights-Based Process)
IEA	Medzinárodná energetická agentúra
IFRS	medzinárodné štandardy finančného výkazníctva (International Financial Reporting Standards)
IM	významnosť vplyvu
IRO	vplyvy, riziká a príležitosti
ISAE	medzinárodné štandardy pre uisťovacie/overovacie zákazky (International Standards on Assurance Engagements)
ISO	International Organization for Standardization
IT	informačné technológie
JAR	Juhoafrická republika
KO	komunálny odpad
KPI	kľúčový ukazovateľ výkonnosti (Key Performance Indicator)
MŽP SR	Ministerstvo životného prostredia Slovenskej republiky
NACE	štatistická klasifikácia ekonomických činností v EÚ
N/A	Neaplikovateľné (Not Applicable)
NF_3	trifluorid dusíka
NO	nebezpečný odpad
N_2O	oxid dusný
OECD	Organizácia pre hospodársku spoluprácu a rozvoj
OpEx	prevádzkové výdavky (Operating Expenditures)
OSN	Organizácia Spojených národov
OZE	obnoviteľné zdroje energie
OZ KOVO	Odborový zväz
PFC	perfluórované uhľovodíky
RCP	Representative Concentration Pathways (Koncentračné trajektórie IPCC)
SDG	Sustainable Development Goals (Ciele udržateľného rozvoja OSN)
SEM	Systém environmentálneho manažérstva
SF_6	hexafluorid síry
SHG	zinok najvyššej čistoty (Special High Grade)
SHMÚ	Slovenský hydrometeorologický ústav
SINTEF	Nadácia pre priemyselný a technický výskum v Nórsku
SR	Slovenská republika
tCO_2e	tony ekvivalentu CO_2
TOC	organické plyny a pary

4. Prílohy

TPP	trvalý pracovný pomer
TZL	tuhé znečisťujúce látky
UK BEIS	Ministerstvo pre podnikanie, energetiku a priemyselnú stratégiu Spojeného kráľovstva
UK DEFRA	UK Department for Environment, Food & Rural Affairs
US EPA	Agentúra na ochranu životného prostredia v USA
VOP	všeobecné obchodné podmienky
VZV	vysokozdvižný vozík
WBCSD	Svetová podnikateľská rada pre udržateľný rozvoj (World Business Council for Sustainable Development)
WRI	Svetový inštitút pre zdroje (World Resources Institute)
Z.z.	Zbierka zákonov

version 01/2026

HENEKEN Group

+421 2 20 62 00 70
info@heneken.com
www.heneken.com